

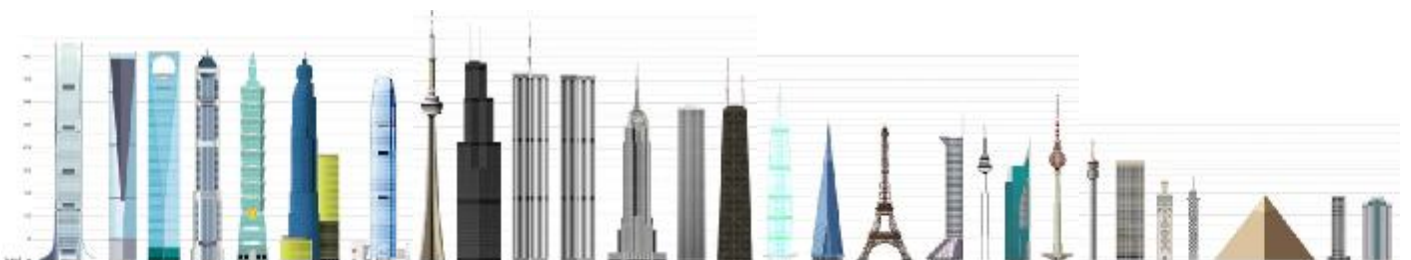
SENAT

Mission commune d'information
« Centres de décision économique »

Classement des métropoles mondiales accueillant
le plus de centres de décision

Mai 2007

 **ERNST & YOUNG**
La Qualité par principe™





AVERTISSEMENT

Le présent rapport constitue une commande spécifique de la mission d'information commune aux commissions des finances, des affaires économiques et des affaires sociales. Il a pour objectif de venir alimenter leur réflexion. Il est ainsi destiné à l'usage exclusif du Sénat, et ne peut être diffusé seul.

L'ensemble des analyses qui y sont développées est issu de données publiques et accessibles, sans investigations spécifiques auprès des entreprises citées, avec lesquelles aucune relation n'a été établie pour obtenir ou valider les informations les concernant.

Conformément à la méthodologie validée par le commanditaire, le Cabinet Ernst & Young s'est appuyé exclusivement sur le classement Forbes, il n'a pas procédé à une remise en cause de ce classement, ni à une vérification des données qui le constituent.

Sommaire

LES 8 POINTS CLEFS A RETENIR.....	4
1 OBJECTIFS ET METHODOLOGIE DE L'ETUDE	5
1.1 OBJECTIFS DE L'ETUDE.....	5
1.2 METHODOLOGIE.....	5
2 LES PAYS ACCUEILLANT LE PLUS DE CENTRES DE DECISION.....	8
2.1 L'AMERIQUE DU NORD REGION LEADER D'ACCUEIL DE CENTRES DE DECISION	8
2.2 LES ETATS-UNIS PREMIER PAYS D'ACCUEIL DE CENTRES DE DECISION	11
2.3 FOCUS SUR LA FRANCE.....	15
3 LES METROPOLES CONCENTRANT LE PLUS DE CENTRES DE DECISION	17
3.1 LE TOP 10 DES METROPOLES	17
3.2 FOCUS SUR LES METROPOLES D'ACCUEIL DES 100 ET 500 PREMIERES ENTREPRISES FORBES	21
3.3 LE CLASSEMENT PAR NOMBRE D'EMPLOYES ET PAR CHIFFRE D'AFFAIRES SUR LES 500 PREMIERES ENTREPRISES FORBES.....	23
4 LOCALISATION DES QG EUROPEENS DES 50 PREMIERES ENTREPRISES NON EUROPEENNES.....	24
4.1 CHIFFRES-CLES	25
4.2 LOCALISATION EN EUROPE DES ENTREPRISES NON EUROPEENNES.....	27
4.3 LES DEFIS DE L'EUROPE ET DE LA FRANCE POUR ANCRER CES ENTREPRISES SUR LE TERRITOIRE	29
ANNEXES.....	30
GLOSSAIRE.....	31
SOURCES.....	31
FOCUS SUR LES LOCALISATIONS QUI POURRAIENT COMPORTER DES « SIEGES FISCAUX ».....	32
CLASSEMENT DES PAYS D'ACCUEIL DES 2000 ENTREPRISES FORBES	34
LISTE DES 100 PREMIERES METROPOLES D'ACCUEIL DES 2000 ENTREPRISES FORBES	35
LES 67 ENTREPRISES FORBES FRANÇAISES	36
LES 67 ENTREPRISES FORBES FRANÇAISES (SUITE)	37
CONTACTS.....	38

Les 8 points clefs à retenir

1. Les **Etats-Unis** 1er pays d'accueil de centres de décision (693), devant l'Europe (544) et le Japon (320)
2. La **France** 4^{ème} pays en nombre d'entreprises (67), en **augmentation** (+ 3) entre-2004 et 2006, alors que l'Allemagne et le Royaume-Uni reculent.
3. **5 asiatiques** dans le top 10 des métropoles accueillant le plus de centres de décision avec **Tokyo** 1ère métropole mondiale concentrant 169 centres
4. **Amélioration de la place de Paris entre le top 100 et le top 2000** : **2^{ème}** sur le top 100 et **4^{ème}** en nombre sur le top 2000 des entreprises
5. **Paris 2^{ème}** métropole en nombre d'employés ou en chiffre d'affaires devant New York et Londres
6. **Londres** 1^{ère} ville d'accueil des centres de décision secondaires des 50 premières entreprises non européennes.
7. Domination des activités **bancaires et financières** : plus du tiers des entreprises du top 2000
8. Les pays des **BRIC** apparaissent tous dans le 25 des pays concentrant le plus de centres de décision avec l'Inde (33 centres), la Chine (28 centres), le Brésil (19 centres) et la Russie (14 centres)

1 Objectifs et méthodologie de l'étude

1.1 Objectifs de l'étude

- Le Sénat a autorisé la création d'une mission d'information, commune aux commissions des finances, des affaires économiques et des affaires sociales, sur la notion de centre de décision économique et les conséquences qui s'attachent, dans ce domaine, à l'attractivité du territoire national. Cette mission, constituée le 15 juin 2006, est présidée par M.Philippe Marini et son rapporteur est M. Christian Gaudin.
- Pour la présente étude, la mission commune d'information a deux attentes :
 - établir le classement des 100 principaux pôles de décision économique en fonction de la localisation des centres de décision des 2000 premières entreprises mondiales répertoriées par le magazine Forbes
 - réaliser le classement des centres de décision des 50 premières entreprises non européennes en Europe

1.2 Méthodologie

La source principale : le classement Top Forbes 2000

- Top Forbes 2000 présente le classement des 2000 entreprises qui dominent le marché mondial. Il est publié chaque année par le magazine américain Forbes.
- Ce classement se fonde sur 4 critères : les revenus, le résultat d'exploitation, l'actif comptable et la valeur boursière de chaque entreprise, tels qu'ils apparaissent dans les rapports comptables publiés annuellement par chaque entreprise.
- Il s'agit d'une interprétation parmi d'autres de la taille des entreprises ; cependant ce classement constitue un indicateur pertinent du poids financier et stratégique de ces 2000 plus grandes entreprises mondiales.
- Les données présentes sur le site Forbes sont issues du dernier rapport d'activité de chaque entreprise.
- Pour cette étude, et conformément à ce qui a été validé avec le commanditaire, nous avons donc utilisé le classement et les données disponibles sur le site Forbes en mars 2007.

- Le classement est issu de la combinaison de 4 paramètres : le chiffre d'affaires, les bénéfices, la valeur des actifs et la valeur de marché des 2000 entreprises.
- La nationalité des entreprises et l'adresse du siège social figurent également sur le site Forbes. Grâce au recensement de ces 2000 adresses, nous avons localisé précisément les centres de décision des entreprises, et d'établir un classement des 100 premières villes d'accueil de centres de décision.
- Enfin, le nombre d'employés et le total de chiffres d'affaires indiqués par Forbes et repris dans cette étude permettent de comparer le poids de ces grandes entreprises mondiales et d'apprécier les bénéfices et les enjeux de leur présence dans les villes d'accueil de leurs sièges sociaux.

Les 15 premières entreprises Forbes

The Forbes 2000			
RANK	COMPANY	COUNTRY	INDUSTRY
1	Citigroup	United States	Banking
2	General Electric	United States	Conglomerates
3	Bank of America	United States	Banking
4	American Intl Group	United States	Insurance
5	HSBC Group	United Kingdom	Banking
6	ExxonMobil	United States	Oil & Gas Operations
7	Royal Dutch/Shell Group	Netherlands	Oil & Gas Operations
8	BP	United Kingdom	Oil & Gas Operations
9	JPMorgan Chase	United States	Banking
10	UBS	Switzerland	Diversified Financials
11	ING Group	Netherlands	Diversified Financials
12	Toyota Motor	Japan	Consumer Durables
13	Wal-Mart Stores	United States	Retailing
14	Royal Bank of Scotland	United Kingdom	Banking
15	Total	France	Oil & Gas Operations

(extrait du site www.forbes.com)

Sources complémentaires

Pour compléter quelques données absentes du site Forbes, notamment les données sur le nombre d'emplois et l'adresse des sièges sociaux, nous avons consulté d'autres sources disponibles :

- Wrightreports (<http://wrightreports.ecnext.com/>)
- Company Infogator (base de données en accès réservé, disponible pour Ernst & Young).

Définition du terme « centre de décision »

En préambule de cette étude, il convient de rappeler la définition du « centre de décision », entendue ici comme siège social des entreprises.

- Du point de vue juridique, le siège social se situe à l'adresse indiquée dans les statuts de l'entreprise, qui détermine la nationalité d'une entreprise. Mais la nationalité d'une entreprise peut être déduite également de la nationalité de son dirigeant, ou encore de celle de ses actionnaires majoritaires.
- En pratique, le critère le siège social de l'entreprise est le lieu où se prennent les décisions stratégiques pour l'avenir de l'entreprise. Aujourd'hui, la dynamique des implantations internationales dans le contexte de la mondialisation entraîne une dispersion des centres de décision en trois segments : le centre de décision statutaire de l'entreprise, la fonction décisionnelle de l'entreprise et les fonctions opérationnelles fortement liées à la fonction décisionnelle (finance, ressources humaines, administratif, recherche et développement). La taille mondiale des entreprises les oblige également à créer des centres de décision géographique régionaux.
- Pour plus de pragmatisme, nous avons choisi d'identifier l'adresse des sièges sociaux des entreprises indiqués par Forbes comme adresse de leur centre de décision mondial.

NOTE : la métropole comme échelon pertinent

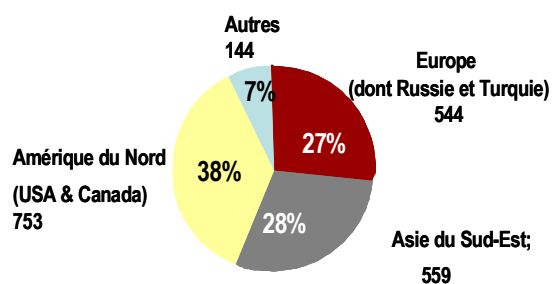
- L'échelon ville, tel qu'il apparaît après extraction des adresses sur le site Forbes, a été retenu comme 1^{ère} échelon d'analyse des localisations des centres de décision des entreprises.
- Cependant, l'analyse par agglomération donne des résultats plus conformes à la réalité du marché. Même si au final les classements restent sensiblement les mêmes, l'analyse réalisée actuellement au niveau des villes a été **adaptée au niveau des agglomérations** (regroupement des villes ayant le même indicateur téléphonique) **sur le top 20**
- Ainsi Paris concentre à elle seule 48 centres de décision sur les 67 français, mais Paris et sa banlieue en concentrent 66. Seul le centre de décision de l'entreprise Michelin, situé à Clermont-Ferrand, est exclu de l'Ile-de-France.
- De même, la ville de New York ne regroupe que 55 centres de décision, tandis qu'une observation à l'échelle de son agglomération révèle que 79 centres de décision y sont implantés.
- Le classement ne change pas : l'agglomération new-yorkaise accueille plus de centres de décision que l'agglomération parisienne : 77 pour la première contre 66 pour la deuxième. L'écart tend même à se creuser : 7 centres de décision séparent Paris de New York, alors que 11 séparent l'Etat de New York de la région Ile-de-France.

2 Les pays accueillant le plus de centres de décision

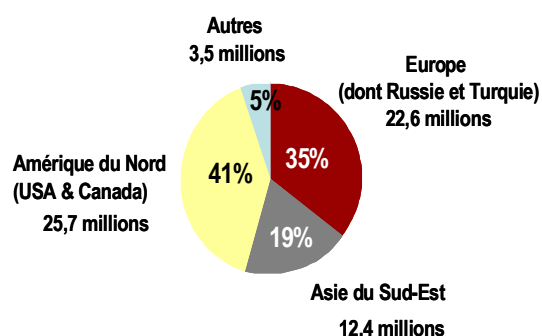
2.1 L'Amérique du Nord région leader d'accueil de centres de décision

- Les centres de décision des 2000 premières entreprises mondiales se répartissent dans 55 pays, majoritairement en Amérique du Nord (753), en Asie du Sud-est (559) et en Europe (544). L'Amérique du Nord reste le leader incontesté à la fois en nombre d'entreprises (38 % du top 2000) et en nombre d'emplois (41 %). L'Europe ne concentre que 27 % du top 2000 mais 35 % de l'emploi.

Les principales régions mondiales d'accueil de centres de décision en nombre d'entreprises

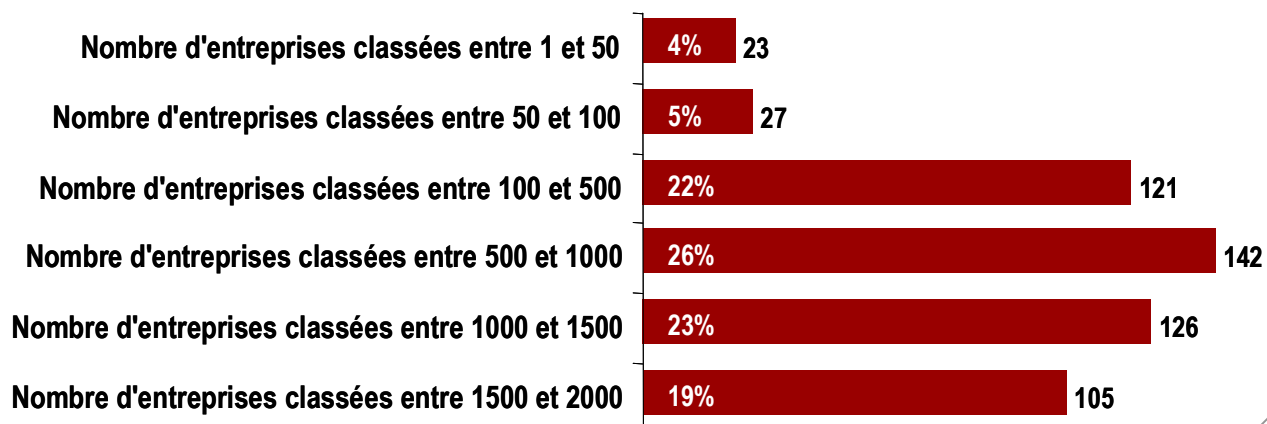


Part des régions d'accueil de centres de décisions en nombre d'employés

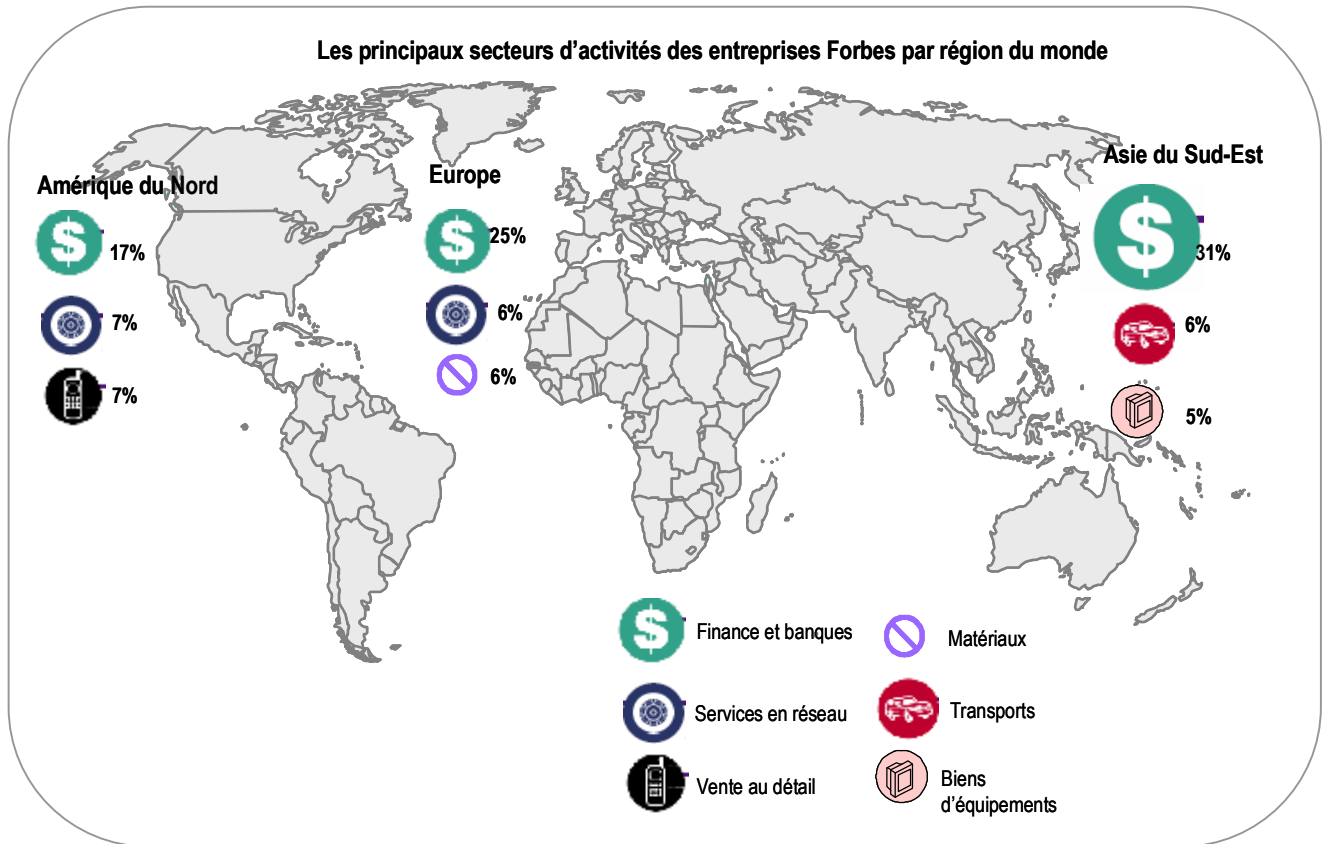


- Cependant, le poids relatif de l'Amérique du Nord a diminué de 40% en 2004 à 38% en 2006 au profit de l'Asie, qui est passée de 26% en 2004 à 28% en 2006. La part de l'Europe reste stable : 27% en 2004 comme en 2006.

Répartition des 544 entreprises européennes dans le Top 2000



- 31 % des entreprises européennes se classent dans les 500 premières du Top Forbes, moins que les entreprises américaines (35%).



- Dans toutes les régions du monde, le secteur **financier** est le plus représenté. C'est en Asie qu'il est le plus dominant avec **31 %** des entreprises asiatiques du top 2000 dans ce secteur.

2.2 Les Etats-Unis premier pays d'accueil de centres de décision

Le top 25 des pays d'accueil des 2 000 centres de décision Forbes en 2006

<i>Rang</i>	<i>Pays</i>	<i>Nombre de centres de décision</i>
1	Etats-Unis	693
2	Japon	320
3	Royaume-Uni	125
4	France	67
5	Canada	60
6	Allemagne	58
7	Corée du Sud	50
8	Italie	46
9	Taiwan	41
10	Suisse	39
11	Australie	36
12	Hong Kong	36
13	Inde	33
14	Espagne	29
15	Pays-Bas	28
16	Chine	28
17	Suède	26
18	Bésil	19
19	Afrique du Sud	18
20	Bermudes	17
21	Mexique	17
22	Finlande	15
23	Russie	14
24	Turquie	14
25	Singapour	14

Une domination des Etats-Unis et du Japon sur tous les critères : nombre de centre de décision, nombre d'emplois et chiffres d'affaires

- Les **Etats-Unis** concentrent 36% des centres de décision des 2000 premières entreprises mondiales. Les 693 entreprises américaines représentent plus de 24 millions d'emplois, pour un chiffre d'affaires cumulé de 9 091 milliards de dollars.
- Le **Japon** est le 2ème pays d'accueil de centres de décision d'entreprises mondiales, en comptant 320 sièges sociaux, soit 6,8 millions d'emplois et 3 343 milliards de dollars de chiffre d'affaires cumulé.
- Les pays européens prennent la suite du classement des 10 premiers pays d'accueil de centres de décision: le **Royaume-Uni**, la **France**, l'**Allemagne**, l'**Italie** et la **Suisse** représentent ensemble 335 sièges sociaux.

Historique 2004 - 2006 : une bonne résistance de la France et une percée des BRICs

Les pays en retrait

- Les **Etats-Unis** accueillait **751** entreprises dans le classement Forbes en 2004 et n'en placent plus que **693** en 2006, soit une diminution de 7% du nombre de ses entreprises. Le **Japon** en accueille **4** de plus en 2006 qu'en 2004. Cependant, les deux pays dominant toujours très largement le classement.
- En revanche, la position des pays européens a beaucoup évolué entre la période 2004 et 2006. Le **Royaume-Uni** maintient sa 3^{ème} place entre 2004 et 2006, pourtant il perd **15** entreprises sur la période (125 contre 140).
- De la même manière **l'Allemagne** accueille moins d'entreprises (65 en 2004 contre 58 en 2006) et rétrograde de 2 places dans le classement des pays d'accueil des centres de décision, passant de la 4^{ème} à la 6^{ème} position.

Les pays en croissance

- En revanche, la **France** a gagné une place en accueillant **3** entreprises de plus.
- Les BRIC accueillent de plus en plus d'entreprises dans le classement Forbes :
 - **Hong Kong**, **17^{ème}** en 2004 avec 24 entreprises, passe **12^{ème}** en 2006 avec 36 entreprises.
 - La **Chine** a également gagné **3** entreprises, mais reste stable dans le classement
 - **L'Inde** accueille **6** entreprises de plus dans le classement Forbes en 2006 qu'en 2004 et gagne une place au classement.
 - Enfin, le Brésil est passé de la **23^{ème}** place en 2004 avec 15 entreprises à la **18^{ème}** place en 2006 avec 19 entreprises.

Rappel du top 25 des pays d'accueil en 2004

Rang	Pays	Nombre de centres de décision 2004	Nombre de centres de décision 2006	Evolution 2004-2006
1	Etats-Unis	751	693	-58
2	Japon	316	320	4
3	Royaume-Uni	140	125	-15
4	Allemagne	65	58	-7
5	France	64	67	3
6	Canada	56	60	4
7	Corée du Sud	49	50	1
8	Italie	41	46	5
9	Australie	39	36	-3
10	Taiwan	35	41	6
11	Suisse	34	39	5
12	Pays-Bas	30	28	-2
13	Espagne	29	29	0
14	Inde	27	33	6
15	Suède	26	26	0
16	Chine	25	28	3
17	Hong Kong	24	36	12
18	Bermudes	20	17	-3
19	Mexique	17	17	0
20	Afrique du Sud	17	18	1
21	Malaisie	16	14	-2
22	Singapour	16	14	-2
23	Brésil	15	19	4
24	Grèce	12	12	0
25	Russie	12	14	2

Le top 25 des pays d'accueil des 2000 entreprises en chiffre d'affaires et nombre d'employés en 2006

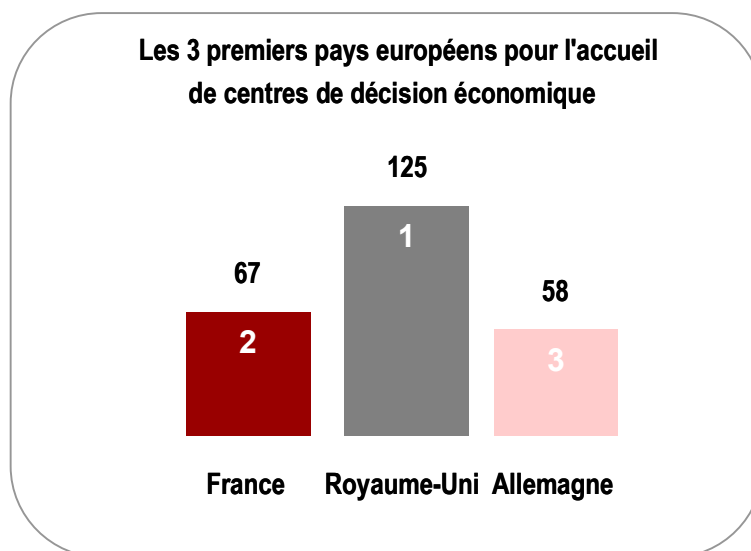
Rang	Pays	Chiffre d'affaires (en milliards de dollars)
1	Etats-Unis	9 091
2	Japon	3 343
3	Royaume-Uni	1 793
4	Allemagne	1 572
5	France	1 572
6	Pays-Bas	938
7	Italie	634
8	Corée du Sud	559
9	Suisse	557
10	Canada	530
11	Espagne	289
12	Australie	286
13	Chine	251
14	Suède	234
15	Brésil	188
16	Taiwan	175
17	Inde	162
18	Russie	156
19	Bermudes	153
20	Hong Kong	140
21	Norvège	132
22	Finlande	130
23	Belgique	124
24	Mexique	111
25	Afrique du Sud	97

Rang	Pays	Nombre d'employés (en milliers)
1	Etats-Unis	24 357
2	Japon	6 812
3	France	4 619
4	Royaume-Uni	4 441
5	Allemagne	4 150
6	Chine	2 073
7	Pays-Bas	2 050
8	Russie	1 706
9	Canada	1 395
10	Italie	1 182
11	Suisse	1 067
12	Inde	957
13	Hong Kong	819
14	Espagne	815
15	Suède	781
16	Australie	764
17	Mexique	648
18	Brésil	539
19	Bermudes	531
20	Taiwan	511
21	Afrique du Sud	509
22	Corée du Sud	450
23	Singapour	272
24	Finlande	243
25	Belgique	236

Les BRIC se situent tous dans les tops 25 des pays d'accueil de centre de décision et atteignent le top 20 en terme d'emplois et de chiffre d'affaires

- Avec plus de 2 millions d'employés, la Chine se place directement à la **6ème** place dans le classement des principaux pays d'accueil de centres de décision par nombre d'employés. Le poids humain des entreprises chinoises est bien plus important qu'ailleurs : le nombre moyen d'employés par entreprise est de **74 000** alors que les entreprises américaines ne comptent que 35 000 employés en moyenne.
- La **Russie** est **22ème** en terme de nombre de centres de décision et **18ème** pour le total de chiffre d'affaires (156 milliards de dollars), mais **8ème** rang par nombre d'employés (1.7 millions d'employés dans ses 14 entreprises)
- L'**Inde** accueille 33 centres de décision d'entreprises au rayonnement mondial et se classe **13ème**. Ses entreprises pèsent cependant moins d'1 million d'employés, loin derrière sa voisine chinoise. Elle perd du terrain dans le classement par chiffre d'affaires avec 162 milliards de dollars, mais devance la Russie.
- Le **Brésil** oscille entre la **15ème** place pour le nombre d'entreprises accueillies (19) et pour le chiffre d'affaires cumulé (188 milliards de dollars), et la **18ème** pour le nombre total d'employés (539 523 employés).

2.3 Focus sur la France

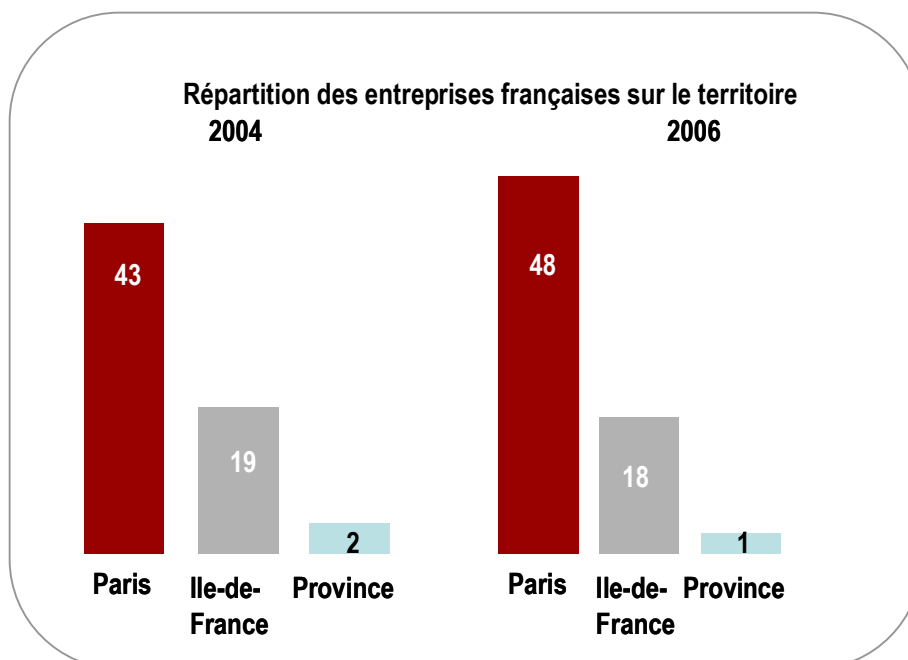


La France, 2ème pays européen

- La **France** est le **2ème** pays européen en terme d'accueil de centres de décision (12% des centres), mais reste loin derrière le Royaume-Uni (22%). La France se place cependant devant l'Allemagne (11%) et l'Italie (8%).
- La France gagne une place au classement par nombre d'employés. Avec 4,6 millions d'employés pour 67 entreprises, la France se classe **3ème** en nombre d'emploi et possède un meilleur total que ses voisins britanniques (4,4 millions d'employés pour 126 entreprises) et allemands (4,1 millions employés pour 58 entreprises).
- Le secteur de la **construction** est le plus représenté en France avec près de 9% des sièges sociaux. Parmi les grandes centres de décision de la construction française figurent Bouygues, Eiffage, Vinci...
- Les **banques** françaises : BNP Paribas (17^{ème} rang Forbes), la Société Générale (43^{ème} rang), le Crédit Agricole (46^{ème} rang) sont les entreprises françaises les mieux placées dans le classement Forbes, derrière Total, 15^{ème}.

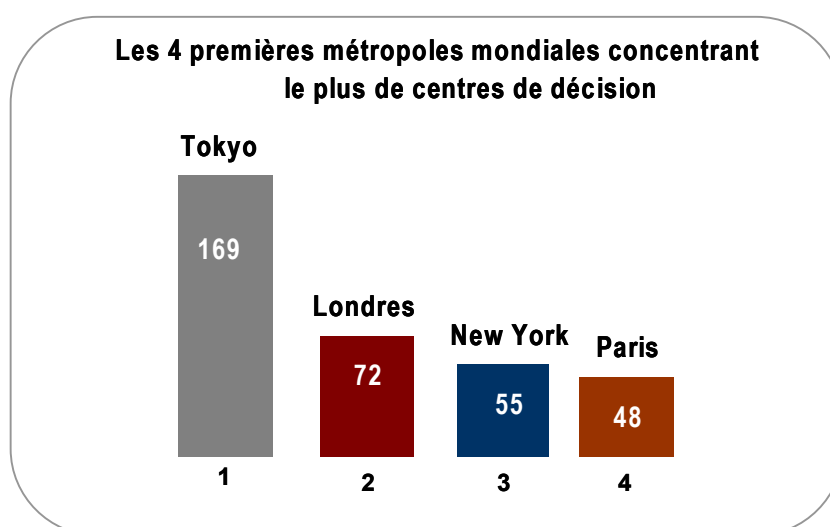
Evolution des entreprises françaises entre 2004 et 2006 : +3

- En **2004**, le classement Forbes recensait **64** entreprises, dont 43 à Paris, 19 en Ile-de-France et 2 en province : Michelin à Clermont-Ferrand et Aventis à Schiltigheim (Bas-Rhin).
- Les entreprises françaises se sont reconcentrées à Paris puisqu'en **2006** la France accueille **67** entreprises du top 2000 dont 48 à Paris et 18 dans le reste de l'Ile-de-France. Seule Clermont-Ferrand accueille une entreprise du Top 2000 en régions avec Michelin.
- Parmi les évolutions notables, on peut citer la fusion de **Sanofi-Synthelabo** (278^{ème} Forbes en 2004) et d'Aventis (108^{ème} en 2004), qui se placent sous le nom commun de Sanof-Aventis en 58^{ème} position du classement Forbes en 2006.
- Les nouvelles entreprises françaises du classement Forbes appartiennent aux secteurs des **matériaux** (2 nouvelles entreprises : Vallourec, Eramet viennent s'ajouter au groupe Areva) des **services en réseau** (2 nouvelles entreprises (à Veolia et Suez, déjà présentes dans le classement Forbes en 2004, viennent s'ajouter EDF et GDF après l'ouverture du capital), et surtout des **services financiers** : Wendel Investissement, Eurazeo et FFP ont rejoint le classement Forbes aux côtés des entreprises foncières Unibail et Gecina.



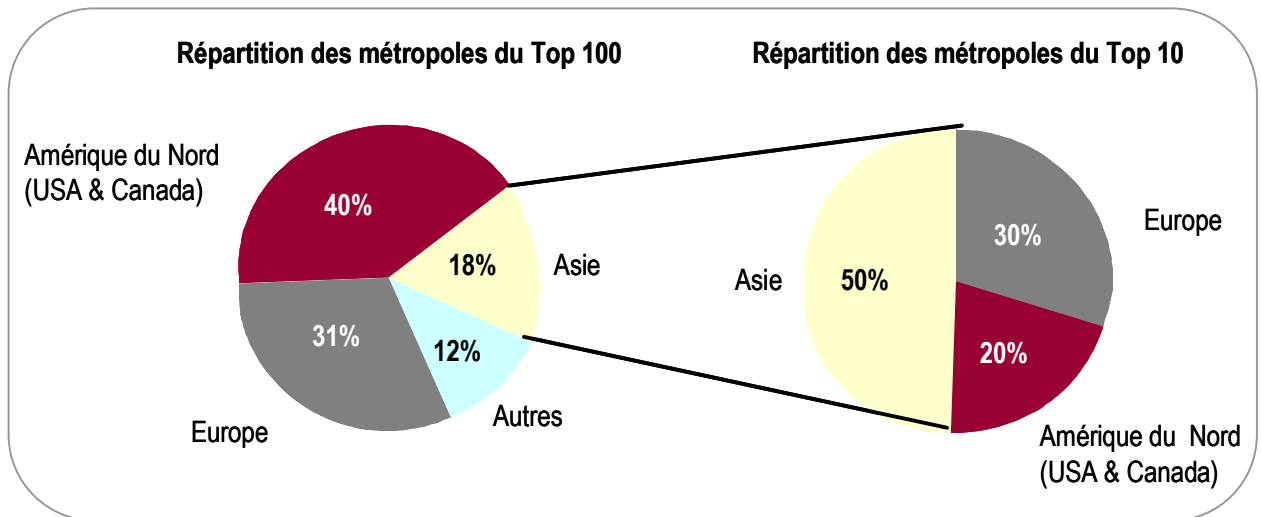
3 Les métropoles concentrant le plus de centres de décision

3.1 Le top 10 des métropoles



Les principales bourses mondiales dans le top 10

- Les 4 premières métropoles d'accueil sont également les places boursières mondiales majeures : Tokyo, Londres, New York et Paris. Hong Kong (7^{ème}), Séoul (5^{ème}) et Taipei (9^{ème}) s'appuient également sur des activités financières et boursières de premier plan.



5 asiatiques dans le top 10

- Si l'**Asie** ne place que 18 villes dans le top 100, dont 9 japonaises et 2 chinoises (Pékin, 16^{ème} et Shanghai 84^{ème}), **5** des 10 premières métropoles accueillant les centres de décision des entreprises Forbes sont asiatiques.
- Dans ces 10 premières métropoles, l'**Europe** est représentée **3** fois à travers Paris, Londres et Stockholm.
- Enfin, les **Etats-Unis** possèdent un nombre élevé de métropoles (**40**) dans le top 100, assurant ainsi une bonne couverture géographique des Etats américains et **2** métropoles dans le top 10 : New York et Houston.

Comparaison du nombre de centre de décision ville / agglomération*

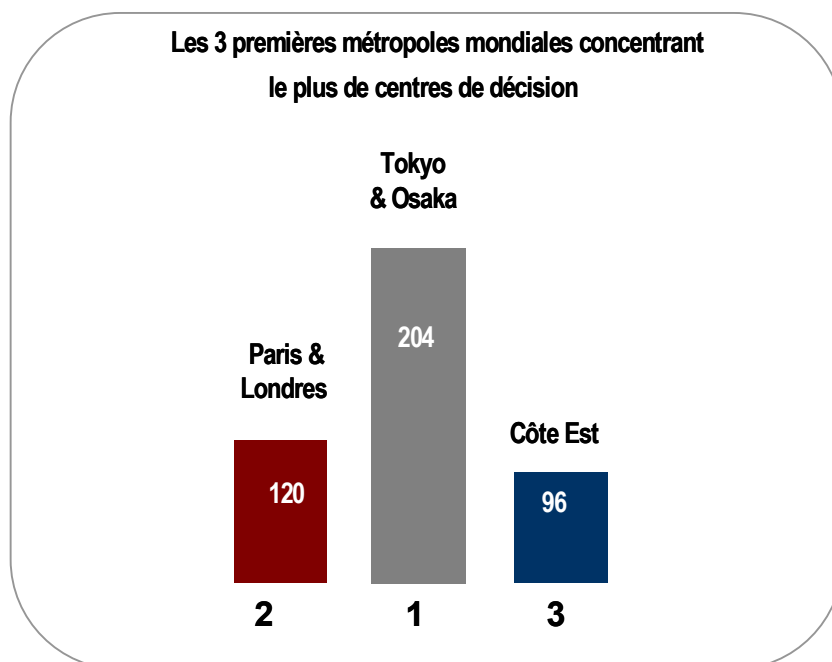
Rang	Ville	Nombre de centres de décision
1	Tokyo	169
2	Londres	72
3	New York	55
4	Paris	48
5	Seoul	37
6	Osaka	35
7	Hong Kong	32
8	Houston	29
9	Taipei	24
10	Stockholm	21
11	Toronto	20
12	Madrid	19
13	Chicago	17
14	Bombay	15
15	Atlanta	14
16	Pékin	14
17	Sydney	14
18	Dallas	13
19	Calgary	13
20	Singapour	13

Rang	Agglomération	Nombre de centres de décision
1	Tokyo	179
2	New York	79
3	Londres	72
4	Paris	66
5	Seoul	37
6	Osaka	36
7	Hong Kong	35
8	Houston	30
9	Taipei	24
10	Stockholm	22
10	Dallas	22
12	Toronto	21
12	Madrid	21
12	Chicago	21
15	Sydney	20
16	Bombay	15
17	Atlanta	14
17	Pékin	14
17	Singapour	14
20	Calgary	13

Un top 10 des agglomérations identique au top 10 des villes

- Dans le classement par agglomération (entendue comme regroupement des villes ayant le même indicateur téléphonique), la composition du top 10 est identique à celle du top 10 par ville. Mais l'agglomération de **New York** passe cette fois devant le Grand Londres, avec **79** centres de décision Forbes.
- Le classement par agglomération diffère de celui des villes notamment pour **Tokyo** (169 à **179**), **New York** (55 à 79), **Paris** (48 à 66), **Dallas** (13 à **22**), qui ont de nombreux centres de décision dans leurs villes de banlieue
- La position des agglomérations situées entre le 10ème et le 20ème rang diffère en revanche: l'agglomération de **Dallas** se classe **10ème**, ex aequo avec celle de Stockholm, gagnant ainsi 8 places. Pour la plupart de ses agglomérations, le nombre d'entreprises accueillies ne diffère pas de celui de la ville.

* Dans ce Top 20, le terme « ville » est employé à la place du terme « métropole » pour bien la distinguer de l'« agglomération ». Pour tous les autres tableaux, « ville » est synonyme de « métropole » et les deux termes sont employés indifféremment.



Un classement par conurbation permettant d'afficher Londres-Paris comme capitale décisionnelle européenne

- La conurbation Paris et Londres, reliées en 2h20 d'Eurostar, accueille 120 centres de décision au total, et se place en **2ème** position.
- La conurbation constituée par Osaka et Tokyo compte quant à elle 204 centres de décision et maintient sa première position.
- Ces deux conurbations dépassent celle constituée par l'Etat de New York, Boston, Philadelphie et Washington qui n'accueillent à eux tous que 96 centres de décision.

3.2 Focus sur les métropoles d'accueil des 100 et 500 premières entreprises Forbes

Le top 25 des métropoles d'accueil des 100 premières entreprises Forbes

<i>Rang</i>	<i>Métropole</i>	<i>Nombre de centres de décision</i>
1	New York	13
2	Paris	9
3	Tokyo	6
4	Londres	5
5	Munich	4
6	Pékin	3
7	Madrid	3
8	Rome	3
9	Zurich	3
10	Amsterdam	2
11	Bâle	2
12	Bonn	2
13	Charlotte	2
14	Edinburg	2
15	Houston	2
16	La Haye	2
17	Toronto	2
18	Aichi	1
19	Armonk	1
20	Atlanta	1
21	Bentonville	1
22	Boulogne-Billancourt	1
23	Chicago	1
24	Cincinnati	1
25	Düsseldorf	1

Paris en 2ème position derrière New York sur les 100 premières entreprises Forbes

- **Paris** est la **2ème** ville d'accueil des 100 premières entreprises du classement Forbes, avec **9** centres de décision. Elle se situe derrière **New York**, **1ère** avec 13 centres de décision, mais devant **Tokyo**, **3ème** avec 6 centres de décision. Boulogne-Billancourt figure également dans ce classement, à la **22ème** place.

Le Top 25 des métropoles pour les 500 premières entreprises Forbes

Rang	Métropole	Nombre d'entreprises
1	Tokyo	43
2	Paris	26
3	New York	26
4	Londres	24
5	Madrid	9
6	Seoul	9
7	Toronto	9
8	Houston	8
9	Atlanta	7
10	Osaka	7
11	Stockholm	7
12	Zurich	6
13	Pékin	5
14	Calgary	5
15	Hong Kong	5
16	Minneapolis	5
17	Moscou	5
18	Munich	5
19	Rome	5
20	San Francisco	5
21	Dallas	4
22	Dublin	4
23	Düsseldorf	4
24	Melbourne	4
25	Philadelphie	4

Le Top 25 des métropoles pour les 1000 premières entreprises Forbes

Rang	Métropole	Nombre d'entreprises
1	Tokyo	91
2	New York	37
3	Londres	36
4	Paris	31
5	Osaka	17
6	Seoul	17
7	Hong Kong	15
8	Houston	15
9	Madrid	14
10	Toronto	14
11	Stockholm	12
12	Chicago	9
13	Atlanta	8
14	Pékin	8
15	Calgary	8
16	Hamilton	8
17	Taipei	8
18	Dublin	7
19	Milan	7
20	Rome	7
21	Sydney	7
22	Athènes	6
23	Bruxelles	6
24	Dallas	6
25	Mexico	6

Paris également en 2ème position sur les 500 premières entreprises Forbes

- **Paris** maintient sa 2^{ème} place dans le classement des premières métropoles d'accueil des 500 entreprises les mieux classées dans la liste Forbes, ex aequo avec New York. En revanche, elle est 4^{ème} ville d'accueil à l'échelle des 1000 premières entreprises Forbes.
- **Tokyo** reprend la 1^{ère} place dans les classements par les 500 et 1000 premières entreprises Forbes, alors qu'elle n'est que 3^{ème} dans l'accueil des 100 premières entreprises Forbes.
- Parmi les villes des **BRIC**, **Pékin** réalise une performance dans le classement des 100 premières entreprises, puisqu'elle est le 6^{ème} centre de décision mondial, le 13^{ème} dans le classement des 500 premières entreprises et le 14^{ème} pour les 1000 premières. **Moscou** est 33^{ème} dans le classement pour les 100, mais remonte en 17^{ème} position. Les villes indiennes sont les grandes absentes de ces 3 classements.

3.3 Le classement par nombre d'employés et par chiffre d'affaires sur les 500 premières entreprises Forbes

Le top 25 des métropoles d'accueil des 500 premières entreprises Forbes par nombre d'employés et par chiffre d'affaires

Rang	Métropole	Nombre d'employés (en milliers)
1	Tokyo	3 074
2	Paris	2 675
3	New York	2 079
4	Bentonville	1 800
5	Pékin	1 433
6	Moscou	1 357
7	Londres	1 183
8	Atlanta	972
9	Munich	801
10	Bonn	595
11	Houston	575
12	Düsseldorf	566
13	Minneapolis	522
14	Madrid	485
15	Osaka	477
16	Oak Brook	465
17	Cincinnati	391
18	Rotterdam	387
19	Stuttgart	384
20	Aichi	370
21	Amsterdam	367
22	Armonk	355
23	Hoffman Estates	355
24	Wolfsburg	342
25	Hertfordshire	335

Rang	Métropole	Chiffre d'affaires (en milliards de dollars)
1	Tokyo	2 950
2	San Francisco	2 617
3	Madrid	2 444
4	Seoul	2 192
5	Paris	2 049
6	Philadelphie	2 026
7	New York	1 976
8	Boise	1 940
9	Atlanta	1 675
10	Winston-Salem	1 613
11	New Delhi	1 528
12	Hong Kong	1 332
13	Copenhague	1 315
14	Toronto	1 278
15	Taylor	1 232
16	Porto	1 226
17	Downers Grove	1 210
18	Londres	1 203
19	Bellville	1 086
20	McLean	1 050
21	Arlington	913
22	Hoofddorp	738
23	Rome	626
24	Bloomfield	495
25	Minneapolis	431

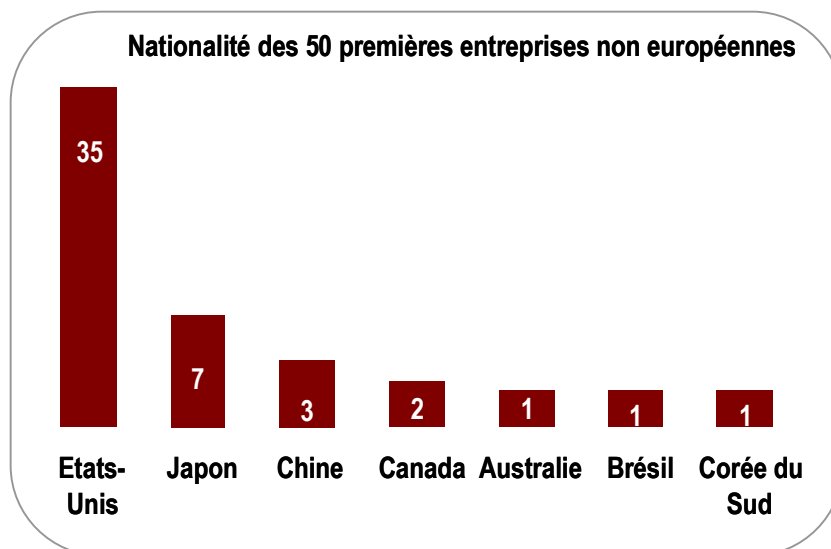
- Les entreprises françaises ont un poids important dans les classements des 500 et des 1000 premières entreprises Forbes car **Paris** se trouve en **5^{ème}** position en termes de chiffre d'affaires, et en **2^{ème}** pour le nombre d'employés. Sa position est la même dans les deux classements. Au niveau du classement des **2000** entreprises, bien que **Paris** soit seulement **4^{ème}** en nombre d'entreprises, celles-ci possèdent un poids significatif qui permet à Paris de passer **2^{ème}** pour le nombre d'employés et le chiffre d'affaires cumulés, devant New York et Londres.
- Bentonville** réalise une grande performance en se classant directement à la **4^{ème}** place des pôles de décision mondiaux pour le nombre d'employés dans le classement des 500 (et à la **5^{ème}** place pour le classement des 2000). Sa seule entreprise ayant un siège social sur son territoire : **Wal Mart**, dégage à elle seule un chiffre d'affaires de 312 milliards de dollars (soit plus du budget de la France) et représente 1 800 000 employés.

4 Localisation des QG européens des 50 premières entreprises non européennes

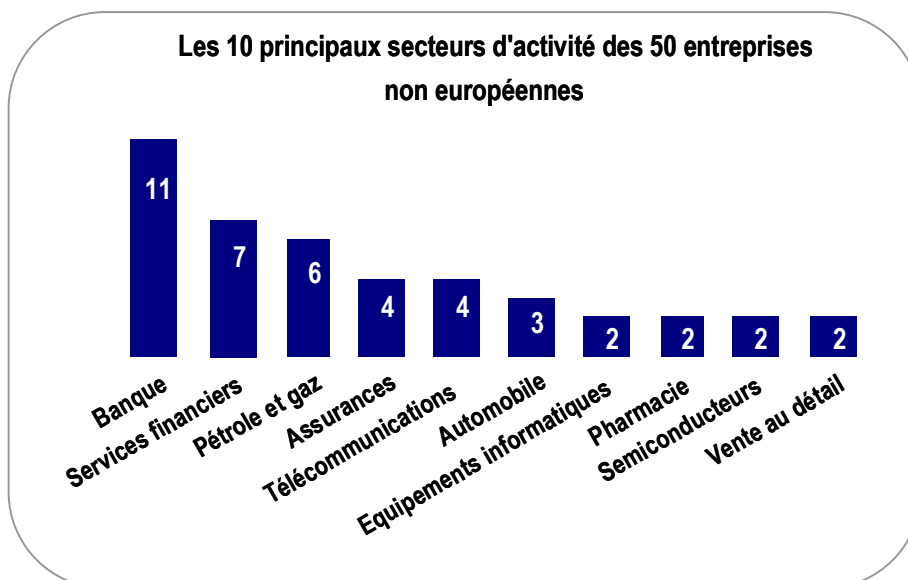
Les 50 entreprises non européennes

Nom	Pays	Rang Forbes	Secteur d'activité	Siège Europe	Pays
1 Citigroup	Etats-Unis	1	Banque	Bruxelles	Belgique
2 General Electric	Etats-Unis	2	Conglomérat	Londres	Royaume-Uni
3 Bank of America	Etats-Unis	3	Banque	Londres	Royaume-Uni
4 American Intl Group	Etats-Unis	4	Assurances	Londres	Royaume-Uni
5 ExxonMobil	Etats-Unis	6	Pétrole et gaz	Paris	France
6 JPMorgan Chase	Etats-Unis	9	Banque	Bergen op Zoom	Pays-bas
7 Toyota Motor	Japon	12	Automobile	Londres	Royaume-Uni
8 Wal-Mart Stores	Etats-Unis	13	Vente au détail	Londres	Royaume-Uni
9 Chevron	Etats-Unis	16	Pétrole et gaz	Dublin	Irlande
10 Berkshire Hathaway	Etats-Unis	18	Services financiers	Londres	Royaume-Uni
11 Procter & Gamble	Etats-Unis	21	Biens de consommation	Londres	Royaume-Uni
12 ConocoPhillips	Etats-Unis	22	Pétrole et gaz	Londres	Royaume-Uni
13 IBM	Etats-Unis	23	Equipements informatiques et haute technologie	aucun	
14 Verizon Commun	Etats-Unis	25	Télécommunications	Bruxelles	Belgique
15 Wells Fargo	Etats-Unis	26	Banque	Londres	Royaume-Uni
16 Altria Group	Etats-Unis	27	Alimentation - tabac	aucun	
17 Nippon Tel & Tel	Japon	32	Télécommunications	Londres	Royaume-Uni
18 Morgan Stanley	Etats-Unis	33	Services financiers	Londres	Royaume-Uni
19 Pfizer	Etats-Unis	33	Pharmacie	Londres	Royaume-Uni
20 Merrill Lynch	Etats-Unis	36	Services financiers	Paris	France
21 Fannie Mae	Etats-Unis	37	Services financiers	Chertsey	Royaume-Uni
22 Wachovia	Etats-Unis	39	Banque	Stirling	Royaume-Uni
23 Goldman Sachs Group	Etats-Unis	42	Services financiers	Trappes (Ile-de-France)	France
24 Mizuho Financial	Japon	44	Banque	Londres	Royaume-Uni
25 Samsung Electronics	Corée du Sud	48	Semiconducteurs	Amsterdam	Pays-bas
26 AT&T	Etats-Unis	49	Télécommunications	Londres	Royaume-Uni
27 Petrobras-Petróleo Brasil	Brésil	51	Pétrole et gaz	Londres	Royaume-Uni
28 PetroChina	Chine	52	Pétrole et gaz	Londres	Royaume-Uni
29 Microsoft	Etats-Unis	55	Logiciels	Amstelveen (Amsterdam)	Pays-bas
30 Johnson & Johnson	Etats-Unis	57	Pharmacie	Livingston	Royaume-Uni
31 MetLife	Etats-Unis	60	Assurances	Londres	Royaume-Uni
32 Mitsubishi UFJ Finl	Japon	62	Banque	aucun	
33 Honda Motor	Japon	63	Automobile	Reading	Royaume-Uni
34 China Construction Bk	Chine	65	Banque	Londres	Royaume-Uni
35 Nissan Motor	Japon	65	Automobile	Londres	Royaume-Uni
36 Hewlett-Packard	Etats-Unis	67	Equipements informatiques et haute technologie	Genève	Suisse
37 Time Warner	Etats-Unis	68	Media	aucun	
38 Home Depot	Etats-Unis	71	Vente au détail	Paris	France
39 Prudential Financial	Etats-Unis	73	Assurances	aucun	
40 Intel	Etats-Unis	74	Semiconducteurs	Chatillon	France
41 Lehman Bros Holdings	Etats-Unis	75	Services financiers	Londres	Royaume-Uni
42 China Pet & Chem (Sinopec)	Chine	77	Pétrole et gaz	Francfort	Allemagne
43 Royal Bank of Canada	Canada	83	Banque	Londres	Royaume-Uni
44 Natl Australia Bank	Australie	86	Banque	Londres	Royaume-Uni
45 American Express	Etats-Unis	88	Services financiers	Bruxelles	Belgique
46 Washington Mutual	Etats-Unis	92	Banque	Amsterdam	Pays-bas
47 Boeing	Etats-Unis	93	Aéronautique	aucun	
48 Manulife Financial	Canada	93	Assurances	aucun	
49 Tokyo Electric Power	Japon	98	Services publics en réseau	Amsterdam	France
50 Sprint Nextel	Etats-Unis	100	Télécommunications	Leixlip (Dublin)	Irlande

4.1 Chiffres-clés



- Sur les 100 premières entreprises Forbes, 50 sont non européennes.
- 35 de ces 50 premières entreprises non européennes sont **américaines**. 7 sont japonaises, et 1 est canadienne. Les BRIC placent aussi des entreprises dans ce tableau : la Chine en place 3, et le Brésil 1.



- 18 de ces entreprises appartiennent aux secteurs **bancaires et financiers** ; parmi elles, 13 sont américaines. Le secteur pétrolier place 6 entreprises dans ce classement. Les 3 entreprises automobiles de ce classement sont japonaises. 4 groupes d'assurances sont également présents.

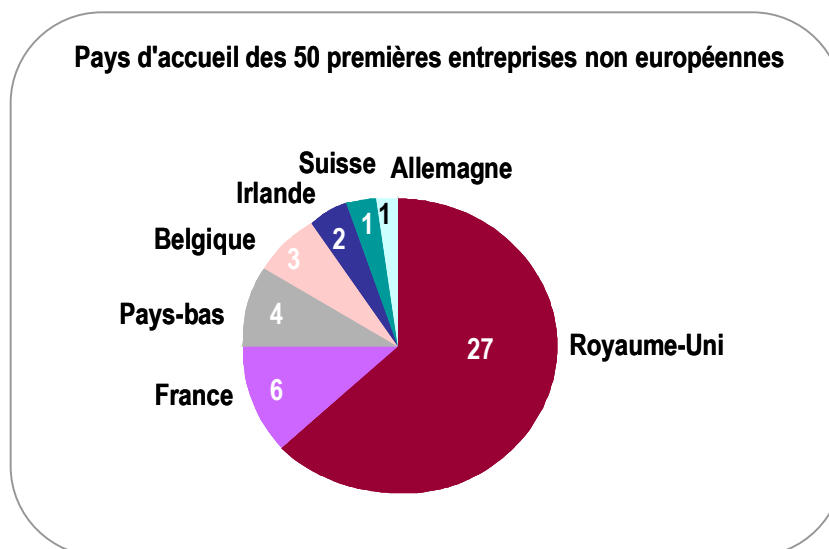
Le top 10 des entreprises non européennes en nombre d'employés et en chiffre d'affaires

	<i>Entreprise</i>	<i>Nombre d'employés (en milliers)</i>	<i>Rang Forbes</i>
1	Wal-Mart Stores	1 800	8
2	PetroChina	424	28
3	China Pet & Chem (Sinopec)	389	42
4	IBM	355	13
5	Home Depot	345	38
6	Citigroup	327	1
7	General Electric	319	2
8	AT&T	302	26
9	China Construction Bk	300	34
10	Toyota Motor	265	7

	<i>Entreprise</i>	<i>Chiffre d'affaires (en milliards de dollars)</i>	<i>Rang Forbes</i>
1	ExxonMobil	120	5
2	Wal-Mart Stores	107	8
3	Chevron	101	9
4	Toyota Motor	91	7
5	ConocoPhillips	88	12
6	General Electric	85	2
7	Citigroup	82	1
8	American Intl Group	81	4
9	Nippon Tel & Tel	80	17
10	IBM	80	13

- Les entreprises américaines de la vente et chinoises du pétrole sont les plus grosses en nombre d'employés : il s'agit de **Wal-Mart Stores** (1 800 000 employés) et de **Home Depot** (345 000 employés) d'une part, et de **PetroChina** (424 000 employés) et **Sinopec** (369 000 employés) d'autre part.
- Les entreprises **américaines** occupent **8** places du Top 10 des entreprises non européennes par chiffre d'affaires, contre 2 seulement pour le Japon. 2 entreprises américaines pétrolières occupent les premières places : **ExxonMobil** (120 milliards de dollars de chiffre d'affaires) et **Chevron** (101 milliards). **Wal-Mart** est à nouveau bien située dans ce classement : elle est 2ème grâce à son chiffre d'affaires de 107 milliards de dollars.

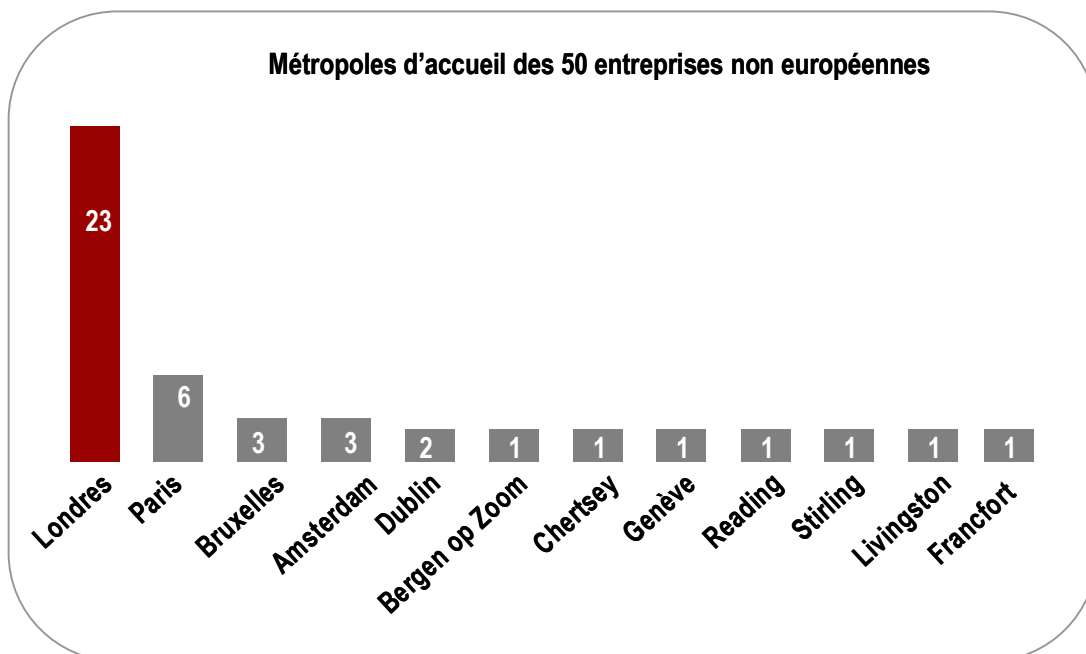
4.2 Localisation en Europe des entreprises non européennes



Une domination du Royaume-Uni

- Les localisations des centres de décision identifiés dans cette partie correspondent au siège social de la branche régionale de l'entreprise, ou bien à la plus grosse implantation européenne dans l'entreprise en termes de chiffre d'affaires et de nombre d'employés, voire à la seule implantation de l'entreprise en Europe (ex : Sinopec).
- Parmi les 50 premières entreprises Forbes non européennes, 7 n'ont aucune implantation identifiée en Europe.
- Toutes les autres se répartissent entre **7 pays ouest-européens** : le Royaume-Uni, la France, les Pays-Bas, l'Irlande, l'Allemagne et la Suisse.
- Plus de la moitié des entreprises (soit **27**) ont leur siège Europe situé au **Royaume-Uni**, et **2** autres ont leur siège en Irlande.
- La France arrive loin derrière en **2^{ème}** position avec seulement **6** sièges européens accueillis. Elle devance de peu les **Pays-Bas** (**4** sièges européens) et la **Belgique** (**3** sièges européens). La **Suisse** et l'**Allemagne** sont également représentées (**1** siège social chacune).

Métropoles d'accueil des 50 entreprises non européennes



Une concentration dans les capitales ouest-européennes

- **Londres** concentre **23** sièges sociaux d'entreprises non européennes, en majorité les **banques** (6) et les entreprises de **finance** (5).
- **Paris** en accueille **6**, ce qui signifie que tous les sièges sociaux européens des entreprises Forbes sont localisés dans ou autour de Paris, bien que les usines de production et les bureaux de vente puissent être localisés dans d'autres villes françaises en province.
- Les métropoles de **Bruxelles** et **Amsterdam** concentrent chacune **3** sièges sociaux d'entreprises non européennes, devant **Dublin** (**2** sièges sociaux)
- A noter que Bergen Op Zoom aux Pays-bas accueille non seulement le siège social européens de Philip Morris, mais aussi celui de General Electric Plastic.

4.3 Les défis de l'Europe et de la France pour ancrer ces entreprises sur le territoire

- La plupart de ces entreprises implantées en Europe ont été attirées par le **dynamisme du marché européen**, ainsi que par les savoir-faire de la **main d'œuvre** dans les **domaines industriels et financiers**.
- Cependant, elles sont freinées par la **complexité réglementaire** du marché de l'emploi, du marché immobilier et du marché financier. Elles sont également de plus en plus attirées par les **pays émergents** : PECO et BRIC, où les perspectives de croissance sont supérieures à celles de l'Europe de l'Ouest.
- Les entreprises implantées en France, telles General Electric, Samsung, Microsoft, bénéficient d'une **bonne position sur le marché français** dans des secteurs porteurs : informatique, logiciel, électronique, pétrole... Leur bonne position sur ces marchés ne fait pas douter de la pérennité de leur implantation. Cependant, celle-ci se trouve parfois **fragilisée** tant pour des raisons internes : plans de restructuration, délocalisations, réduction des effectifs, que pour des raisons externes liées à l'environnement réglementaire et fiscal français.



Annexes

GLOSSAIRE	P.32
SOURCE	P.32
FOCUS SUR LES LOCALISATIONS QUI POURRAIENT COMPORTER DES « SIEGES FISCAUX »	P.33
CLASSEMENT DES PAYS D'ACCUEIL DES 2000 ENTREPRISES FORBES	P.35
LISTE DES 100 PREMIERES METROPOLES D'ACCUEIL DES 2000 ENTREPRISES FORBES	P.36
LES 67 ENTREPRISES FORBES FRANÇAISES	P.37

Glossaire

Ville : synonyme de métropole

Agglomération : regroupement de villes voisines ou proches ayant le même indicateur téléphonique

Centre de décision primaire : adresse du siège social telle qu'elle est indiquée sur le site Forbes

Centre de décision européen : centre de décision secondaire de l'entreprise en Europe, qu'il s'agisse du siège social de la branche régionale de l'entreprise, ou bien de la plus grosse implantation européenne dans l'entreprise en termes de chiffre d'affaires et de nombre d'employés, ou de la seule implantation de l'entreprise en Europe

EMEA : Europe Moyen-Orient Afrique

BRIC : Brésil, Russie, Inde, Chine

Sources

- Site Internet Forbes
- Rapports annuels des entreprises
- Sites Internet officiels des entreprises
- Revue de presse extraite de la base Factiva (base Ernst and Young)

Focus sur les localisations qui pourraient comporter des « sièges fiscaux »

Détail des entreprises susceptibles d'accueillir des sièges fiscaux, par pays

Pays	Entreprise	Rang	Secteur
Bermudes	Tyco International	105	Conglomérat
	ACE	282	Assurances
	Accenture	418	Logiciels et services
	Ingersoll-Rand	483	Conglomérat
	Bunge	621	Agroalimentaire
	XL Capital	731	Assurances
	Weatherford Intl	801	Industrie pétrolière
	Nabors Industries	891	Industrie pétrolière
	White Mountains Ins	916	Assurances
	Cooper Industries	1042	Biens d'équipement
	Everest Re Group	1137	Assurances
	Arch Capital Group	1239	Assurances
	Marvell Technology Group	1245	Semiconducteurs
	PartnerRe	1452	Assurances
	Credicorp	1515	Banque
	Axis Capital Holdings	1550	Assurances
	Frontline	1593	Transports
Total Bermudes	17		
Luxembourg	Arcelor	155	Materials
	Tenaris	773	Industrie pétrolière
	Temium	894	Matériaux
	SES Global	1072	Media
	Espirito Santo Finl	1332	Banque
Total Luxembourg	5		
Iles Caïman		680	Matériels et équipements de technologie
	Seagate Technology		
	Transocean	761	Industrie pétrolière
	GlobalSantaFe	1096	Industrie pétrolière
	Noble	1383	Industrie pétrolière
	1509	Matériels et équipements de technologie	
Garmin			
Total Iles Caïman	5		
Bahamas	Teekay Shipping	1631	Transports
Total Bahamas	1		
Total	28		

28 adresses sont susceptibles d'être des sièges fiscaux

- Nous considérons qu'il s'agit d'un siège fiscal potentiel dès lors que le centre de décision effectif de l'entreprise diffère de l'adresse indiquée par le site Forbes.

Les pays susceptibles d'accueillir des sièges fiscaux

Pays	Nombre d'entreprises du classement Forbes
Bermudes	17
Luxembourg	5
Iles Caïman	5
Bahamas	1
Total	28

- Les entreprises concernées sont localisées aux Bermudes (17 entreprises dont l'adresse est aux Bermudes), dans les Iles Caïman et au Luxembourg (5 entreprises dans chaque pays) et une entreprise aux Bahamas.
- Ces entreprises ne figurent pas parmi les 100 premières du classement Forbes. 5 d'entre elles sont situées entre la 200ème et la 500ème place ; 9 d'entre elles sont situées entre la 500ème et la 1000ème place ; 14 d'entre elles sont situées entre la 1000è et la 2000è place.
- Ces entreprises identifiées appartiennent d'abord au secteur des assurances (7 entreprises) et à l'industrie pétrolière (6 entreprises sur les 28).

Mais elles ne font pas l'objet de traitement spécifique

- Après discussion avec le commanditaire, nous avons choisi de n'apporter aucun traitement spécifique aux données de ces entreprises dans un souci d'homogénéité dans le traitement des données des différents pays.
- Cela doit éviter de biaiser l'analyse dans la mesure où les localisations fiscales potentielles asiatiques par exemple ne sont pas identifiées et ne sont pas retraitées.
- D'autre part, les entreprises concernées sont relativement peu nombreuses : 28 seulement sur un classement de 2000 entreprises, soit 4 pays sur un total de 54. Elles figurent plutôt en milieu ou en bas de classement et ont une taille relativement réduite. Le non traitement des données les concernant n'affecte donc pas les conclusions de cette étude.

Classement des pays d'accueil des 2000 entreprises Forbes

<i>Rang</i>	<i>Pays</i>	<i>Nombre de centres de décision du Top 2000</i>
1	Etats-Unis	693
2	Japon	320
3	Royaume-Uni	125
4	France	67
5	Canada	60
6	Allemagne	58
7	Corée du Sud	50
8	Italie	46
9	Taiwan	41
10	Suisse	39
11	Australe	36
12	Hong Kong	36
13	Inde	33
14	Espagne	29
15	Pays-Bas	28
16	Chine	28
17	Suède	26
18	Brésil	19
19	Afrique du Sud	18
20	Bermudes	17
21	Mexique	17
22	Finlande	15
23	Russie	14
24	Turquie	14
25	Singapour	14
26	Malaisie	14
27	Thaïlande	13
28	Belgique	12

<i>Rang</i>	<i>Pays</i>	<i>Nombre de centres de décision du Top 2000</i>
29	Grèce	12
30	Danemark	11
31	Autriche	10
32	Norvège	9
33	Israël	9
34	Irlande	8
35	Portugal	7
36	Indonésie	7
37	Chili	6
38	Luxembourg	5
39	Arabie Saoudite	5
40	Iles Caïman	5
41	Pologne	3
42	Egypte	3
43	Islande	3
44	Hongrie	2
45	Pakistan	2
46	Colombie	2
47	Panama	1
48	Liberia	1
49	République Tchèque	1
50	Nouvelle-Zélande	1
51	Philippines	1
52	Bahamas	1
53	Jordanie	1
54	Venezuela	1
55	Maroc	1
	Total	2 000

Liste des 100 premières métropoles d'accueil des 2000 entreprises Forbes

<i>Rang</i>	<i>Métropole</i>	<i>Nombre d'entreprises du Top 2000</i>
1	Tokyo	169
2	Londres	72
3	New York	55
4	Paris	48
5	Seoul	37
6	Osaka	35
7	Hong Kong	32
8	Houston	29
9	Taipei	24
10	Stockholm	21
11	Toronto	20
12	Madrid	19
13	Chicago	17
14	Bombay	15
15	Atlanta	14
16	Pékin	14
17	Sydney	14
18	Dallas	13
19	Calgary	13
20	Singapour	13
21	Hamilton	12
22	Milan	12
23	Kuala Lumpur	12
24	Montréal	11
25	Istanbul	11
26	Athènes	11
27	Bruxelles	10
28	Aichi	10
29	Mexico	10
30	Bangkok	10
31	Rome	9
32	Dublin	9
33	Philadelphie	9
34	San Jose	9
35	Helsinki	9
36	Denver	9
37	Munich	8
38	Zurich	8
39	Amsterdam	8
40	Charlotte	8
41	Cincinnati	8
42	San Francisco	8
43	Moscou	8
44	Pittsburgh	8
45	New Delhi	8
46	Kyoto	8
47	Minneapolis	7
48	Melbourne	7
49	Milwaukee	7
50	Seattle	7

<i>Rang</i>	<i>Métropole</i>	<i>Nombre d'entreprises du Top 2000</i>
51	Vienne	7
52	Birmingham	7
53	Düsseldorf	6
54	Turin	6
55	Nagoya	6
56	Bâle	6
57	Copenhague	6
58	Santa Clara	6
59	Oslo	6
60	Fort Worth	6
61	Cleveland	6
62	Shizuoka	6
63	Phoenix	6
64	St. Louis	6
65	Tel-Aviv	6
66	Irving	5
67	Rio de Janeiro	5
68	Washington	5
69	Espoo	5
70	Indianapolis	5
71	Memphis	5
72	Los Angeles	5
73	Francfort	5
74	Richmond	5
75	El Segundo	5
76	Johannesburg	5
77	Riyadh	5
78	Sao Paulo	5
79	Genève	5
80	Sunnyvale	5
81	Boston	5
82	Irvine	5
83	Jakarta	5
84	La Haye	4
85	Stuttgart	4
86	San Antonio	4
87	Omaha	4
88	Hartford	4
89	Boulogne-Billancourt	4
90	Bethesda	4
91	St Paul	4
92	Luxembourg	4
93	Reston	4
94	Kobe	4
95	Chiba	4
96	Berlin	4
97	Minato-Ku	4
98	Chiyoda-Ku	4
99	Oklahoma City	4
100	Columbus OH	4

Les 67 entreprises Forbes françaises

	<i>Pays</i>	<i>Secteur</i>	<i>Rang Forbes</i>	<i>Chiffre d'affaires (en milliards de dollars)</i>	<i>Nombre d'employés (en milliers)</i>	<i>Ville</i>
1	Total	Pétrole et gaz	15	145	111	Paris
2	BNP Paribas	Banque	17	61	95	Paris
3	AXA Group	Assurances	28	115	76	Paris
4	Société Générale Group	Banque	43	50	94	Paris
5	Crédit Agricole	Banque	46	81	62	Paris
6	France Telecom	Télécommunications	54	58	206	Paris
7	Sanofi-aventis	Pharmacie	58	32	96	Paris
8	Electricité de France	Energie	64	64	156	Paris
9	Suez Group	Services publics en réseau	90	55	160	Paris
10	Renault Group	Automobile	95	55	130	Boulogne-Billancourt
11	Carrefour	Grande distribution	119	99	430	Paris
12	Gaz de France	Energie	177	25	38	Paris
13	Vivendi Universal	Media	180	29	38	Paris
14	Saint-Gobain	Construction	181	43	175	Paris
15	Peugeot Groupe	Automobile	204	67	207	Paris
16	L'Oréal Group	Parfums cosmétique	209	17	52	Clichy
17	CNP Assurances	Assurances	223	38	4	Paris
18	Bouygues	Construction	235	32	128	St Quentin-en-Yvelines
19	Lafarge	Construction	254	19	77	Paris
20	Vinci Group	Construction	260	26	128	Rueil-Malmaison
21	PPR	Vente au détail	262	33	82	Paris
22	Danone	Alimentaire - tabac	275	15	92	Paris
23	Alcatel	Informatique - hautes technologie	316	16	55	Paris
24	Christian Dior	Luxe	331	18	61	Paris
25	Schneider Electric	Energie	332	14	85	Rueil-malmaison
26	Areva Group	Materials	340	15	70	Paris
27	Air Liquide Group	Chimie	354	13	36	Paris
28	CIC Group	Banque	377	17	24	Paris
29	Natexis Banques	Banque	384	14	13	Paris
30	Michelin Group	Automobile	415	18	126	Clermont-Ferrand
31	Lagardère SCA	Media	450	896	36	Paris
32	Veolia Environnement	Services publics en réseau	495	33	235	Paris
33	Air France-KLM Group	Transports	521	25	102	Roissy CDG
34	Accor	Hôtellerie - restauration - loisirs	629	10	168	Evry

Les 67 entreprises Forbes françaises (suite)

<i>Pays</i>	<i>Secteur</i>	<i>Rang Forbes</i>	<i>Chiffre d'affaires (en milliards de dollars)</i>	<i>Nombre d'employés (en milliers)</i>	<i>Ville</i>	
35	Thales	Aéronautique	716	14	55	Neuilly-sur-Seine
36	Alstom	Energie-transports	736	18	69	Levallois-Perret
37	ASF Group	Transports	738	3	8	Paris
38	Pernod Ricard	Alimentaire - tabac	748	4	12	Paris
39	Publicis Groupe	Media	896	5	36	Paris
40	Sodexho Alliance	Hôtellerie - restauration - loisirs	898	14	324	Montigny-Le-Bretonneux
41	Dassault Aviation	Aéronautique	913	5	12	Paris
42	Unibail	Services financiers	923	1	0	Paris
43	Eiffage	Construction	955	11	47	Issy-les-Moulineaux
44	Finatis	Société de participation	1007	32	124	Paris
45	Thomson	Informatique - hautes technologie	1075	11	81	Boulogne-Billancourt
46	Capgemini Group	Logiciels	1086	8	59	Paris
47	Technip	Pétrole et gaz	1149	6	19	Paris
48	Valeo	Automobile	1210	12	67	Paris
49	Wendel Investissement	Services financiers	1226	1	4	Paris
50	Gecina	Services financiers	1232	1	1	Paris
51	Safran	Informatique - hautes technologie	1264	5	15	Paris
52	Atos Origin	Services aux entreprises	1289	7	46	Paris
53	Imerys	Construction	1309	4	14	Paris
54	Essilor International	Equipement médical	1316	3	26	Charenton-le-Pont
55	Vallourec	Equipements industriels	1386	4	17	Boulogne-Billancourt
56	Rhodia	Chimie	1474	7	20	Boulogne-Billancourt
57	Hermès International	Luxe	1483	2	5	Paris
58	Scor	Assurances	1498	4	1	Paris
59	Financière de l'Odet	Transports	1545	8	33	Puteaux
60	Euler Hermes	Assurances	1556	2	5	Paris
61	Eramet	Matériaux	1605	3	13	Paris
62	Bull	Informatique - hautes technologie	1698	2	7	Les Clayes-sous-Bois
63	Dassault Systèmes	Logiciels	1721	1	4	Suresnes
64	Eurotunnel	Transports	1901	1	3	Paris
65	Eurazeo	Services financiers	1922	1	2	Paris
66	Nexans	Equipements industriels	1940	6	17	Paris
67	FFP	Services financiers	1956	0.02	0.008	Paris



Contacts

- **Ernst & Young Advisory**

Tour Ernst & Young

Faubourg de l'Arche

92037 Paris La Défense Cedex

Tel : 01 46 93 60 00

www.ey.com/fr

- **Marc Lhermitte**

Associé

marc.lhermitte@fr.ey.com

- **Christine Bouquet**


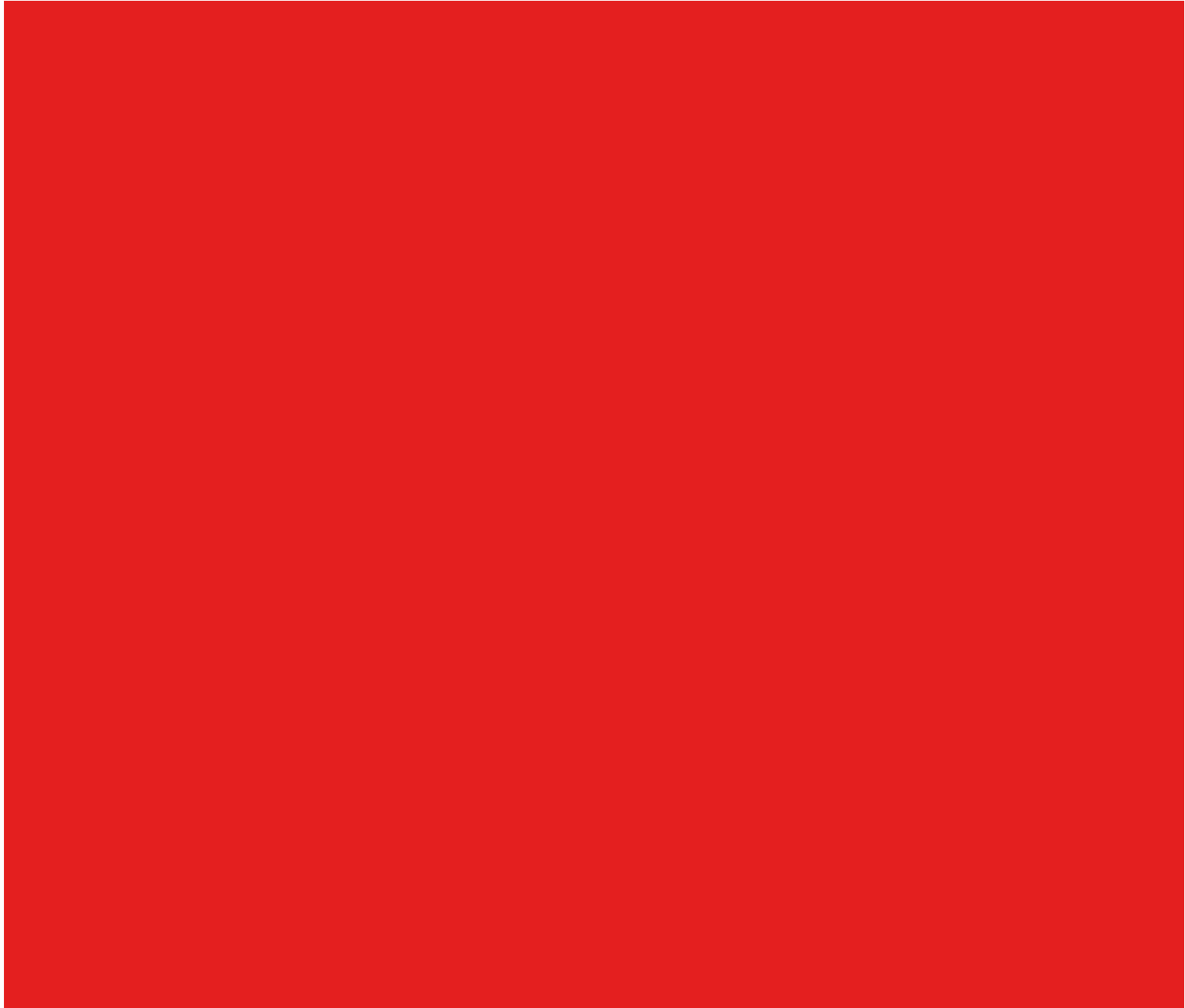
Directrice de Mission

christine.bouquet@fr.ey.com

- **Elise Gaultier**

Consultante

elise.gaultier@fr.ey.com



Ernst & Young

www.ey.com/fr

© 2007 Ernst & Young
Tous droits réservés