

**RSVP avant le vendredi 17 juin 2011 à :**

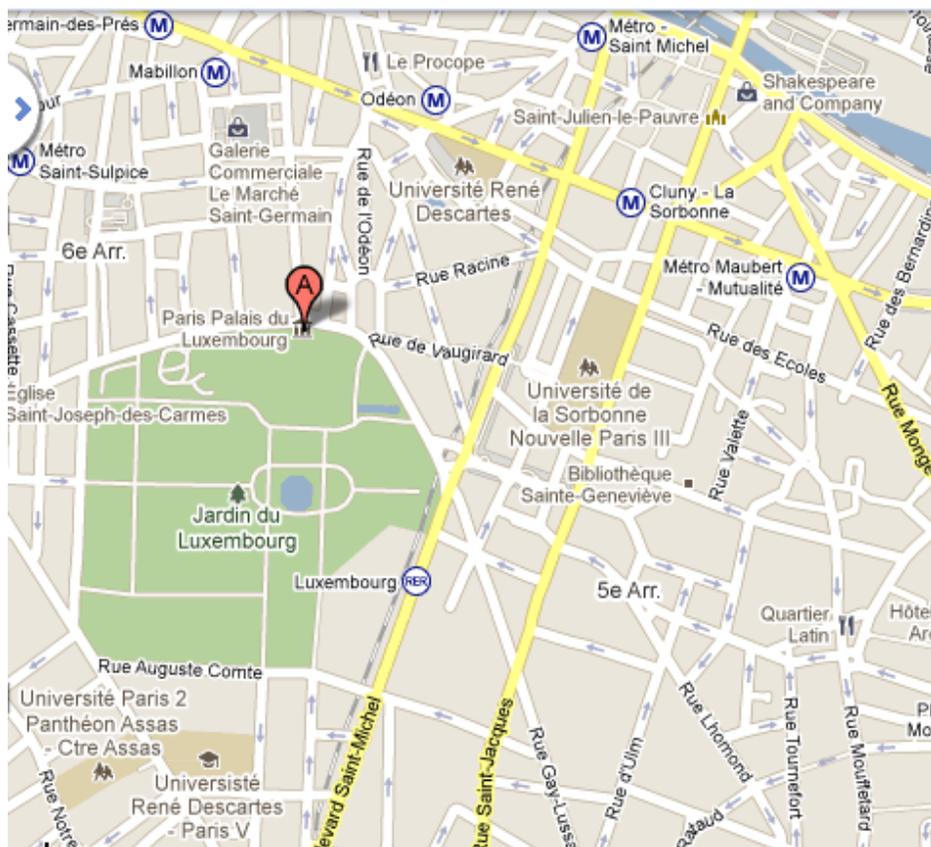
**Mme Sylvaine CAULLET D'ENTREMONT**

**Tél : 01.42.34.27.20 – E-mail : s.caullet-dentremont@senat.fr**



**DÉLÉGATION SÉNATORIALE À LA PROSPECTIVE**

## PLAN D'ACCÈS



**Accès métro :** stations Odéon ou Saint-Sulpice (lignes 4 et 10)

**Accès bus :** lignes 87, 96, 63, 86 (arrêt Odéon ou St-Germain-Odéon),  
58, 84, 89 (arrêt Sénat)

**Accès RER :** - ligne B (station Luxembourg ou Saint-Michel Notre-Dame)  
- ligne C (station Saint-Michel Notre-Dame)

*Prière de vous munir d'une pièce d'identité.*

## COLLOQUE

**« L'Avenir du Pacte social dans l'entreprise »**

**Jeudi 23 juin 2011  
de 14 h 30 à 18 h**

**Palais du Luxembourg  
Salle Clemenceau  
15 rue de Vaugirard – 75006 PARIS**

---

*Sénat - 15 rue de Vaugirard, 75291 Paris Cedex 06  
Tél : 01 42 34 27 20 – E-mail : j.burle@senat.fr*

---

# « L'Avenir du Pacte social dans l'entreprise »

14 h 30 – 18 heures

Accueil à partir de 13 h 45 (café)

Débats animés par **Mme Dominique ROUSSET**, journaliste

**OUVERTURE** Mme Muguette DINI, Présidente de la commission des Affaires sociales

**INTRODUCTION** M. Joël BOURDIN, Président de la délégation sénatoriale à la prospective et Mme Patricia SCHILLINGER, rapporteur de la délégation

## TABLE RONDE 1 15 heures – 16 h 30

### Gouvernance, management et conditions de travail : quelle reconnaissance des salariés dans l'entreprise ?

Mme Salima BENHAMOU	Centre d'analyse stratégique
M. Pierre FERRACCI	Président directeur général du groupe ALPHA
Mme Nathalie GREENAN	Directrice de recherche au CEE
M. Francis MER	Vice-Président du groupe SAFRAN
M. Bruno METTLING	Directeur des ressources humaines à France Télécom
M. Luc DARBONNE	Président de DAREGAL et de FBN-France
M. Jacques TECHER	Secrétaire général - Fédération de la pharmacie FO
M. Bernard Van CRAEYNEST	Président de la CFE-CGC

DEBAT AVEC LA SALLE

## TABLE RONDE 2 16 h 30 – 18 heures

### Quelle rémunération du travail ?

Introduction par M. Gilbert CETTE

Mme Salima BENHAMOU	Centre d'analyse stratégique
M. Gilbert CETTE	Professeur à l'Université de la Méditerranée
M. Henri STERDYNIK	Directeur du Département économie de la mondialisation à l'OFCE
M. Michel DONEDDU	Secrétaire confédéral de la CGT
M. Marcel GRIGNARD	Secrétaire général adjoint de la CFDT
M. Michel GUILBAUD	Directeur général du MEDEF

DEBAT AVEC LA SALLE

**CLÔTURE** M. Joël BOURDIN

A la demande du Président du Sénat, Gérard Larcher, la Délégation sénatoriale à la prospective s'est penchée sur le pacte social dans l'entreprise.

Le rapport<sup>(1)</sup> rendu par Joël Bourdin, président de la délégation (UMP) et Patricia Schillinger, membre de la délégation (PS), a montré les effets alarmants d'une prolongation des tendances lourdes observées dans le domaine salarial, managérial, des institutions de l'entreprise... sur le travail et les perspectives économiques de la France.

Au regard de l'intérêt suscité par ce rapport, la Délégation a décidé d'organiser une rencontre, avec la volonté d'en faire un moment important du débat nécessaire sur l'avenir du pacte social.

La première table ronde porte sur la gouvernance, le management et les conditions de travail. Elle s'interrogera sur l'implication des salariés dans les processus décisionnels et sur l'impact des modalités organisationnelles et managériales sur la qualité du travail. Est-il opportun de mieux impliquer les salariés dans la gouvernance, et la question d'une orientation plus humaine des pratiques organisationnelles et managériales se pose-t-elle ?

La seconde table ronde, intitulée « Quelle rémunération du travail ? », sera invitée à réfléchir à la dynamique des salaires et au partage de la valeur ajoutée. Faut-il -et si oui, comment- infléchir les forces agissant sur ce partage dans une orientation socialement et économiquement plus soutenable ? Quels effets attendre de la diversification des modalités de rémunération des salariés ?



Patricia SCHILLINGER  
Rapporteur



Joël BOURDIN  
Président et Rapporteur

(1) « Prospective du pacte social dans l'entreprise », rapport paru en janvier 2011, consultable sur le site du Sénat dans le menu « Travaux parlementaires », rubrique « Offices et délégations » ; adresse (rapport et synthèse) : <http://www.senat.fr/notice-rapport/2010/r10-227-notice.html>