# 12272/25

**ASSEMBLÉE NATIONALE** **SÉNAT**

Reçu à la Présidence de l'Assemblée nationale
le 10 septembre 2025

Enregistré à la Présidence du Sénat
le 10 septembre 2025

# TEXTE SOUMIS EN APPLICATION DE L'ARTICLE 88-4 DE LA CONSTITUTION

PAR LE GOUVERNEMENT,

À L'ASSEMBLÉE NATIONALE ET AU SÉNAT.

**Décision du Conseil portant nomination de membres du Comité économique et social européen pour la période allant du 21 septembre 2025 au 20 septembre 2030**

E19936

Conseil de
l'Union européenne

**Bruxelles, le 9 septembre 2025**
**(OR. en)**

**12272/25**

**CES 46**

**ACTES LÉGISLATIFS ET AUTRES INSTRUMENTS**

| | |
|---|---|
| Objet: | DÉCISION DU CONSEIL portant nomination de membres du Comité économique et social européen pour la période allant du 21 septembre 2025 au 20 septembre 2030 |

**DÉCISION (UE) 2025/… DU CONSEIL**

**du ...**

**portant nomination**
**de membres du Comité économique et social européen**
**pour la période allant du 21 septembre 2025 au 20 septembre 2030**

LE CONSEIL DE L'UNION EUROPÉENNE,

vu le traité sur le fonctionnement de l'Union européenne, et notamment son article 300, paragraphe 2, et son article 302,

vu la décision (UE) 2019/853 du Conseil du 21 mai 2019 arrêtant la composition du Comité économique et social européen[1],

vu les propositions faites par les États membres,

après consultation de la Commission européenne,

[1] JO L 139 du 27.5.2019, p. 15, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2019/853/oj.

considérant ce qui suit:

(1) En vertu des décisions (UE) 2020/1392[1], (UE) 2020/1555[2], (UE) 2020/1636[3], (UE) 2020/1709[4] et (UE) 2021/465[5] du Conseil, le mandat des membres actuels du Comité économique et social européen arrive à expiration le 20 septembre 2025. Il convient donc de procéder à la nomination de membres pour une période de cinq ans commençant à courir le 21 septembre 2025.

[1] Décision (UE) 2020/1392 du Conseil du 2 octobre 2020 portant nomination des membres du Comité économique et social européen pour la période allant du 21 septembre 2020 au 20 septembre 2025, et abrogeant et remplaçant la décision du Conseil portant nomination des membres du Comité économique et social européen pour la période allant du 21 septembre 2020 au 20 septembre 2025 adoptée le 18 septembre 2020 (JO L 322 du 5.10.2020, p. 1, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1392/oj).

[2] Décision (UE) 2020/1555 du Conseil du 22 octobre 2020 portant nomination d'un membre du Comité économique et social européen pour la période allant du 21 septembre 2020 au 20 septembre 2025 (JO L 355 du 26.10.2020, p. 1, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1555/oj).

[3] Décision (UE) 2020/1636 du Conseil du 30 octobre 2020 portant nomination d'un membre du Comité économique et social européen pour la période allant du 21 septembre 2020 au 20 septembre 2025 (JO L 369 du 5.11.2020, p. 1, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1636/oj).

[4] Décision (UE) 2020/1709 du Conseil du 13 novembre 2020 portant nomination de deux membres du Comité économique et social européen pour la période allant du 21 septembre 2020 au 20 septembre 2025 (JO L 385 du 17.11.2020, p. 16, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2020/1709/oj).

[5] Décision (UE) 2021/465 du Conseil du 16 mars 2021 portant nomination d'un membre du Comité économique et social européen (JO L 94 du 18.3.2021, p. 3, ELI: http://data.europa.eu/eli/dec/2021/465/oj).

(2) Il a été demandé à chaque État membre de présenter au Conseil une liste de candidats, comprenant des représentants des organisations d'employeurs, de salariés et d'autres acteurs représentatifs de la société civile, notamment dans les domaines socio-économique, civique, professionnel et culturel, en vue de leur nomination en qualité de membres du Comité économique et social européen.

(3) La nomination de membres du Comité économique et social européen en vertu de la présente décision sera suivie, à une date ultérieure, de la nomination d'autres membres pour lesquels les propositions de nomination n'ont pas été communiquées au Conseil avant le 10 juin 2025,

A ADOPTÉ LA PRÉSENTE DÉCISION:

*Article premier*

Sont nommés membres du Comité économique et social européen, pour la période allant du 21 septembre 2025 au 20 septembre 2030, les personnes mentionnées sur la liste figurant à l'annexe de la présente décision.

*Article 2*

La présente décision entre en vigueur le jour de son adoption.

Fait à …, le

*Par le Conseil*
*Le président/La présidente*

**ANNEXE**

ПРИЛОЖЕНИЕ – ANEXO – PŘÍLOHA – BILAG – ANHANG – LISA – ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ – ANNEX – ANNEXE – IARSCRÍBHINN – PRILOG – ALLEGATO – PIELIKUMS – PRIEDAS – MELLÉKLET – ANNESS – BIJLAGE – ZAŁĄCZNIK – ANEXO – ANEXĂ – PRÍLOHA – PRILOGA – LIITE – BILAGA

Членове/Miembros/Členové/Medlemmer/Mitglieder/Liikmed/

Μέλη/Members/Membres/Comhaltaí/Članovi/Membri/Locekļi/

Nariai/Tagok/Membri/Leden/Członkowie/

Membros/Membri/Členovia/Člani/Jäsenet/Ledamöter

**BELGIË/BELGIQUE/BELGIEN**

M. Rudy DE LEEUW

*Algemeen Belgisch Vakverbond, ABVV* [Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)]

M. Robert DE MÛELENAERE

*Embuild* (Confédération Construction Embuild)

M. Jean-Paul DELCROIX

*Algemeen Belgisch Vakverbond, ABVV* [Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)]

M. Luc HENDRICKX

*Unie van Zelfstandige Ondernemers (UNIZO)* [Union des entrepreneurs indépendants (UNIZO)]

M. Olivier JORIS

*Directeur exécutif du centre de compétence Europe & International de la Fédération des Entreprises de Belgique - Verbond van Belgische Ondernemingen (FEB-VBO)*

M. Wauthier ROBYNS

*ASSURALIA* (Union professionnelle des entreprises d'assurances Assuralia)

M. Claude ROLIN

*Algemeen Christelijk Vakverbond (ACV)* (Confédération des syndicats chrétiens, CSC) (ACV-CSC)

M. Paul SOETE

*AGORIA* (Fédération de l'industrie technologique AGORIA)

M[me] Pia STALPAERT

*ACV Voeding & Diensten* (CSC Alimentation et Services)

M. Olivier VALENTIN

*Nationaal Secretaris, Algemene Centrale der Liberale Vakverbonden van België (ACLVB)*

[Secrétaire national, centrale générale des syndicats libéraux de Belgique, (CGSLB)]

**БЪЛГАРИЯ**

M[me] Ina AGAFONOVA

*Председател на Управителния съвет на Фондация Виа Понтика* (Présidente du conseil d'administration de la Fondation Via Pontica)

M[me] Milena ANGELOVA

*Главен секретар на Асоциация на индустриалния капитал в България* (Secrétaire générale de l'Association du capital industriel de Bulgarie)

M. Ognyan ATANASOV

*Вицепрезидент на Конфедерация на независимите синдикати в България* [Vice-président de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB)]

M. Plamen DIMITROV

*Президент на Конфедерация на независимите синдикати в България* [Président de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB)]

M^me^ Rumyana GEORGIEVA

*Парламентарен секретар и Ръководител сектор "Индустриални отношения" в Конфедерация на работодателите и индустриалците в България* [Secrétaire parlementaire et chef du secteur des relations industrielles de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie (CEIB/KRIB)]

M. Dimitar MANOLOV

*Президент на Конфедерация на труда "Подкрепа"* (Président de la Confédération du travail PODKREPA)

M^me^ Mariya MINCHEVA

*Заместник председател на Българска стопанска камара* [Vice-présidente de l'Association industrielle bulgare (BSK)]

M. Veselin MITOV

*Международен секретар на Конфедерация на труда "Подкрепа"* (Secrétaire international de la Confédération du travail PODKREPA)

M. Bogomil NIKOLOV

*Изпълнителен директор на Българска национална асоциация "Активни потребители"* (Directeur exécutif de l'Association nationale bulgare "Consommateurs actifs")

M^me^ Monika PANAYOTOVA

*Член на Евроклуба към Българска търговско-промишлена палата* (Membre du "club UE" de la Chambre de commerce et d'industrie de Bulgarie)

M^me^ Zornitsa ROUSINOVA

*Председател на Икономически и социален съвет на Република България* (Présidente du Conseil économique et social de la République de Bulgarie)

M. Stoyan TCHOUKANOV

*Председател на "Асоциация за развъждане на месодайните породи говеда в България"* (Président de l'Association pour l'élevage des races bovines à viande en Bulgarie)

**ČESKO**

M. Lukáš CURYLO

*Ředitel Charity České republiky* (Directeur de Caritas République tchèque)

M. Bohumír DUFEK

*Prezident Asociace nezávislých odborových svazů* (Président de l'Association des syndicats indépendants)

M. Roman HAKEN

*Ředitel Centra pro komunitní práci, Střední Morava* [Directeur du Centre d'action pour la collectivité de Moravie centrale]

M$^{me}$ Jana HARTMAN RADOVA

*Vedoucí bruselské kanceláře Svazu průmyslu a dopravy ČR a stálá delegátka při BusinessEurope* [Chef du bureau bruxellois de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque et déléguée permanente auprès de BusinessEurope]

M$^{me}$ Alena MASTANTUONO

*Stálá delegátka Hospodářské komory ČR v Bruselu, poradkyně pro evropské záležitosti* [Déléguée permanente de la Chambre de commerce de la République tchèque à Bruxelles et conseillère pour les affaires européennes]

M$^{me}$ Silvie PÝCHOVA

*Ředitelka Partnerství pro vzdělávání 2030+* (Directrice du Partenariat pour l'éducation 2030+)

M$^{me}$ Dana SAKAŘOVÁ

*Mezinárodní tajemnice Odborového svazu KOVO* (Secrétaire internationale du syndicat KOVO)

M^me^ Radka SOKOLOVA
*Místopředsedkyně Českomoravské konfederace odborových svazů* (Vice-présidente de la Confédération tchéco-morave des syndicats)

M^me^ Lucie STUDNIČNÁ
*Mezinárodní tajemnice Českomoravské konfederace odborových svazů* (Secrétaire internationale de la Confédération tchéco-morave des syndicats)

M. David SVENTEK
*Předseda představenstva společnosti BeePartner (člen Svazu průmyslu a dopravy ČR)* [Président du conseil d'administration de la société BeePartner (membre de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque)]

M. Pavel TRANTINA
*Místopředseda Evropského hnutí v ČR* (Vice-président du Mouvement européen en République tchèque)

M^me^ Marie ZVOLSKÁ
*Poradkyně pro evropské záležitosti Svazu průmyslu a dopravy ČR* (Conseillère pour les affaires européennes auprès de la Confédération de l'industrie et des transports de la République tchèque)

**DANMARK**

M^me^ Kristina AALTONEN
*EU-konsulent i Danmarks Lærerforening, Leder af Bruxelleskontoret, Danske Lærerorganisationer* [Consultante de l'UE pour les questions européennes auprès des Organisations danoises d'enseignants et chef de leur bureau bruxellois]

M^me^ Dorthe ANDERSEN
*Daglig leder af FH's Bruxelleskontor* [Chef de la représentation de la Confédération danoise des syndicats auprès de l'UE à Bruxelles]

M^me^ Sif HOLST
*Næstformand i Danske Handicaporganisationer* (Vice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées)

M^me^ Mette Pia KINDBERG
*Landsformand for Faglige Seniorer* (Présidente de l'Association "Seniors syndiqués")

M. Anders LADEFOGED
*Dansk Industri* (Confédération des industries danoisesDI)

M^me^ Christiane Maria MIßLBECK-WINBERG
*Leder af Dansk Arbejdsgiverforenings EU- og internationale afdeling* (Directrice principale pour les affaires européennes et internationales à la Confédération danoise des employeurs)

M^me^ Juliane Marie NEIIENDAM
*Bestyrelsesmedlem i Kvinderådet i Danmark* (Membre du conseil d'administration du Conseil des femmes du Danemark)

M. Nils Peter NØRRING
*Klimadirektør i Landbrug og Fødevarer* (Directeur pour les affaires climatiques du Conseil danois de l'agriculture et de l'alimentation)

M. Flemming OVERGAARD
*Forhandlingssekretær i 3F* (Négociateur, 3F)

**DEUTSCHLAND**

M^me^ Heinke Martina ANDRES
*Vorstandsvorsitzende des Bundes Ökologische Lebensmittelwirtschaft (BÖLW)* [Présidente du conseil d'administration de la Fédération de l'industrie agroalimentaire biologique (BÖLW)]

M. Holger BARTELS
*Leiter Politisches Verbindungsbüro der Industriegewerkschaft Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU)*
[Chef du bureau de liaison politique de l'Union syndicale de la construction, de l'agriculture et de l'environnement (IG BAU)]

M. Christian BÄUMLER
*1. stellvertretender Bundesvorsitzender der Christlich-Demokratischen Arbeitnehmerschaft (CDA)*
[Premier vice-président fédéral de l'Association des travailleurs chrétiens-démocrates (CDA)]

M. Dirk BERGRATH
*Leiter des EU-Verbindungsbüros der Industriegewerkschaft Metall (IG Metall)* [Chef du bureau de liaison de l'Union syndicale de la métallurgie (IG Metall) auprès de l'UE]

M^me^ Dominika BIEGON
*Referatsleiterin europäische und internationale Wirtschaftspolitik beim Deutschen Gewerkschaftsbund (DGB) Bundesvorstand* [Chef du département de la politique économique européenne et internationale du comité directeur fédéral de la Confédération allemande des syndicats (DGB)]

M. Martin-Maurice BÖHME
*Geschäftsführer der Ingenieurkammer Rheinland-Pfalz, Bevollmächtigter für Europaangelegenheiten der Bundesingenieurkammer, Geschäftsführer des Landesverbandes der Freien Berufe Rheinland-Pfalz* (Directeur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat), représentant plénipotentiaire pour les affaires européennes de la Chambre fédérale des ingénieurs et directeur de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat)

M^me^ Tanja BUZEK
*Gewerkschaftssekretärin, EU-Verbindungsbüro Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft (ver.di)*
[Secrétaire syndicale au bureau de liaison du Syndicat uni des services (ver.di) auprès de l'UE]

M. Florian DALSTEIN
*Leiter, Europäische Agrar- und Umweltpolitik, Internationales, Europäische Institutionen., Deutscher Bauernverband (DBV)* [Directeur de l'unité de la politique agricole et environnementale européenne, des affaires internationales et des relations avec les institutions européennes de l'Association allemande des agriculteurs (DBV)]

M^me^ Elvira DROBINSKI-WEIß
*Beraterin Verbraucherzentrale Bundesverband e.V. (vzbv)* [Conseillère à l'Union fédérale des organisations de consommateurs (VZBV)]

M^me^ Antje GERSTEIN
*Geschäftsführerin Europapolitik und Büroleiterin in Brüssel, Handelsverband Deutschland (HDE)* [Directrice pour la politique européenne et cheffe du bureau bruxellois de la Confédération allemande du commerce (HDE)]

M^me^ Miriam-Lena HORN
*Referatsleiterin internationale Gewerkschaftspolitik beim Deutschen Gewerkschaftsbund (DGB) Bundesvorstand* [Chef de l'unité "Politique syndicale internationale" auprès du bureau fédéral de la Confédération allemande des syndicats (DGB)]

M. Frank HUSTER
*Hauptgeschäftsführer beim Bundesverband Spedition und Logistik e.V. (DSLV)* [Directeur général de l'Union fédérale des transports et de la logistique (DSLV)]

M^me^ Barbara Ursula Maria KAHLER
*Kooptiertes Vorstandsmitglied der Bundesarbeitsgemeinschaft der Seniorenorganisationen (BAGSO)* [Membre cooptée du conseil d'administration de la Communauté de travail fédérale des organisations de personnes âgées (BAGSO)]

M^me^ Freya LEMCKE
*Leiterin der Vertretung bei der Europäischen Union, Deutsche Industrie- und Handelskammer (DIHK)* [Chef de la représentation de la Chambre allemande d'industrie et de commerce (DIHK) auprès de l'UE]

M^me^ Maxi Katherina LEUCHTERS
*Referatsleiterin für Unternehmensrecht und Corporate Governance, Hans-Böckler-Stiftung (HBS)* [Chef de l'unité "Droit des sociétés et gouvernance d'entreprise" de la Fondation Hans Böckler (HBS)]

M. Christian MOOS
*Strategischer Planungsstab, Leiter Stabsstelle Bildung, Europa und Internationales dbb beamtenbund und tarifunion* (Chef du secteur "Éducation et affaires européennes et internationales" au sein de la direction de la planification stratégique de l'Union allemande des fonctionnaires et agents contractuels)

M^me^ Heide NADERER
*Landesvorsitzende Naturschutzbund Deutschland e.V. Nordrhein-Westfalen (NABU)* [Directrice régionale de l'Union allemande pour la conservation de la nature (NABU) pour le Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie]

M. Holger SCHWANNECKE
*Generalsekretär Zentralverband des Deutschen Handwerks (ZDH)* [Secrétaire général de la Confédération de l'artisanat allemand (ZDH)]

M. Klaus-Peter Heinrich STILLER
*Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA)* [Représentant de l'Union fédérale des associations allemandes d'employeurs (BDA)]

M^me^ Rebecca SUNNUS
*Leiterin der EU-Vertretung, Bundesarbeitsgemeinschaft der Freien Wohlfahrtspflege e.V. (BAGFW)* [Chef de la représentation auprès de l'UE de la Communauté de travail fédérale des associations indépendantes d'action sociale (BAGFW)]

M^me^ Susanne UHL

*Leiterin Hauptstadtbüro, Europa und Internationales, Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten (NGG)* [Directrice du bureau central et chargée des affaires européennes et internationales pour le Syndicat "Alimentation, consommation, restauration" (NGG)]

M. Heiko WILLEMS

*Geschäftsführer, BDI/BDA – The German Business Representation, Brüssel* (Directeur de la Représentation des entreprises allemandes BDI/BDA à Bruxelles)

**EESTI**

M^me^ Kerli ATS

*Juhatuse esinaine, Eesti Põllumajandus- ja Kaubanduskoda* (Présidente du conseil d'administration de la Chambre d'agriculture et de commerce d'Estonie)

M^me^ Mall HELLAM

*Tegevjuht, Avatud Eesti Fond* (Directrice exécutive de la Fondation Open Estonia)

M. Meelis JOOST

*Juhatuse esimees, Eesti Puuetega Inimeste Koda* (Président du conseil d'administration de la Chambre estonienne des personnes handicapées)

M^me^ Kristi SÕBER

*Välissuhete nõunik, Eesti Tööandjate Keskliit* (Conseillère en relations internationales, Confédération des employeurs d'Estonie)

M^me^ Reet TEDER

*Poliitikanõunik, Eesti Kaubandus- ja Tööstuskoda* (Conseillère en politique générale, Chambre estonienne de commerce et d'industrie)

M^me^ Kaia VASK

*Esimees, Eesti Ametiühingute Keskliit* (Présidente de la Confédération des syndicats estoniens)

**ÉIRE/IRELAND**

M. Seamus BOLAND
*CEO of Irish Rural Link* (Directeur général du Lien rural irlandais)

M. Peter BYRNE
*CEO of South Dublin Chamber* (Directeur général de la chambre de Dublin Sud)

M. Joe HEALY
*Chair of Agri Food Regulator and Chair of Collaborative Finance (Credit Union Agri Lending)* [Président du Régulateur agroalimentaire et président de Finance collaborative (réseau de coopératives de crédit octroyant des prêts agricoles)]

M. Cillian LOHAN
*CEO of Green Economy Foundation* (Directeur général de la Fondation pour l'économie verte)

M$^{me}$ Patricia MCKEOWN
*Regional Secretary, UNISON, The Public Service Union and Representative of the Irish Congress of Trade Unions (ICTU) Ireland* [Secrétaire régionale de la Fédération syndicale des services publics UNISON et représentante de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU) — Irlande]

M. Michael MCLOUGHLIN
*Head of Advocacy and Communications, Youth Work Ireland* (Responsable des activités de plaidoyer et de la communication auprès de l'organisation Travail de jeunesse — Irlande)

**ΕΛΛΑΣ**

M. Dimitrios BRATIS
*Μέλος Εκτελεστικής Επιτροπής ΑΔΕΔΥ* [Membre du comité exécutif de la Centrale des syndicats de fonctionnaires (ADEDY)]

M. Konstantinos DIAMANTOUROS
*Επικεφαλής του Γραφείου Βρυξελλών του ΣΕΒ* [Chef du bureau bruxellois de l'Association des entreprises et industries (SEV)]

M[me] Stavroula DIMITRIADOU
*Μέλος Διοίκησης Γ.Σ.Ε.Ε.* [Membre du comité exécutif de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)]

M. Athanasios IOANNIDIS
*Μέλος της Κεντρικής Διοίκησης Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδας* (Membre de l'administration centrale de la Chambre économique de Grèce)

M. Moschos KORASIDIS
*Γενικός Διευθυντής Εθνικής Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών (ΕΘΕΑΣ)* (Directeur général de l'Union nationale des coopératives agricoles)

M. Konstantinos MOUSOUROULIS
*Επικεφαλής Διεθνών Σχέσεων της Ελληνικής Συνομοσπονδίας Εμπορίου & Επιχειρηματικότητας (ΕΣΕΕ)* [Chef des relations internationales au sein de la Confédération hellénique du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE)]

M. Nerantzis-Stylianos NERANTZAKIS
*Εκπρόσωπος της Ένωσης Ελλήνων Εφοπλιστών στην Ε.Ε.* (Représentant de l'Union des armateurs grecs auprès de l'UE)

M. Ioannis PAIDAS
*Εκπρόσωπος της Ανώτατης συνομοσπονδίας πολύτεκνων Ελλάδος για θέματα οικογένειας και δημογραφίας στην Ελλάδα και την Ευρώπη.* (Représentant de la Confédération suprême des familles nombreuses de Grèce pour les questions familiales et démographiques en Grèce et en Europe)

M. Vasileios POLYMEROPOULOS
*Μέλος Εκτελεστικής Επιτροπής ΑΔΕΔΥ* [Membre du comité exécutif de la Centrale des syndicats de fonctionnaires (ADEDY)]

M^me^ Zoi TZOTZE
*Γραμματέας Διεθνών Σχέσεων ΓΣΕΕ* [Secrétaire aux relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)]

M. Ioannis VARDAKASTANIS
*Πρόεδρος Εθνικής Συνομοσπονδίας Ατόμων με Αναπηρία* [Président de la Confédération nationale des personnes handicapées (ESAMEA)]

M. Georgios VERNIKOS
*Γενικός Γραμματέας ΣΕΤΕ* [Secrétaire général de l'Association des entreprises touristiques grecques (SETE)]

**ESPAÑA**

M^me^ María Carmen BARRERA CHAMORRO
*Secretaria Confederal de Políticas Europeas de la Unión General de Trabajadores (UGT)* [Secrétaire aux politiques européennes de l'Union générale des travailleurs (UGT)]

M. Jaume BERNIS CASTELLS
*Miembro de la Comisión Ejecutiva de la Coordinadora de Agricultores y Ganaderos (COAG)* [Membre du comité exécutif de la Coordination des organisations d'agriculteurs et d'éleveurs (COAG)]

M^me^ María Carmen DONATE LÓPEZ
*Secretaria Federal Adjunta al Área Externa de FeSMC-UGT (Federación de Servicios, Movilidad y Consumo)* [Secrétaire fédérale aux affaires extérieures de la Fédération nationale des services, de la mobilité et de la consommation de l'Union générale des travailleurs (FeSMC-UGT)]

M. Javier DOZ ORRIT
*Adjunto al Secretario General de CC. OO.* [Adjoint au secrétariat général de la Confédération syndicale des commissions ouvrières (CC. OO.)]

M[me] Roser ESPELT ALBA
*Miembro del Departamento Internacional y miembro del Gabinete de Estudios de ELA* (Membre du département international et du département de recherche du syndicat ELA)

M. Francisco Javier GARAT PÉREZ
*Secretario General de la Confederación Española de Pesca (CEPESCA)* [Secrétaire général de la Confédération espagnole de la pêche (CEPESCA)]

M. Antonio GARCIA DEL RIEGO
*Consejero independiente de Miraltabank* (Membre indépendant du conseil d'administration de Miraltabank)

M. Manuel Eulogio GARCÍA SALGADO
*Secretario de organización y coordinación Área interna (UGT-FICA)* [Secrétaire chargé de l'organisation et de la coordination internes au sein de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agroalimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)]

M. José Ángel HERNÁNDEZ COLOMER
*Secretario Internacional de Asuntos Europeos de la Asociación de Usuarios de la Comunicación (AUC)* [Secrétaire international aux affaires européennes de l'Association des usagers des communications (AUC)]

M[me] Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA
*Directora de Comunicación de la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU)* [Directrice de la communication de l'Organisation des consommateurs et usagers (OCU)]

M[me] María Lourdes MÁRQUEZ DE LA CALLEJA
*Miembro de la Junta Directiva de la Confederación Empresarial Española de Economía Social (CEPES)* [Membre du conseil d'administration de la Confédération espagnole des entreprises de l'économie sociale (CEPES)]

M. Felipe MEDINA MARTIN
*Secretario General Técnico de ASEDAS (Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados)* [Secrétaire général technique de l'Association espagnole des distributeurs, magasins en libre-service et supermarchés (ASEDAS)]

M. José Antonio MORENO DÍAZ
*Responsable confederal de Migraciones y Antifascismo de CC. OO.* [Responsable confédéral pour les questions d'immigration à la Confédération syndicale des commissions ouvrières (CC. OO.)]

M^me^ María NIKOLOPOULOU
*Miembro de la Secretaría de Internacional, Cooperación y Migraciones de CC. OO.* [Membre du secrétariat "International, Coopération et Migration" de la Confédération syndicale des commissions ouvrières (CC. OO.)]

M. José PUXEU ROCAMORA
*ECOEMBES – Presidente del Consejo y Consejero Independiente* [Président du conseil d'administration d'Ecoembalajes España S.A (ECOEMBES) et directeur indépendant]

M. José Manuel ROCHE RAMO
*Secretario General de la Unión de Pequeños Agricultores y Ganaderos de Aragón (UPA-Aragón)* [Secrétaire général de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs d'Aragon (UPA-Aragón)]

M. Joan ROGET ALEMANY
*Presidente de FedeQuim (Federación Empresarial Catalana del Sector Químico), Vicepresidente de FEIQUE (Federación Empresarial de la Industria Química Española), Director General PANREAC QUÍMICA* [Président de la Fédération catalane des entreprises de l'industrie chimique (FedeQuim), vice-président de la Fédération des entreprises de l'industrie chimique espagnole (FEIQUE), directeur général de PANREAC QUÍMICA]

M^me^ Yolanda SANZ MARTIN
*Directora, Departamento de Relaciones Europeas e Internacionales de CONFEMETAL (Confederación Española de Organizaciones Empresariales del Metal)* [Directrice du service des relations européennes et internationales de la Confédération espagnole des organisations d'entreprises métallurgiques (CONFEMETAL)]

M. Ricardo SERRA ARIAS
*Presidente de la Asociación Agraria de Jóvenes Agricultores (ASAJA) de Sevilla y Andalucía* [Président de l'Association des jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville et d'Andalousie]

M. Jacinto SOLER MATUTES
*Director de Relaciones Internacionales y Asuntos Europeos de PIMEC* [Directeur pour les relations internationales et les affaires européennes de l'organisation Petites et moyennes entreprises de Catalogne (PIMEC)]

M^me^ Isabel YGLESIAS JULIA
*Directora de Asuntos Europeos y Delegada Permanente de CEOE ante la UE* (Directrice pour les affaires européennes et déléguée permanente auprès de l'UE de la CEOE)

**ITALIA**

M^me^ Giulia BARBUCCI
*Funzionaria Confederazione Generale Italiana del Lavoro (CGIL)* [Secrétaire de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)]

M. Matteo BORSANI
*Direttore Affari Europei di Confindustria presso l'UE* (Directeur pour les affaires européennes au sein de Confindustria auprès de l'UE)

M. Cristian CAMISA
*Presidente Confederazione Italiana Piccola e Media Industria Privata (CONFAPI)* [Président de la Confédération italienne des petites et moyennes entreprises (CONFAPI)]

M. Claudio CAPPELLINI
*Responsabile per le Politiche dell'Unione Europea della Confederazione Nazionale dell'Artigianato e delle Piccole e Medie Imprese (C.N.A.) per Confartigianato Imprese* (Responsable des affaires politiques de l'UE au sein de la Confédération nationale de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (CNA)]

M. Emilio CONTRASTO
*Vice Segretario Generale, delega al credito, Confederazione Generale dei Sindacati Autonomi dei Lavoratori (CONFSAL)* [Secrétaire général adjoint, chargé du crédit, de la Confédération générale des syndicats autonomes de travailleurs (CONFSAL)]

M$^{me}$ Cinzia DEL RIO
*Consigliere Senior presso il Dipartimento Internazionale della Unione Italiana del Lavoro (UIL)* [Conseillère principale au sein du département international de l'Union italienne du travail (UIL)]

M. Gianluca DI ASCENZO
*Presidente di Codacons, Associazione membro del Consiglio Nazionale dei Consumatori e degli Utenti (*Président de Codacons, association membre du Conseil national des consommateurs et des usagers)

M. Diego DUTTO
*Coordinatore Nazionale Legacoopsociali* (Coordinateur national de Legacoopsociali)

M. Giordano EMO CAPODILISTA
*Vice Presidente di Confagricoltura* (Vice-président de la Confédération générale de l'agriculture italienne)

M$^{me}$ Lisa FERRARINI
*Membro del Consiglio Generale di Confindustria* (Membre du conseil général de la Confédération générale de l'industrie italienne)

M. Giuseppe GUERINI
*Responsabile Relazioni Internazionali del Consiglio di Presidenza di Confcooperative* (Responsable des relations internationales du conseil de présidence de Confcooperative)

M. Luca Giuseppe JAHIER
*Consigliere Politiche Europee della Presidenza Nazionale. Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani (ACLI)* [Conseiller en politiques européennes auprès de la présidence nationale des associations chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)]

M. Giovanni MARCANTONIO
*Delegato Rapporti Europei del Comitato Unitario Permanente degli Ordini e dei Collegi Professionali (CUP)* [Délégué européen aux relations du Comité unitaire permanent des ordres et collèges professionnels (CUP)]

M. Renato MATTIONI
*Direttore Centrale Rete Associativa Confcommercio* (Directeur central du réseau associatif de la Confédération générale italienne des entreprises, des activités professionnelles et du travail indépendant)

M. Maurizio MENSI
*Membro della Giunta Esecutiva Confederale CIU Unionquadri (Confederazione Italiana di Unione delle Professioni Intellettuali)* [Membre du comité exécutif confédéral de CIU Unionquadri (Confédération italienne d'union des professions intellectuelles)]

M$^{me}$ Nicoletta MERLO
*Responsabile Politiche Giovanili, Confederazione Italiana Sindacati Lavoratori (CISL)*
[Responsable de la politique de la jeunesse au sein de la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)]

M. Andrea MONE
*Responsabile Politiche Europee, Confederazione Italiana Sindacati Lavoratori (CISL)*
[Responsable des politiques européennes au sein de la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)]

M. Angelo PAGLIARA
*Funzionario dell'Ufficio di Segreteria Generale e membro del Comitato Esecutivo dell'Unione Italiana del Lavoro (UIL)* [Chargé de mission au sein du bureau du secrétariat général et membre du comité exécutif de l'Union italienne du travail (UIL)]

M. Stefano PALMIERI
*Funzionario Area Internazionale, Confederazione Generale Italiana del Lavoro (CGIL)* [Chargé de mission au sein du département internationale de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)]

M. Maurizio REALE
*Consigliere per le questioni istituzionali internazionali di Coldiretti* [Conseiller principal pour les questions institutionnelles internationales au sein de la Confédération nationale des exploitants agricoles (Coldiretti)]

M. Marco Elio ROTTIGNI
*Direttore Generale dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI)* [Directeur général de l'Association bancaire italienne (ABI)]

M. Luigi ULGIATI
*Vice Segretario Generale Vicario, Unione Generale del Lavoro (UGL)* [Secrétaire général adjoint de l'Union générale du travail (UGL)]

M. Rosario Maria Gianluca VALASTRO
*Presidente Nazionale, Croce Rossa Italiana* (Président national de la Croix-Rouge italienne)

**ΚΥΠΡΟΣ**

M. Michalakis ANTONIOU
*ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ, ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΕΡΓΟΔΟΤΩΝ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΩΝ (ΟΕΒ)* [Directeur général de la Fédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)]

M. Panagiotis CHAMPAS
*ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ, ΕΝΩΣΗ ΚΥΠΡΙΩΝ ΑΓΡΟΤΩΝ (ΕΚΑ)* [Secrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)]

M. Andreas MATSAS
*ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ, ΣΥΝΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΚΥΠΡΟΥ (ΣΕΚ)* [Secrétaire général de la Confédération des travailleurs de Chypre (SEK)]

M. Manthos MAVROMMATIS
*ΠΡΩΗΝ ΠΡΟΕΔΡΟΣ, ΚΥΠΡΙΑΚΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ (ΚΕΒΕ)*
(Ancien président de la Chambre chypriote de commerce et d'industrie)

M. Pieris PIERI
*ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ, ΠΑΓΚΥΠΡΙΑ ΕΡΓΑΤΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ (ΠΕΟ)*
[Secrétaire du département international de la Fédération panchypriote du travail (PEO)]

M. Anastasis YIAPANIS
*ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ, ΠΑΝΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΚΥΠΡΟΥ* [Secrétaire général de l'Association agricole de Chypre (Panagrotikos)]

**LATVIJA**

M. Egils BALDZĒNS
*Latvijas Brīvo arodbiedrību savienības (LBAS) priekšsēdētājs* (Président de la Confédération des syndicats libres de Lettonie)

M. Rihards BLESE
*Latvijas Darba devēju konfederācijas (LDDK) Starptautisko un ES lietu eksperts* [Expert en affaires internationales et européennes au sein de la Confédération des employeurs de Lettonie (LDDK)]

M. Andris GOBIŅŠ
*Eiropas Kustības Latvijā prezidents* (Président du Mouvement européen — Lettonie)

M$^{me}$ Katrīna LEITĀNE
*Latvijas Jaunatnes padomes interešu aizstāvības eksperte* (Experte en plaidoyer du Conseil de la jeunesse de Lettonie)

M$^{me}$ Baiba MILTOVIČA
*Latvijas Patērētāju interešu aizstāvības asociācijas valdes locekle* [Membre du conseil d'administration de l'Association lettonne de protection des consommateurs (LPIAA)]

M^me^ Linda ROMELE

*Latvijas Brīvo arodbiedrību savienības (LBAS) eksperte izglītības un nodarbinātības jautājumos* [Experte chargée de l'éducation et de l'emploi au sein de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)]

M^me^ Katrīna ZARIŅA

*Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameras (LTRK) valdes locekle* [Membre du conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie de Lettonie (CCIL)]

**LUXEMBOURG**

M^me^ Véronique EISCHEN

*Membre de la Chambre des Salariés Luxembourg (CSL)*

M. Norbert GEISEN

*Président honoraire de la Fédération des Artisans Luxembourg*

M^me^ Sabrina SAGRAMOLA

*Responsable des Services et Programmes européens à la Chambre de Commerce Luxembourg*

M. Marco WAGENER

*Membre du Comité exécutif de la Confédération Luxembourgeoise des Syndicats Chrétiens* [Lëtzebuerger Chrëschtleche Gewerkschafts-Bond (LCGB)]

M. Romain Patrick Alex WOLFF

*Président de la Chambre des fonctionnaires et employés publics du Luxembourg (CHFEP)*

**MAGYARORSZÁG**

M. Ádám BERNICZEI-ROYKÓ

*A Magyar Parlamenti Imacsoport Alapítvány kuratóriumi tagja* (Membre du conseil de direction de la Fondation du groupe de prière parlementaire hongrois)

M^me^ Ágnes CSER

*A Hetedik Szövetség elnöke* (Présidente de la septième Confédération)

M. Gábor ÉLŐ

*Egyetemi docens, Értelmiségi Szakszervezeti Tömörülés (ÉSZT)* [Professeur agrégé à l'université, Confédération des syndicats des professions intellectuelles (ÉSZT)]

M^me^ Brigitta HIDVÉGHINÉ PULAY

*A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Teremtésvédelmi Kutatóintézetének intézetvezető-helyettese* (Directrice adjointe de l'institut de recherche pour l'intégrité de la création de l'université catholique Péter Pázmány)

M^me^ Kinga JOÓ

*A Nagycsaládosok Országos Egyesülete elnökének nemzetközi tanácsadója, a Nemzeti Együttműködési Alap Társadalmi Felelősségvállalás Kollégiuma* (Conseillère du président de l'Association nationale des familles nombreuses pour les questions internationales et présidente du conseil de responsabilité sociale du Fonds national de coopération)

M^me^ Piroska KÁLLAY

*A nemzetközi kapcsolatok felelőse, a Független Szakszervezetek Demokratikus Ligája* (Responsable des relations internationales auprès de la Ligue démocratique des syndicats indépendants)

M. István KOMORÓCZKI

*Az ÁFEOSZ-COOP Szövetség elnöki tanácsadója* [Conseiller du président de la Fédération nationale des coopératives de consommateurs et sociétés commerciales (ÁFEOSZ-COOP)]

M. Patrik KOVÁCS
*A Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetsége (VOSZ) társelnöke* [Coprésident de l'Association nationale des entrepreneurs et des employeurs (VOSZ)]

M. Szilárd PODRUZSIK
*Közgazdasági szakértő, a Munkástanácsok Országos Szövetsége* (Spécialiste des questions économiques auprès de la Fédération nationale des conseils de travailleurs)

M^me^ Katalin Elza SÜLE
*A Nemzeti Agrárgazdasági Kamara agrárgazdasági ügyekért felelős alelnöke* (Vice-présidente de la Chambre nationale d'agriculture chargée des questions agricoles générales)

M. Róbert Tamás SZENDREI
*A Baptista Szeretetszolgálat elnöki főtanácsadója* (Conseiller principal de la présidence du Service de charité baptiste)

M. Péter URBÁNYI
*A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara Brüsszeli Képviseletének vezetője* (Chef de la représentation bruxelloise de la Chambre hongroise de commerce et d'industrie)

**MALTA**

M^me^ Jackie ATTARD MONTALTO
*Officer of the Presidency Team within the Malta Employers' Association* (Secrétaire de l'équipe de la présidence au sein de l'Association des employeurs de Malte)

M^me^ Norma CAMILLERI
*Chairperson, Civil Society Committee, within the Malta Committee for Economic and Social Development (MCESD)* [Présidente du comité de la société civile au sein du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD)]

M. Philip VON BROCKDORFF
*Advisor and Member of Council, UHM, Voice of the Workers* [Conseiller et membre du conseil du syndicat "La voix des travailleurs" (UHM)]

M. Jason DEGUARA
*International Secretary, General Workers' Union* (Secrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs)

M. Stefano MALLIA
*Advisor to the President of the Malta Chamber on European Affairs, member of the Chamber of Commerce and Partner at EMCS Ltd.* (Conseiller pour les affaires européennes du président de la Chambre de Malte, membre de la Chambre du commerce et associé d'EMCS Ltd.)

**NEDERLAND**

M^me^ Margo MOLKENBOER
*Beleidsadviseur Europa/internationaal bij CNV (Christelijk Nationaal Vakverbond)* (Conseillère politique pour les affaires européennes et internationales de la Confédération nationale des syndicats chrétiens)

M^me^ Catelijne Catharina Johanna MULLER
*Beleidsadviseur Europese Zaken bij VCP (Vakcentrale voor Professionals)* (Conseillère politique pour les affaires européennes de la Fédération syndicale des professionnels)

M. Klaas Johan OSINGA
*Strategisch adviseur Internationale Zaken bij LTO (Land- en Tuinbouworganisatie Nederland)* (Conseiller stratégique pour les affaires internationales de l'Organisation néerlandaise de l'agriculture et de l'horticulture)

M. Jacob PLAT
*Vakbondsfunctionaris bij FNV (Federatie Nederlandse Vakbeweging)* [Responsable syndical de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)]

M. Winand Leo Emile QUAEDVLIEG
*Hoofd Brusselse afdeling van VNO-NCW (Verbond van Nederlandse Ondernemingen – Nederlands Christelijk Werkgeversverbond) en MKB-Nederland (organisatie midden- en kleinbedrijf)*
[Directeur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises — Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'Association royale néerlandaise des PME (MKB-Nederland)]

M^me^ Marjolein QUIST
*Programma-manager bij het WO=MEN Dutch Gender Platform* (Gestionnaire de programme de la plateforme néerlandaise sur le genre WO=MEN)

M^me^ Anna Johanna SCHOEMAKERS
*Algemeen Directeur bij AidEnvironment* (Directrice générale d'AidEnvironment)

M^me^ Laura STAM *Secretaris Europese Zaken bij VNO-NCW (Verbond van Nederlandse Ondernemingen – Nederlands Christelijk Werkgeversverbond) en MKB-Nederland (organisatie midden- en kleinbedrijf)* [Secrétaire aux affaires européennes de la Confédération des entreprises néerlandaises — Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'Association royale néerlandaise des PME (MKB-Nederland)]

M. Theodorus Bram TIMMERMANS
*Secretaris-generaal European Financial Services Round Table* [Secrétaire général de la Table ronde européenne sur les services financiers (EFR)]

M. Wilhemus Marinus Joseph Marie VAN MIERLO
*Beleidsadviseur bij VNO-NCW (Verbond van Nederlandse Ondernemingen – Nederlands Christelijk Werkgeversverbond) en MKB-Nederland (organisatie midden- en kleinbedrijf)* [Conseiller politique de la Confédération des entreprises néerlandaises — Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'Association royale néerlandaise des PME (MKB-Nederland)]

**ÖSTERREICH**

M. David HAFNER
*Leiter ÖGB Europabüro* [Chef du bureau européen de la Fédération autrichienne des syndicats (ÖGB)]

M. Thomas KATTNIG
*Mitglied des Bundespräsidiums und -vorstands der Gewerkschaft younion* (Membre du comité directeur fédéral et du bureau exécutif du syndicat younion)

M. Rudolf KOLBE

*PräsidiuMmemitglied der Bundeskonferenz der Freien Berufe Österreichs (BUKO)* [Membre du bureau exécutif de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO)]

M. Sebastian REHSE

*Leiter des Bereichs Corporate Affairs & Stakeholder Management bei der Erste Group Bank AG und Mitglied des Vorstands des wiiw (Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche)* [Chef du secteur "Gestion des affaires générales du groupe et des parties prenantes" de Erste Group Bank AG et membre du conseil d'administration de l'Institut viennois d'études comparées en économie internationale (WIIW)]

M. Johannes REHULKA

*Generalsekretär des Österreichischen Raiffeisenverbands* (Secrétaire général de l'Union autrichienne des coopératives Raiffeisen)

M$^{me}$ Sophia REISECKER

*Leiterin der Abteilung Europa, Konzerne und Internationale Beziehungen der Gewerkschaft GPA* [Chef du département des affaires européennes, des entreprises et des relations internationales du Syndicat GPA]

M. Paul Georg RÜBIG

*Präsident von SME Connect, Ehrenpräsident von SME Europe (Small and Medium Entrepreneurs of Europe)* [Président de SME Connect, Président honoraire de SME Europe (Small and Medium Entrepreneurs of Europe)]

M. Martin SCHAFFENRATH

*Mitglied des Zentralbetriebsrates Tirol Kliniken GmbH, Kammerrat Kammer für Arbeiter und Angestellte für Tirol (AK Tirol), Aufsichtsratsvorsitzender SV Pensionskasse AG* [Membre du conseil central d'entreprise de Tirol Kliniken GmbH, membre du conseil de la Chambre des travailleurs du Tyrol (AK Tyrol), président du conseil de surveillance de la Caisse de retraite de la sécurité sociale autrichienne]

M^me^ Christa SCHWENG
*Expertin in der Abteilung für Sozial- und Gesundheitspolitik in der Wirtschaftskammer Österreich* (Conseillère principale auprès du département de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique d'Autriche)

M. Andreas THURNER
*Referatsleiter EU und Internationale Beziehungen, Landwirtschaftskammer Österreich* (Chef de l'unité "Relations internationales et avec l'UE" de la Chambre d'agriculture d'Autriche)

M^me^ Judith VORBACH
*Leiterin AK EUROPA Büro der Bundesarbeitskammer in Brüssel* (Chef du bureau bruxellois (AK Europa) de la Chambre fédérale du travail autrichienne)

M. Thomas WAGNSONNER
*Leiter des Bereiches Interessenpolitik, Arbeiterkammer Niederösterreich* (Chef de la direction "Politique de défense des intérêts" de la Chambre des travailleurs de Basse-Autriche)

**PORTUGAL**

M. Nuno Rafael MARONA DE CARVALHO SERRA
*Secretário-geral da Confederação Nacional das Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agrícola (CONFAGRI)* [Secrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (CONFAGRI)]

M. Luís Miguel CORREIA MIRA
*Secretário-geral da Confederação dos Agricultores de Portugal (CAP)* [Secrétaire général de la Confédération des agriculteurs du Portugal (CAP)]

M. Gonçalo Cristóvão ARANHA DA GAMA LOBO XAVIER
*Diretor-geral da APED – Associação Portuguesa de Empresas de Distribuição* [Directeur général de l'Association portugaise des entreprises de distribution (APED)]

M. José Manuel DA LUZ CORDEIRO
*Secretário-geral Adjunto da União Geral de Trabalhadores (UGT)* [Secrétaire général adjoint de l'Union générale des travailleurs (UGT)]

M. Paulo Manuel GONÇALVES PINTO DE BARROS VALE
*Confederação do Turismo de Portugal (CTP)* (Confédération du tourisme du Portugal)

M. Vasco LINHARES DE LIMA ÁLVARES DE MELLO
*Vice-presidente da Confederação do Comércio e Serviços de Portugal* (Vice-président de la Confédération du commerce et des services du Portugal)

M. Orlando MONTEIRO DA SILVA
*Presidente da Assembleia Geral da ANPL (Associação Nacional dos Profissionais Liberais)* [Président du conseil d'administration de l'Association nationale des professions libérales (ANPL)]

M^me^ Inês PENA DOS REIS ALFARO CARDOSO
*Vice-presidente da Liga para a Protecção da Natureza (LPN)* [Vice-présidente de la Ligue pour la protection de la nature (LPN)]

M. Hélder Jorge VILELA PIRES
*Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses (CGTP-IN)* [Confédération générale des travailleurs portugais — Intersyndicale nationale (CGTP-IN)]

**ROMÂNIA**

M^me^ Laura ALBU
*Președinte executiv, Centrul de Mediere si Securitate Comunitară al (CMSC); Președinte, Romanian Women's Lobby* [Présidente exécutive du Centre de médiation et de sécurité communautaire (CMSC); présidente du Lobby roumain des femmes]

M. George BĂDESCU

*Director Executiv, Asociația Marilor Rețele Comerciale din România (AM.CR)* [Directeur exécutif de l'Association des réseaux de grande distribution de Roumanie (AMRCR)]

M. Florin BERCEA

*Președinte, Sindicatul Național Petrom, Federația Sindicatelor Libere și Independente Petrol-Energie, România; Prim-vicepreședinte, Confederația Națională a Sindicatelor Libere (CNSLR) FRĂȚIA; Vice-președinte, Comitetul European de întreprindere OMV; Vice-președinte, Federația Sindicală Europeană IndustriAll, Regiunea Sud-Est* [Président du Syndicat national PETROM et de la Fédération des syndicats libres et indépendants "Pétrole — Énergie" (FSLI "Pétrole — Énergie"); premier vice-président de la Confédération nationale des syndicats libres de Roumanie – FRATIA; vice-président du comité d'entreprise européen d'OMV; vice-président de l'Union syndicale européenne industriAll — région du Sud-Est]

M$^{me}$ Elena Alexandra CALISTRU

*Președinte și Co-fondator Funky Citizens, România* (Présidente et cofondatrice de Funky Citizens; facilitatrice et formatrice accréditée, Roumanie)

M$^{me}$ Mihaela-Adelina DABU

*Director afaceri politice, Confederația Patronală CONCORDIA* (Responsable des affaires publiques de la Confédération patronale Concordia)

M. Petru Sorin DANDEA

*Vice-președinte executiv, Confederația Națională Sindicală CARTEL ALFA* [Vice-président exécutif de la Confédération nationale syndicale CARTEL ALFA, Roumanie]

M$^{me}$ Daniela-Raluca DĂRĂBAN

*Director executiv, Federația Asociațiilor Companiilor de Utilități din Energie* (Directrice exécutive de la Fédération des associations de fournisseurs d'énergie, Roumanie)

M. Dumitru FORNEA

*Secretar General, Confederaţia Sindicală Naţională MERIDIAN* (Secrétaire général de la Confédération syndicale nationale MERIDIAN, Roumanie)

M. Florian MARIN

*Preşedinte, Federaţia Sindicatelor Libere din România, Blocul Naţional Sindical* (Président de la Fédération des syndicats libres de Roumanie, bloc syndical national)

M$^{me}$ Corina Andreea MURAFA BENGA

*Expert afiliat, Centrul pentru Studiul Democraţiei, Universitatea "Babeş-Bolyai"* (Experte affiliée au Centre pour l'étude de la démocratie de l'Université Babeş-Bolyai, Roumanie)

M. Marinel Dănuț MUREȘAN

*Vice-preşedinte, Consiliul Naţional al Întreprinderilor Private Mici şi Mijlocii din România (C.N.I.P.M.M.R)* [Vice-président du Conseil national des petites et moyennes entreprises privées de Roumanie (C.N.I.P.M.M.R.)]

M. Cristian Romulus PÎRVULESCU

*Decan, Conferenţiar universitar, Facultatea de Ştiinţe Politice, Şcoala Naţională de Studii Politice si Administrative Bucureşti; Preşedinte. Consiliul de Administraţie al Centrului pentru Educaţie şi Dezvoltare Profesională Step by Step* (Doyen et professeur associé de la faculté de sciences politiques de l'École nationale d'études politiques et administratives de Bucarest, Roumanie; président du conseil d'administration du Centre Step by Step pour l'éducation et le développement professionnel, Roumanie)

M. Oleg ROIBU

*Membru Consiliul Director, Asociaţia patronală a industriei de software şi servicii (ANIS); director juridic eMag* [Membre du conseil d'administration de l'Association des employeurs de l'industrie des logiciels et des services informatiques (ANIS); conseiller général du groupe eMAG, Roumanie]

M. Sabin RUSU

*Secretar general, Confederaţia Sindicatelor Democratice din România (CSDR), Membru în Consiliul de administraţie al Casei Naţionale de Pensii Publice* (Secrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie; membre du conseil d'administration de la Caisse nationale des pensions publiques, Roumanie)

M. Ionuț Eugen SIBIAN

*Director executiv, Fundaţia pentru Dezvoltarea Societăţii Civile (FDSC)* [Directeur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC), Roumanie]

**SLOVENIJA**

M^me^ Nadja GÖTZ

*Pomočnica glavnega tajnika Sindikata vzgoje, izobraževanja, znanosti in kulture Slovenije, Konfederacija sindikatov javnega sektorja Slovenije* (Secrétaire générale adjointe du Syndicat de l'éducation, des sciences et de la culture de Slovénie, Confédération des syndicats du secteur public de Slovénie)

M. Danijel LAMPERGER

*Generalni direktor Obrtne zbornice Slovenije (OZS)* (Directeur général de la Chambre de l'artisanat et des petites entreprises de Slovénie)

M. Martin MAVSAR

*Direktor Kmetijsko gozdarske zbornice Slovenije (KGZS)* (Directeur de la Chambre d'agriculture et de sylviculture de Slovénie)

M^me^ Ajda PISTOTNIK

*Direktorica Policy Lab* (Directrice de l'Association slovène Policy Lab)

M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK

*Predsednik Konfederacije sindikatov Slovenije PERGAM* (Président de la Confédération des syndicats de Slovénie PERGAM)

M. Andrej ZORKO

*Predsednik Zveze svobodnih sindikatov Slovenije (ZSSS)* [Président de l'Union des syndicats libres de Slovénie (ZSSS)]

**SLOVENSKO**

M. Miroslav HAJNOŠ

*Špecialista – európske a medzinárodne vzťahy, Konfederácia odborových zväzov Slovenskej republiky* (Spécialiste en relations européennes et internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque)

M. Rudolf KROPIL

*Rektor Technickej univerzity vo Zvolene, viceprezident Slovenskej rektorskej konferencie* (Président de l'université technique de Zvolen et vice-président de la conférence des présidents d'universités slovaques)

M. Andrej LASZ

*Generálny sekretár, Asociácia priemyselných zväzov a dopravy* (Secrétaire général de l'Association des fédérations de l'industrie et du transport)

M. Emil MACHYNA

*Podpredseda pre ekonomiku, Jednota dôchodcov na Slovensku* (Vice-président chargé de l'économie de l'Union des retraités de Slovaquie)

M. Michal PINTÉR

*Predseda Výboru európskych záležitostí a zahraničných vzťahov Republikovej únie zamestnávateľov (RÚZ); riaditeľ pre vzťahy s vládou, EÚ a REACH v U.S. Steel Košice* [Président de la commission des affaires européennes et étrangères de l'Union nationale des employeurs (RÚZ); directeur chargé des affaires gouvernementales et européennes et du règlement REACH auprès d'US Steel Košice]

M. Juraj SIPKO

*Vedec – Ekonomický ústav Slovenskej akadémie vied, garant štúdia doktoranda (PhD) – Univerzita Tomáša Baťu v Zlíne, Fakulta managementu a ekonomiky* [Scientifique – Institut de recherche en économie de l'Académie slovaque des sciences, garant au sein du programme doctoral de la faculté de gestion et d'économie – Université Tomáš Bat'a de Zlín]

M^me^ Martina ŠIRHALOVÁ

*Manažér pre zahraničné vzťahy, Asociácia zamestnávateľských zväzov a združení SR* (Gestionnaire des relations internationales de la Fédération des unions et des associations d'employeurs de la République slovaque)

M^me^ Monika SITÁROVÁ

*Špecialista – európske a medzinárodné vzťahy, Odborový zväz KOVO* (Spécialiste des relations européennes et internationales de l'Union syndicale des métallurgistes)

M. Juraj STODOLOVSKÝ

*Vedúci úradu Odborového zväzu pracovníkov školstva a vedy na Slovensku* (Chef du bureau du Syndicat des travailleurs de l'éducation et des sciences de Slovaquie)

**SUOMI**

M. Juha BEURLING-POMOELL

*Pääsihteeri, Kotitalous- ja kuluttaja-asiain neuvottelukunta/Kuluttajaliitto* (Secrétaire général de l'Union des consommateurs de Finlande)

M^me^ Mira-Maria DANISMAN

*EU-toimiston päällikkö, Suomen Yrittäjät* (Responsable du bureau de représentation auprès de l'UE de la Fédération des entreprises finlandaises)

M^me^ Maria HÄGGMAN

*Kansainvälisen osaston päällikkö, Toimihenkilökeskusjärjestö STTK* (Responsable des affaires internationales de la Confédération finlandaise des employés)

M^me^ Hanna MARKKULA-KIVISILTA
*Hallituksen puheenjohtaja, SOSTE Suomen sosiaali ja terveys ry* (Présidente du conseil d'administration de la Fédération finlandaise des affaires sociales et de la santé)

M. Markus PENTTINEN
*Kansainvälisten asioiden päällikkö, Akava* (Responsable des affaires internationales de la Confédération finlandaise des syndicats des salariés diplômés de l'enseignement supérieur)

M. Pekka RISTELÄ
*Kansainvälisten asioiden päällikkö, Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK* (Responsable des affaires internationales de l'Organisation centrale des syndicats finlandais)

M. Teppo SÄKKINEN
*Johtava asiantuntija, Keskuskauppakamari* (Conseiller principal au sein de la Chambre centrale de commerce)

M. Simo TIAINEN
*Johtaja, Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK* (Directeur de la Fédération centrale des producteurs agricoles et propriétaires forestiers)

**SVERIGE**

M. Krister Nils-Olov ANDERSSON
*Fd Avdelningschef, Svenskt Näringsliv* (Conseiller principal au sein de la Confédération des entreprises suédoises)

M. Tomas Arne Krister ARVIDSSON
*Direktör, Transportindustriförbundet* (Vice-président de la Confédération suédoise des entreprises de transport)

M^me^ Julia Carolina Margareta BERGLUND
*Arbetsrättsjurist, Byggföretagen* (Conseillère juridique de la Fédération suédoise de la construction)

M. Thomas Mattias GÖRANSSON
*Internationell sekreterare, Tjänstemännens Centralorganisation* (Secrétaire international chargé des affaires européennes de la Confédération générale des cadres, fonctionnaires et employés)

M. Jens Erik HENRIKSSON
*Internationell sekreterare, Sveriges Konsumenter* (Secrétaire international de l'Association suédoise des consommateurs)

M. Per Erik HIDESTEN
*VD Industriarbetsgivarna* (Directeur général de l'Association des employeurs de l'industrie)

M. Leif Erik Mikael JOHANSSON
*Ombudsman, LO* (Responsable syndical, LO)

M$^{me}$ Emma Frida LARSSON
*Koordinator, Sveriges Kvinnoorganisationer* (Coordinatrice du Lobby suédois des femmes)

M$^{me}$ Ellen Paula NYGREN
*Ombudsman, LO* (Responsable syndicale, LO)

M$^{me}$ Maria ÖSTBERG SVANELIND
*Internationell sekreterare, Akademikerförbundet Sveriges Socionomers Riksförbund (ASSR), Sveriges Akademikers Centralorganisation (SACO)* [Secrétaire internationale au sein de l'Union des professionnels (ASSR), Confédération générale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)]

M$^{me}$ Inger Kristina Elisabeth PERSSON
*Styrelseledamot PRO, Pensionär* [Membre du conseil d'administration de l'Organisation nationale des retraités (PRO)]

M$^{me}$ Ariane Elisabeth RODERT
*Enhetschef for policydialog, avdelningen for kyrkoliv inom kyrkokansliet* (Chef de l'unité "Dialogue stratégique" au sein du département des affaires religieuses de la chancellerie de l'Église)