

RSVP avant le vendredi 17 juin 2011 à :

Mme Sylvaine CAULLET D'ENTREMONT

Tél : 01.42.34.27.20 – E-mail : s.caullet-dentremont@senat.fr



DÉLÉGATION SÉNATORIALE À LA PROSPECTIVE

## PLAN D'ACCÈS



## COLLOQUE

« *L'Avenir du Pacte social dans l'entreprise* »

**Jeudi 23 juin 2011**  
**de 14 h 30 à 18 h**

**Palais du Luxembourg**  
**Salle Clemenceau**  
**15 rue de Vaugirard – 75006 PARIS**

**Accès métro :** stations Odéon ou Saint-Sulpice (lignes 4 et 10)

**Accès bus :** lignes 87, 96, 63, 86 (arrêt Odéon ou St-Germain-Odéon),  
58, 84, 89 (arrêt Sénat)

**Accès RER :** - ligne B (station Luxembourg ou Saint-Michel Notre-Dame)  
- ligne C (station Saint-Michel Notre-Dame)

*Prière de vous munir d'une pièce d'identité.*

---

*Sénat - 15 rue de Vaugirard, 75291 Paris Cedex 06*  
*Tél : 01 42 34 27 20 – E-mail : j.burle@senat.fr*

---

# « L'Avenir du Pacte social dans l'entreprise »

14 h 30 – 18 heures

Accueil à partir de 13 h 45 (café)

Débats animés par **Mme Dominique ROUSSET**, journaliste

**OUVERTURE** Mme Muguette DINI, Présidente de la commission des Affaires sociales

**INTRODUCTION** M. Joël BOURDIN, Président de la délégation sénatoriale à la prospective et Mme Patricia SCHILLINGER, rapporteur de la délégation

## TABLE RONDE 1 15 heures – 16 h 30

**Gouvernance, management et conditions de travail :  
quelle reconnaissance des salariés dans l'entreprise ?**

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Mme Salima BENHAMOU      | Centre d'analyse stratégique                       |
| M. Pierre FERRACCI       | Président directeur général du groupe ALPHA        |
| Mme Nathalie GREENAN     | Directrice de recherche au CEE                     |
| M. Francis MER           | Vice-Président du groupe SAFRAN                    |
| M. Bruno METTLING        | Directeur des ressources humaines à France Télécom |
| M. Luc DARBONNE          | Président de DAREGAL et de FBN-France              |
| M. Jacques TECHER        | Secrétaire général - Fédération de la pharmacie FO |
| M. Bernard Van CRAEYNEST | Président de la CFE-CGC                            |

*DEBAT AVEC LA SALLE*

## TABLE RONDE 2 16 h 30 – 18 heures

**Quelle rémunération du travail ?**

**Introduction par M. Gilbert CETTE**

|                     |   |
|---------------------|---|
| Mme Salima BENHAMOU | Centre d'analyse stratégique                                    |
| M. Gilbert CETTE    | Professeur à l'Université de la Méditerranée                    |
| M. Henri STERDYNIK  | Directeur du Département économie de la mondialisation à l'OFCE |
| M. Michel DONEDDU   | Secrétaire confédéral de la CGT                                 |
| M. Marcel GRIGNARD  | Secrétaire général adjoint de la CFDT                           |
| M. Michel GUILBAUD  | Directeur général du MEDEF                                      |

*DEBAT AVEC LA SALLE*

**CLÔTURE** M. Joël BOURDIN

A la demande du Président du Sénat, Gérard Larcher, la Délégation sénatoriale à la prospective s'est penchée sur le pacte social dans l'entreprise.

Le rapport<sup>(1)</sup> rendu par Joël Bourdin, président de la délégation (UMP) et Patricia Schillinger, membre de la délégation (PS), a montré les effets alarmants d'une prolongation des tendances lourdes observées dans le domaine salarial, managérial, des institutions de l'entreprise... sur le travail et les perspectives économiques de la France.

Au regard de l'intérêt suscité par ce rapport, la Délégation a décidé d'organiser une rencontre, avec la volonté d'en faire un moment important du débat nécessaire sur l'avenir du pacte social.

La première table ronde porte sur la gouvernance, le management et les conditions de travail. Elle s'interrogera sur l'implication des salariés dans les processus décisionnels et sur l'impact des modalités organisationnelles et managériales sur la qualité du travail. Est-il opportun de mieux impliquer les salariés dans la gouvernance, et la question d'une orientation plus humaine des pratiques organisationnelles et managériales se pose-t-elle ?

La seconde table ronde, intitulée « Quelle rémunération du travail ? », sera invitée à réfléchir à la dynamique des salaires et au partage de la valeur ajoutée. Faut-il -et si oui, comment- infléchir les forces agissant sur ce partage dans une orientation socialement et économiquement plus soutenable ? Quels effets attendre de la diversification des modalités de rémunération des salariés ?



Patricia SCHILLINGER  
Rapporteur



Joël BOURDIN  
Président et Rapporteur

(1) « Prospective du pacte social dans l'entreprise », rapport paru en janvier 2011, consultable sur le site du Sénat dans le menu « Travaux parlementaires », rubrique « Offices et délégations » ; adresse (rapport et synthèse) : <http://www.senat.fr/notice-rapport/2010/r10-227-notice.html>