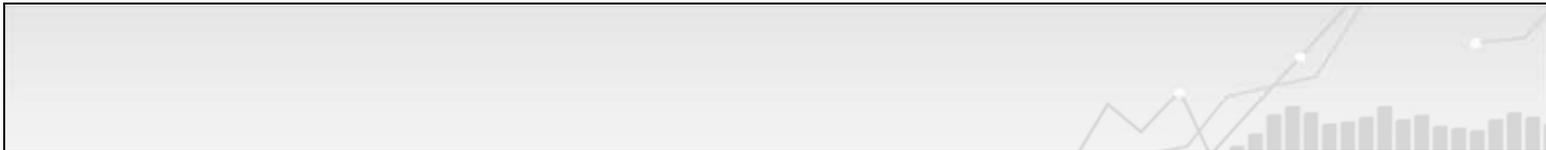


ANNEXE II :
**Étude réalisée pour la délégation sénatoriale aux collectivités territoriales et à la
décentralisation par le cabinet Michel Klopfer**



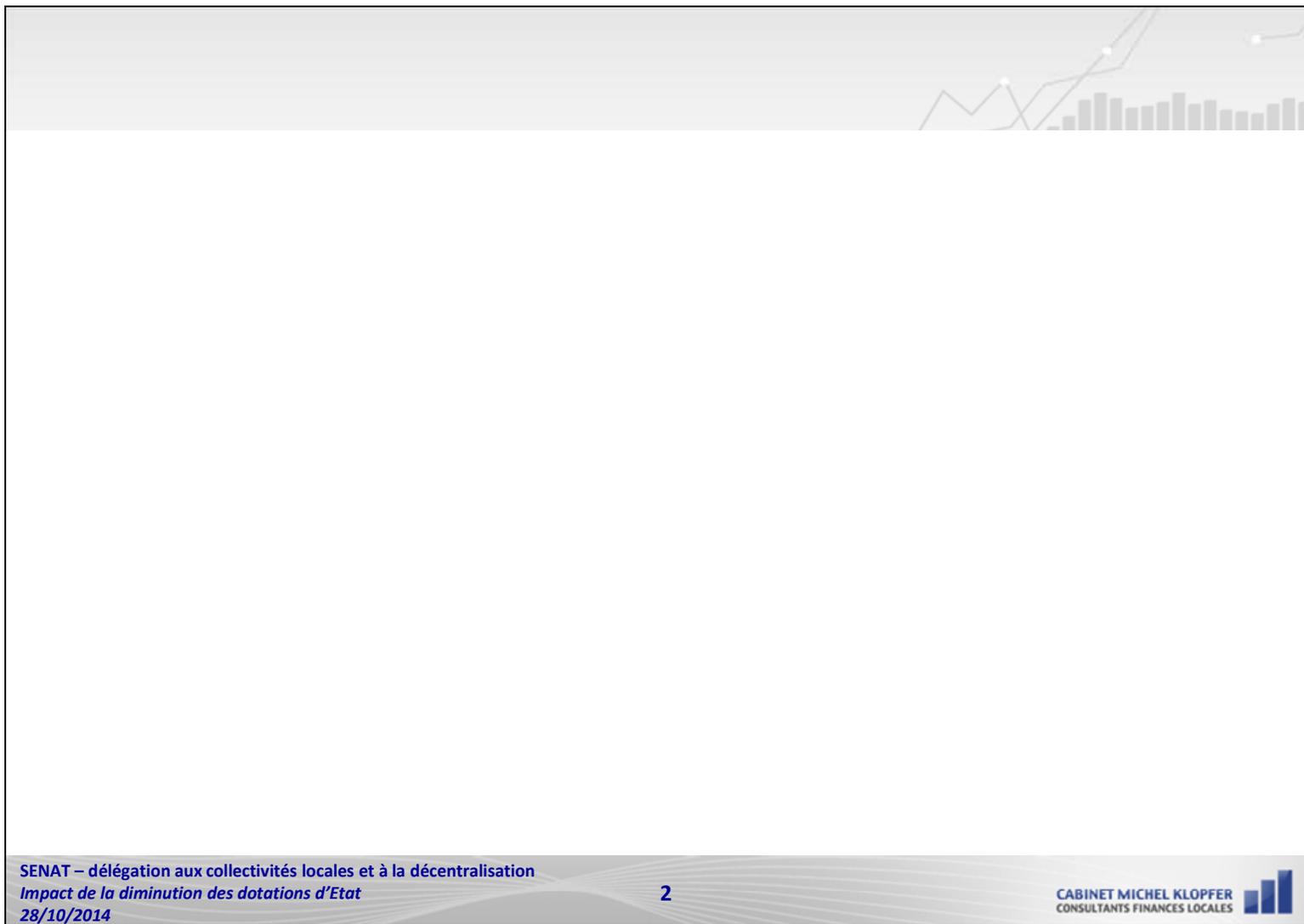
SENAT

Délégation aux collectivités locales et à la décentralisation

Etude d'impact de la diminution des concours d'Etat sur la
situation financière des collectivités locales

28 octobre 2014





METHODOLOGIE

METHODOLOGIE

→ **OBJECTIF** : estimer l'impact de la baisse de **12,5 Md€ des concours d'Etat** (1,5 Md€ en 2014 puis 11 Md€ supplémentaires entre 2015 et 2017) sur la situation financière des collectivités locales à horizon 2018.

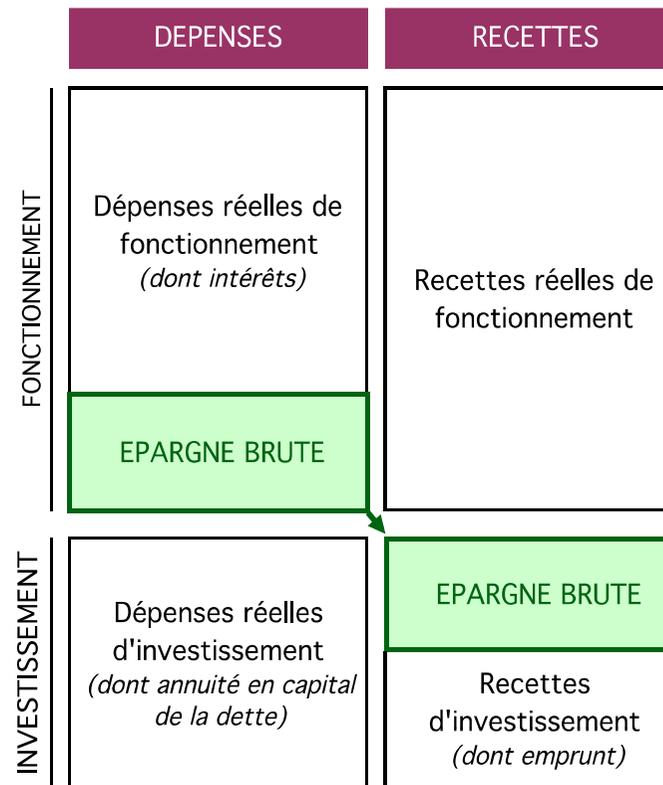
→ **SOURCES** :

- Comptes de gestion 2013 transmis par la DGFIP au SENAT
- Fiches DGF 2013 (nb : en l'absence de publication du fichier DGF 2014 par la DGCL)

METHODOLOGIE D'ANALYSE FINANCIERE

→ Un concept central : l'EPARGNE BRUTE

- ✓ Solde des recettes et des dépenses réelles de fonctionnement récurrentes ;
- ✓ Témoin de marges de manœuvre existantes en fonctionnement ;
- ✓ Seul moyen propre et pérenne de rembourser la dette en place.



METHODOLOGIE D'ANALYSE FINANCIERE

→ **Mesure de la solvabilité financière** = répondre à la question **l'emprunteur a-t-il les moyens de rembourser sa dette ?**

La dette ne peut être raisonnablement comparée qu'à ses sources de remboursement, et d'abord à la plus récurrente d'entre elles, l'épargne brute.

$$\text{Capacité de désendettement} = \frac{\text{ENCOURS DE DETTE}}{\text{EPARGNE BRUTE}}$$

Cette formule consiste à rapporter un stock (l'encours de dette) à un flux (l'épargne brute) ; dès lors, le résultat s'exprimera en années et désignera *le nombre d'années théoriques nécessaires à une collectivité pour amortir son stock de dette à condition qu'elle y consacre l'intégralité de son épargne brute.*

Le seuil d'insolvabilité est fixé pour une collectivité est de 15 ans, soit la durée de vie moyenne des équipements et des emprunts souscrits pour les financer. La zone d'alerte commence à 12 ans.

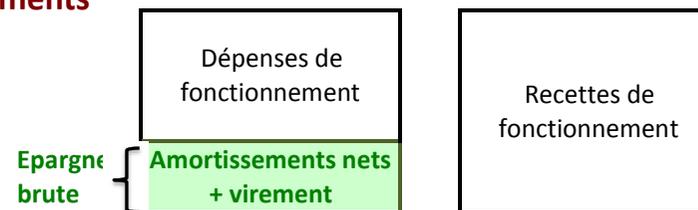
METHODOLOGIE D'ANALYSE FINANCIERE

→ Rappel des règles d'équilibre budgétaire s'imposant aux collectivités locales

1) Equilibre de la section de fonctionnement :

= **épargne brute** ≥ **dotations nettes aux amortissements**

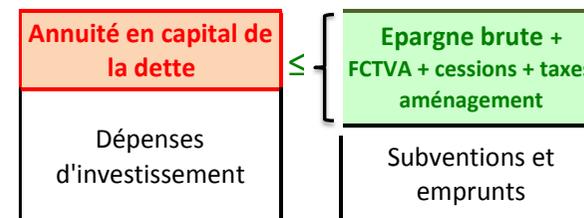
Equilibre de la section de fonctionnement



2) Remboursement de la dette par des ressources propres :

= **épargne brute + cessions + dotations*** ≥ **annuité en capital de la dette**

Couverture de l'annuité en capital de la dette



* FCTVA, taxe d'aménagement, etc.

DEMARCHE GENERALE

1) Point de départ = **comptes administratifs 2013**

→ Périmètres intercommunaux 2013

- Pas de nouveaux transferts de compétences entre communes et EPCI
- N'intègre pas la création des Métropoles (loi MAPTAM)

	Com > 50 000 hab*	Com de 10 000 à 50 000 hab	Com de 2 000 à 10 000 hab*	Com de 500 à 2 000	Com < 500	GFP < 50 000 hab**	GFP > 50 000 hab**	DEP.*	REGIONS	TOTAL**
Nombre	130	893	4 504	12 292	18 845	2 197	258	100	26	38 222
Recettes de fonctionnement M€**	24 961	24 698	18 607	8 754	3 162	8 266	18 688	64 384	22 808	194 328
En % du total**	13%	13%	10%	5%	2%	4%	10%	33%	12%	
Population DGF en millions d'hab	16,1	18,1	18,5	12,0	4,6					
En % du total	23%	26%	27%	17%	7%					

* Y compris Paris

** les attributions de compensation (AC) reversées par les EPCI aux communes (8 594 M€) sont déduites ici des recettes des EPCI (double compte). Les recettes totales des EPCI y compris AC s'élèvent à 35,5 Mds€, et le total général à 202 Mds €

Ce tableau général intègre la ville – département de Paris. Toutefois, celle-ci n'est pas intégrée aux résultats présentés ci-après : sa situation financière, peu comparable aux autres collectivités, appliquée à une masse financière très importante, impactant fortement les moyennes.

DEMARCHE GENERALE

→ Les comptes 2013 ont fait l'objet de quelques retraitements :

- Reclassement en recette d'investissement des **produits de cession** (compte 775), recettes patrimoniales mais comptabilisés en fonctionnement ;
- Non prise en compte, dans les recettes et dépenses réelles de fonctionnement (et donc dans l'épargne brute), des **dotations / reprises de provisions semi-budgétaires** ;
- Les **prélèvements sur recettes** liés au FNGIR (fonds national de garantie individuelle de ressources compensant la suppression de la TP) et aux mécanismes de péréquation horizontaux (fonds de péréquation intercommunal et communal, fonds de solidarité Ile de France, fonds de péréquation des Droits de mutation, de la CVAE...) sont déduits des recettes (et donc également des dépenses) : ce retraitement n'a pas d'impact sur l'épargne brute, mais permet de raisonner sur l'évolution réelle des recettes.
- L'annuité en capital de la dette et les emprunts nouveaux 2013 sont exprimés **hors mouvements afférents aux crédits revolving et aux réaménagements d'emprunts** (mouvements équilibrés en dépenses et en recettes ayant pour effet de « gonfler » artificiellement les masses budgétaires).

DEMARCHE GENERALE

2) Projection « *au fil de l'eau* » des comptes 2013 de **chaque** collectivité locale, **selon des hypothèses uniformes par nature de recette ou de dépense** (voir infra) ;

- Permet de prendre en compte **la structure des recettes des collectivités** : par exemple, une collectivité dont la proportion de produits fiscaux dynamique est relativement plus importante que celle des dotations d'Etat verra ses recettes évoluer plus rapidement et inversement.
- N'intègre évidemment pas les différences de dynamisme des bases fiscales entre territoires.
- Scénario **sans recours au levier fiscal**
- Hypothèse de progression des dépenses de gestion **sans présumer d'économies particulières** (hypothèse générale = inflation + 1 % sauf départements, cf. infra)*

* 1 % = *hypothèse d'évolution tendancielle des dépenses des APUL en volume citée par la Cour des Comptes dans son rapport sur la situation et les perspectives des finances publiques de juin 2014 (page 125)*

DEMARCHE GENERALE

3) Application de la minoration des dotations sur le scénario fil de l'eau → **impact en l'absence de mesures correctives selon trois critères :**

→ **Taux d'épargne brute** : limite **7 %** (taux en deçà duquel la collectivité ne couvre plus les dotations aux amortissements → déséquilibre de la section de fonctionnement).

→ **Capacité de désendettement** : limite **15 ans**

→ **Risque de déficit au sens légal du terme** : mesuré sur des réalisations prévisionnelles (et non en ouverture budgétaire comme prévu par la loi), et de manière schématique, il s'agit d'identifier *un risque* de déficit, à prendre donc avec précaution (plusieurs moyens comptables permettent en pratique au moins de différer la survenance du déficit en ouverture budgétaire...).

DEMARCHE GENERALE

→ L'impact de la minoration prévue par le PLF 2015 est mesuré **par rapport à l'évolution des comptes à horizon 2018 résultant du fil de l'eau et de la contribution au redressement initialement annoncée** : 1,5 Md€ en 2014 + 1,5 Md€ en 2015*, soit 3 Md€.

Il s'agit de mesurer l'existence ou non d'un processus de dégradation avant même d'appliquer la baisse supplémentaire des dotations prévues par le PLF 2015.

** L'article 13 de la loi de programmation des finances publiques pour 2012-2017 prévoyait de réduire l'enveloppe normée de 750 millions d'euros en 2014 et 2015 ; Le gouvernement avait annoncé, dès février 2013, un doublement de cet effort, soit 1,5 milliard d'euros par an en 2014 et 2015, Cet effort supplémentaire correspondait à la participation demandée aux collectivités locales pour le financement du pacte de compétitivité, reposant notamment sur 10 milliards d'euros d'économies budgétaires.*

DEMARCHE GENERALE

4) Estimation de l'impact de mesures correctives : ralentissement / réduction des dépenses de fonctionnement et/ou d'investissement, recours au levier fiscal, etc.

- **Dépenses de gestion ramenées à l'inflation** : comme indiqué dans l'exposé général des motifs du PLF 2015, l'effort de 11 Mds € « *permet de ramener la progression de l'ensemble des dépenses des collectivités à un rythme proche de l'inflation sur les trois prochaines années* ».
- **Dépenses ramenées à l'inflation + réduction des investissements de – 30 % par rapport au scénario de base***.
- Les résultats des scénarios correctifs permettent donc ensuite **d'estimer la proportion de collectivités qui devront consentir des efforts plus importants** : baisse des dépenses de gestion en volume, plus forte diminution des investissements, recours au levier fiscal (sauf Régions).

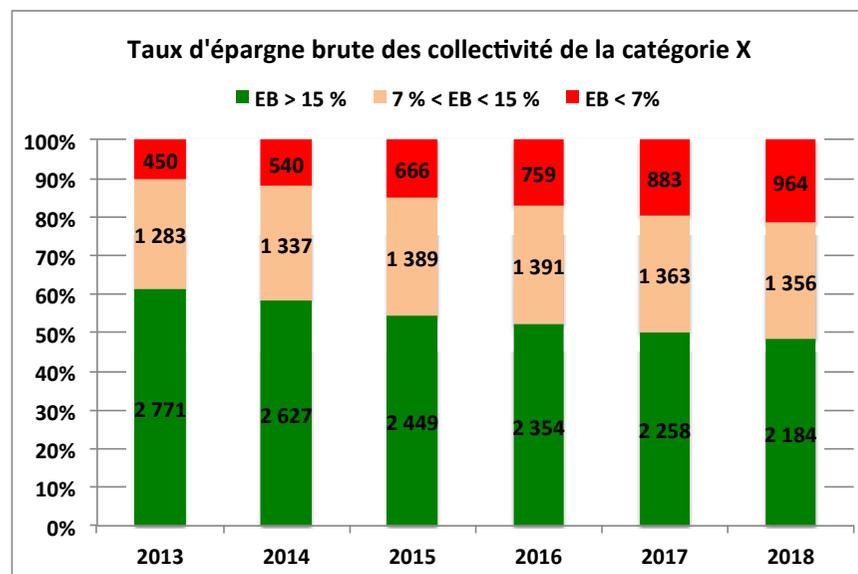
** Dans le scénario fil de l'eau des communes et les EPCI, les investissements sont déjà réduits de 15 % par rapport à 2013, année marquée par un pic d'investissement (fin de mandat), non représentative d'un « rythme de croisière ».*

DEMARCHE GENERALE

→ Les résultats sont présentés sous deux formes :

- Moyennes de catégorie : épargne brute, capacité de désendettement.
- Décompte du nombre de collectivités par type de situation financière.

Exemple : en 2013, 450 collectivités de la catégorie X (soit environ 10 % du total) affichaient un taux d'épargne brute inférieur à 7 % des recettes de fonctionnement. Cette proportion passerait à 964 collectivités en 2018, soit un peu plus de 20 % du total.



HYPOTHESES DE PROSPECTIVE

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT

- **Inflation** : selon le projet de loi de programmation des finances publiques

	2014	2015	2016	2017	2018
Inflation	0,50%	0,90%	1,40%	1,75%	1,75%

Source : projet de loi de programmation des finances publiques 2014-2019

- **La contribution au redressement des finances publiques**

La contribution au redressement passerait de 1,5 Md € en 2014 à 12,5 Md € en 2017, et serait répartie comme suit :

M€	2014	2015	2016	2017
Communes	588	2 038	3 463	4 900
GFP	252	873	1 484	2 100
Départements	476	1 624	2 803	3 967
Régions	184	635	1 084	1 533
TOTAL	1 500	5 170	8 833	12 500

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE A PARTIR DE 2014 – SECTION DE FONCTIONNEMENT

La contribution au redressement des finances publiques 2014 a été estimée pour chacune des collectivités, par application des règles de répartition en vigueur en 2014.

Schématiquement :

- **Communes et GFP** : prorata des recettes réelles de fonctionnement retraitées des produits de cession, reversements de fiscalité, atténuations de charges, mutualisation de charges de personnel entre GFP et communes...
- **Départements** : répartition en fonction du revenu par habitant et de la pression fiscale sur la taxe sur le foncier bâti (estimation CMK sur la base des critères 2013)
- **Régions** : prorata des recettes de fonctionnement et d'investissement (hors dette)

NB 1 : l'obtention du fichier DGF 2014 aurait permis de prendre en compte le montant exact de la contribution 2014, mais il n'est plus publié par la DGCL cette année.

NB 2 : Pour les communes et les régions, le calcul prend pour référence les comptes de l'année 2013 et non 2012 comme prévu par la Loi (dont CMK ne disposait pas pour la présente étude).

Ces montants de prélèvement calculés pour 2014 sont ensuite projetés proportionnellement à la montée en charge de la contribution, c'est à dire multipliés par 8,3 à l'horizon 2017.

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT COMMUNES

RECETTES DE FONCTIONNEMENT DES COMMUNES AVANT CONTRIBUTION AU REDRESSEMENT

	< 500 hab	de 500 à 2 000 hab	de 2 000 à 10 000 hab.	De 10 000 à 50 000 hab.	> 50 000 hab.	Hypothèses	Commentaires
Taxe d'habitation, taxes foncières et Cotisation Foncière des Ent.	26,0%	39,6%	40,3%	39,4%	40,3%	Coef + 1,5 % / an	NB : coef = inflation N-1 (0,9 % en 2014)
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	0,5%	0,9%	0,7%	0,8%	1,0%	PIB en valeur N-2	1,5 % en 2014, 1,1 % en 2015, 1,2 % en 2016, 1,9 % en 2017 et 3,1 % en 2018 (sources : Insee, PLFPF 2014-2019)
Solde du FPIC et du FSRIF	0,5%	0,3%	0,1%	0,3%	1,7%	Comme l'enveloppe nationale	Positif ou négatif, le FPIC et le FSRIF évoluent comme l'enveloppe (FPIC : de 360 M€ en 2013 à ≈ 1 100 M€ en 2016 puis comme la fiscalité directe - FSRIF 230 M€ en 2013 à 270 M€ en 2015)
Autres produits fiscaux	17,1%	7,2%	8,8%	10,5%	8,7%	Inflation + 1%/an	
DGF forfaitaire	20,6%	18,5%	15,4%	15,0%	15,2%	En diminution si potentiel fiscal > 0,75 la moyenne	
Attribution de compensation	2,5%	6,4%	12,8%	12,3%	11,6%	Figé en valeur	
FNGIR + DC RTP	-3,2%	-1,5%	0,4%	0,5%	-1,0%	Figé en valeur	
DSU/DSR	3,6%	3,6%	3,2%	2,9%	3,2%	+ 10 % / an pour les communes éligibles à la DSU ou DSR cible	
Autres recettes	32,4%	25,0%	18,3%	18,4%	19,3%	Inflation	
POIDS des RECETTES FIGEES	19,9%	23,4%	28,6%	27,7%	25,7%		

DEPENSES DE GESTION DES COMMUNES

	< 500 hab	de 500 à 2 000 hab	de 2 000 à 10 000 hab.	De 10 000 à 50 000 hab.	> 50 000 hab.	Hypothèses
Dépenses de personnel	33,3%	44,4%	56,7%	58,7%	60,4%	Inflation + 1 %
Autres dépenses	66,7%	55,6%	43,3%	41,3%	39,6%	Inflation + 1 %

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT COMMUNES

Selon ces hypothèses, l'évolution des recettes et des dépenses de gestion serait marquée par **un effet de ciseau avant contribution**, avec des recettes évoluant entre 0,8 % et 0,2 % au delà de l'inflation contre + 1 % pour les dépenses.

COMMUNES < 500 hab

	2014	2015	2016	2017	2018
Var. RRF hors contribution	1,4%	1,5%	2,0%	1,9%	2,1%
Var. RRF hors contribution hors inflation	0,9%	0,6%	0,6%	0,2%	0,3%
Var. RRF après contribution	0,7%	-0,3%	0,3%	0,2%	2,2%
Var. DRG	1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,7%
Var. DRG hors inflation	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%
pm : inflation	0,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%

COMMUNES de 500 à 2 000 hab.

	2014	2015	2016	2017	2018
Var. RRF hors contribution	1,5%	1,4%	1,9%	2,0%	2,2%
Var. RRF hors contribution hors inflation	0,9%	0,6%	0,6%	0,2%	0,3%
Var. RRF après contribution	0,7%	-0,3%	0,1%	0,3%	2,3%
Var. DRG	1,5%	1,9%	2,4%	2,7%	2,7%
Var. DRG hors inflation	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
pm : inflation	0,50%	0,90%	1,40%	1,75%	1,75%

Communes entre 2 000 et 10 000 hab.

	2014	2015	2016	2017	2018
Var. RRF hors contribution	1,3%	1,3%	1,6%	1,9%	2,1%
Var. RRF hors contrib. Hors inflation	0,8%	0,4%	0,2%	0,2%	0,3%
Var. RRF après contrib.	0,6%	-0,5%	-0,2%	0,2%	2,2%
Var DRG	1,5%	1,9%	2,4%	2,7%	2,8%
Var. DRG hors inflation	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%
pm : inflation	0,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%

Communes entre 10 000 et 50 000 hab.

	2014	2015	2016	2017	2018
Var. RRF hors contribution	1,3%	1,3%	1,6%	2,0%	2,2%
Var. RRF hors contrib. Hors inflation	0,8%	0,4%	0,2%	0,2%	0,4%
Var. RRF après contrib.	0,6%	-0,5%	-0,2%	0,3%	2,3%
Var DRG	1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,8%
Var. DRG hors inflation	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%
pm : inflation	0,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%

Communes > 50 000 hab.

	2014	2015	2016	2017	2018
Var. RRF hors contribution	1,4%	1,3%	1,7%	2,0%	2,2%
Var. RRF hors contrib. Hors inflation	0,9%	0,4%	0,3%	0,2%	0,4%
Var. RRF après contrib.	0,6%	-0,4%	-0,1%	0,3%	2,3%
Var DRG	1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,7%
Var. DRG hors inflation	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%
pm : inflation	0,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE

	% RRF 2013 des GFP < 50 000 hab	% RRF 2013 des GFP > 50 000 hab	Hypothèses	Commentaires
Taxe d'habitation, taxes foncières, TEOM et Cotisation Foncière des Ents.	56,3%	45,0%	Coef + 1,5 % / an	NB : coef = inflation N-1 (0,9 % en 2014)
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises	7,1%	9,8%	PIB en valeur N-2	1,5 % en 2014, 1,1 % en 2015, 1,2 % en 2016, 1,9 % en 2017 et 3,1 % en 2018 (sources : Insee, PLFPF 2014-2019)
Solde du FPIC	0,2%	0,0%	Comme l'enveloppe	Positif ou négatif selon l'EPCI, le FPIC évolue comme l'enveloppe (montée en charge de 360 M€ en 2013 à ~ 1 100 M€ en 2016), puis comme les produits fiscaux à partir de 2017
Autres produits fiscaux	4,3%	4,5%	Inflation + 1%/an	
Dotation de compensation "part salaires"	7,2%	15,0%	-1,5 % / an	Variable d'ajustement de la DGF
FNGIR, DC RTP, AC reçues, Dotation d'Interco.	7,1%	13,9%	figé en valeur	
Autres recettes	17,8%	11,8%	Inflation	
POIDS des RECETTES figées ou en baisse	14,2%	28,9%		

DEPENSES DE GESTION DES GFP

	% des DRG 2013	Hypothèses
Dépenses de personnel	23,2%	Inflation + 1 %
Attributions de compensation versées*	28,9%	figé en valeur
Autres dépenses	47,8%	Inflation + 1 %

* Uniquement EPCI à FPU

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE

Selon ces hypothèses :

- Avant contribution, les recettes des GFP < 50 000 habitants évolueraient entre 0,4 % et 0,7 % de plus que l'inflation, alors que les EPCI > 50 000 habitants verraient leurs recettes progresser au mieux comme l'inflation (effet, que l'on peut entre autres attribuer au poids plus élevé des recettes figées ou en diminution).
- Les dépenses totales évoluent entre 0,2 % et 0,6 % de plus que l'inflation (hors AC : + 1 %).

<u>GFP < 50 000 hab</u>	2014	2015	2016	2017	2018
Var. RRF hors contribution	1,6%	1,5%	1,9%	2,1%	2,4%
<i>Var. RRF hors contrib. Hors inflation</i>	<i>1,1%</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,5%</i>	<i>0,4%</i>	<i>0,7%</i>
Var. RRF après contrib.	0,8%	-0,4%	0,0%	0,3%	2,6%
Var DRG*	1,2%	1,5%	1,9%	2,2%	2,2%
<i>Var. DRG hors AC versées aux communes</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,9%</i>	<i>2,4%</i>	<i>2,8%</i>	<i>2,7%</i>
Var. DRG totales hors inflation	0,7%	0,6%	0,5%	0,4%	0,4%
<i>pm : inflation</i>	<i>0,5%</i>	<i>0,9%</i>	<i>1,4%</i>	<i>1,8%</i>	<i>1,8%</i>

* 21 % des DRG = attributions de compensation figées en valeur

<u>GFP > 50 000 hab</u>	2014	2015	2016	2017	2018
Var. RRF hors contribution	1,1%	1,0%	1,3%	1,7%	2,0%
<i>Var. RRF hors contrib. Hors inflation</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,1%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>0,2%</i>
Var. RRF après contrib.	0,4%	-0,7%	-0,4%	0,1%	2,1%
Var DRG*	1,0%	1,3%	1,7%	1,9%	1,9%
<i>Var. DRG hors AC versées aux communes</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,9%</i>	<i>2,4%</i>	<i>2,8%</i>	<i>2,8%</i>
Var. DRG totales hors inflation	0,5%	0,4%	0,3%	0,2%	0,2%
<i>pm : inflation</i>	<i>0,5%</i>	<i>0,9%</i>	<i>1,4%</i>	<i>1,8%</i>	<i>1,8%</i>

* 32 % des DRG = attributions de compensation figées en valeur

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT DEPARTEMENTS

RECETTES DE FONCTIONNEMENT DES DEPARTEMENTS AVANT CONTRIBUTION AU REDRESSEMENT

	% des RRF 2013	Hypothèses	Commentaires
Taxe sur le foncier bâti	19,1%	Coef. + 1,5 % / an	NB : coef = inflation N-1 (0,9 % en 2014)
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises + fonds CVAE	11,2%	PIB en valeur N-2	1,5 % en 2014, 1,1 % en 2015, 1,2 % en 2016, 1,9 % en 2017 et 3,1 % en 2018 (sources : Insee, PLFPF 2014-2019)
Droits de mutation à titre onéreux + fonds DMTO	10,6%	figé en valeur	produits nationaux quasi-stabilisés autour de 7-8 Md€ depuis 2006 (excepté la chute de 2009)
Taxe Spéciale sur les Conventions d'Assurance	10,6%	inflation + 2 %	
Taxe Intérieure sur la Consommation de Produits Energétiques	10,0%	figé en valeur	
Autres produits fiscaux	2,8%	Inflation + 1 % / an	
DGF + FMDI + DCRTP + FNGIR	22,2%	figé en valeur	FNGIR égal à zéro au niveau national, mais très variable d'un CG à l'autre
Participations de la CNSA	3,6%	Inflation + 1 % / an	
Autres recettes	8,4%	Inflation	
Nouvelles recettes en 2014 : - Dispositif de compensation périmée - Hausse du taux des DMTO (CG l'ayant votée)* - Second fonds de solidarité DMTO* - Fonds de solidarité CG Ile de France	3,0%	Inflation + 1 %	Hypothèse de pérennisation des fonds AIS fondés sur les DMTO au delà de 2015

POIDS DES RESSOURCES FIGEES 32,1%

* Calculs CMK

DEPENSES DE GESTION DES DEPARTEMENTS

	% des DRG 2013	Hypothèses
Dépenses de personnel	21,2%	Inflation + 1 %
Allocations individuelles de solidarité (APA, PCH, RSA)	28,2%	2,5 % / an
Autres dépenses de gestion	50,6%	Inflation + 1 %

Contrairement aux autres dépenses, les AIS évoluent ici forfaitairement de 2,5 % / an, c'est à dire, compte tenu des variations d'inflation, une évolution en volume supérieure en début de période (0,9 % d'inflation en 2015) qu'en fin de période (1,75 % d'inflation en 2017-2018).

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT DEPARTEMENTS

Selon ces hypothèses : avant contribution, les recettes évolueraient au plus comme l'inflation, les dépenses évoluant entre 1,3 et 0,9 point plus vite.

	2014	2015	2016	2017	2018
Var.RRF hors contribution	4,0%	1,1%	1,3%	1,6%	1,8%
<i>Var. RRF hors inflation avant contribution</i>	<i>3,5%</i>	<i>0,2%</i>	<i>-0,1%</i>	<i>-0,2%</i>	<i>0,0%</i>
Var. RRF avec contribution	3,3%	-0,5%	-0,3%	0,0%	1,9%
Var. DRG	1,8%	2,1%	2,4%	2,7%	2,7%
<i>Var. DRG hors inflation</i>	<i>1,3%</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,0%</i>	<i>0,9%</i>	<i>0,9%</i>
<i>Pm : inflation</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,90%</i>	<i>1,40%</i>	<i>1,75%</i>	<i>1,75%</i>

PM : évolution des dépenses des CG entre 2010 et 2013 :

Source : rapport de l'OFL 2014

	2010	2011	2012	2013	Moy.	Moy. Hors inflation
Recettes de Fct.	5,80%	4,30%	0,70%	1,30%	3,00%	1,38%
Dépenses de gestion	3,60%	2,70%	3,0%	2,60%	2,97%	1,35%
<i>pm : inflation (IPC insee)</i>	<i>1,50%</i>	<i>2,10%</i>	<i>2,0%</i>	<i>0,90%</i>	1,62%	

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT REGIONS

RECETTES DE FONCTIONNEMENT DES REGIONS AVANT CONTRIBUTION AU REDRESSEMENT

	% des RRF 2013	Hypothèses	Commentaires
Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises + fonds CVAE	17,9%	PIB en valeur N-2	1,5 % en 2014, 1,1 % en 2015, 1,2 % en 2016, 1,9 % en 2017 et 3,1 % en 2018 (sources : Insee, PLFPF 2014-2019)
Cartes grises	9,0%	figé	
Taxe Intérieure sur la Consommation de Produits Energétiques	18,3%	figé	Région Rhône Alpes + 60 M€ (hausse tarif)*
Autres produits fiscaux	10,0%	Inflation + 1 %	
Dotations d'apprentissage et de formation professionnelle	9,8%	Inflation + 1 %	
DGF + DGD + DC RTP + FNGIR	30,5%	figé	FNGIR égal à zéro au niveau national, mais très variable d'un CR à l'autre
Autres recettes	4,6%	inflation	

POIDS DES RESSOURCES +/- FIGEES **57,7%**

* Source : Rapport de l'Observatoire des finances locales 2014

DEPENSES DE GESTION DES REGIONS

	% des DRG 2013	Hypothèses
Dépenses de personnel	18,2%	Inflation + 1 %
Autres dépenses de gestion	81,8%	Inflation + 0,5 %

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – SECTION DE FONCTIONNEMENT REGIONS

Selon ces hypothèses : avant contribution, les recettes évolueraient, avant contribution, sensiblement moins rapidement que l'inflation (entre -0,3 % et - 0,8 %), contre des dépenses évoluant 0,6 % plus rapidement que l'inflation.

	2014	2015	2016	2017	2018
Var.RRF hors contribution	0,9%	0,6%	0,8%	1,0%	1,2%
<i>Var. RRF hors inflation avant contribution</i>	<i>0,4%</i>	<i>-0,3%</i>	<i>-0,6%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-0,5%</i>
Var. RRF avec contribution	0,0%	-1,3%	-1,2%	-1,0%	1,3%
Var. DRG	1,1%	1,5%	2,0%	2,3%	2,3%
<i>Var. DRG hors inflation</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,6%</i>	<i>0,6%</i>
<i>Pm : inflation</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,90%</i>	<i>1,40%</i>	<i>1,75%</i>	<i>1,75%</i>

Pour mémoire : évolution 2010 – 2014.

Source : rapport de l'OFL 2014

	2010	2011	2012	2013	Moy.	Moy. Hors inflation
Recettes de Fct.	1,50%	1,80%	1,50%	1,60%	1,60%	-0,02%
Dépenses de gestion	1,70%	2,40%	2,6%	2,40%	2,27%	0,65%
<i>Pm : inflation</i>	<i>1,50%</i>	<i>2,10%</i>	<i>2,0%</i>	<i>0,90%</i>	1,62%	

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – L'INVESTISSEMENT ET LA DETTE

- **Dépenses d'investissement hors dette** : le niveau d'investissement hors dette des communes et des EPCI est réduit de 15 % par rapport au niveau 2013 (qui constitue un pic : pour les communes + 12 % par rapport à la moyenne 2009/2010). Pour les départements et les régions, l'investissement est supposé constant par rapport à 2013.

M€	Investissement hors dette 2013	Hypothèse 2014 et années suivantes
Com > 50 000 hab*	7 078	6 017
Com de 10 000 à 50 000 hab	6 764	5 749
Com de 2 000 à 10 000 hab	6 611	5 619
Com de 500 à 2 000	3 808	3 237
Com < 500	1 480	1 258
GFP	9 727	8 268
DEP.*	11 201	11 201
REGIONS	8 975	8 975
TOTAL	55 644	50 324

* Yc Paris

- **Les recettes propres d'investissement** hors dette (FCTVA, dotations) évoluent comme les dépenses correspondantes. Les produits de cession 2013 ne sont pas reconduits les années suivantes.
- **Annuité en capital de la dette existante au 31/12/13** : le stock de dette au 31/12/2013 est supposé s'amortir au rythme de 8 % par an (dette des communes : encours après déduction de la dette transférée aux EPCI).
- **Les frais financiers** (dépense de fonctionnement) afférents à l'encours de dette actuel sont calculés à partir du taux moyen d'intérêt constaté pour chaque collectivité (frais financiers 2013 / encours de dette au 1/1/13)

HYPOTHESES DE PROSPECTIVE – L'INVESTISSEMENT ET LA DETTE

- **La consommation de la trésorerie** : le compte au trésor des collectivités s'élève à environ 30 Md€ fin 2013. **Il est supposé que les collectivités puisent dans ce compte avant de recourir à l'emprunt** (autrement dit, tant que le compte au trésor n'est pas « vide », la collectivité n'emprunte pas) → **hypothèse basse d'emprunt**.

M€	Com > 2 000	Com de 500 à 2 000	Com < 500	GFP	DEP.	REGIONS	TOTAL
Montant du 515	10 801	4 792	2 977	7 056	4 582	1 201	31 409
Montant des recettes réelles	68 266	8 754	3 162	35 548	64 384	22 808	202 922
515 en jours de recettes moyen	58	200	344	72	26	19	56

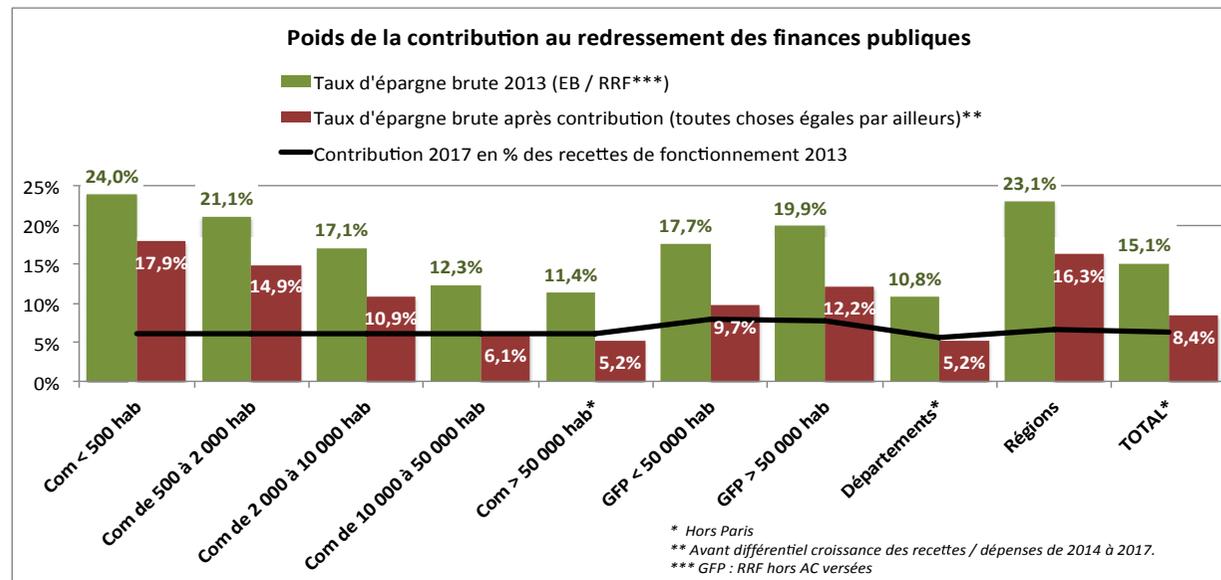
- **L'emprunt nouveau est donc égal à la différence, si elle est positive, entre les dépenses et les recettes définitives de l'exercice, après mise à zéro du compte au trésor.**
- Les nouveaux emprunts sont supposés souscrits sur 15 ans à amortissement constant, à un taux d'intérêt de 3 %.



RESULTATS

LE POIDS DE LA CONTRIBUTION AU REGARD DE L'ÉPARGNE BRUTE 2013

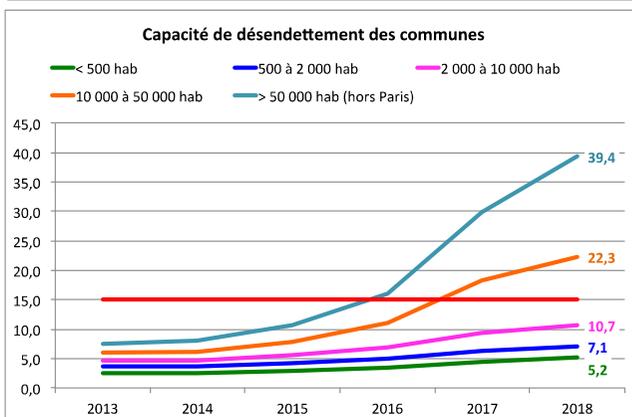
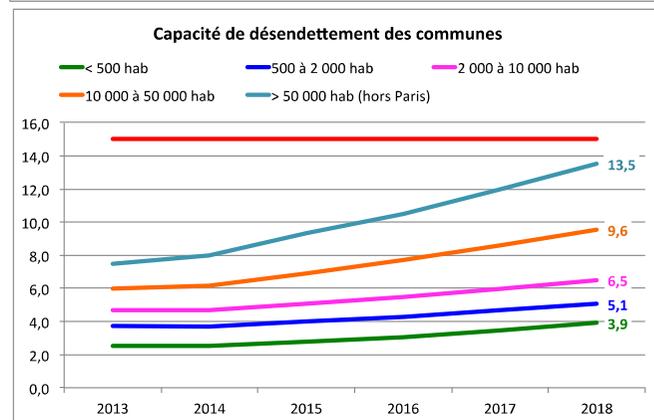
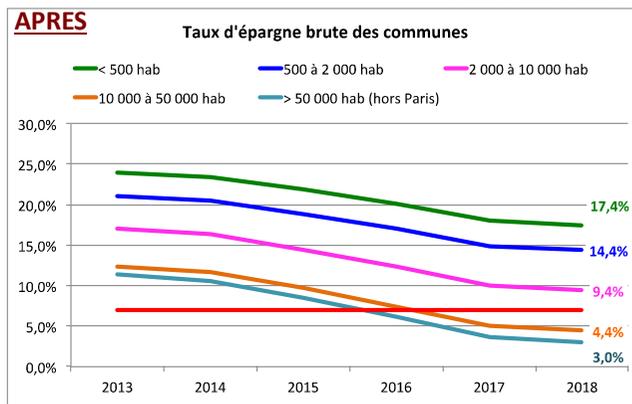
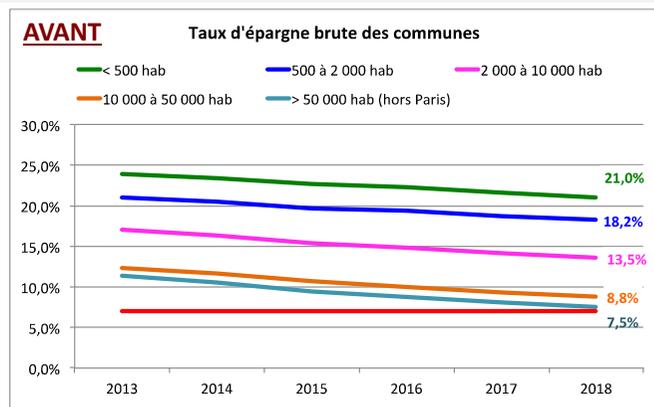
- La contribution au redressement des finances publiques 2017 (les 12,5 Mds€) représente environ 6 % des recettes de fonctionnement de l'ensemble des collectivités.
- Son impact financier, détaillé ci-après, sera d'autant plus important que le taux d'épargne initial des collectivités est faible : la contribution représente plus de 50 % de l'épargne brute des villes de plus de 10 000 habitants et des départements.



LE POIDS DE LA CONTRIBUTION AU REGARD DE L'ÉPARGNE BRUTE 2013

- A l'impact financier de la contribution proprement dite s'ajoute **le différentiel annuel entre croissance des recettes de gestion** (souvent < inflation avant contribution) et **dépenses de gestion** (inflation + 1 % par hypothèse comme indiqué supra.).
- De fait, pour les catégories affichant déjà un faible taux d'épargne brute, une dette importante et un effet de ciseau « au fil de l'eau » (croissance des dépenses > croissance des recettes), le scénario prospectif avant relèvement de la contribution (de 3 Mds € à 12,5 Mds €) conduit déjà à une dégradation : c'est notamment le cas des communes > 10 000 habitants et des départements.

LES COMMUNES – SITUATION AVANT / APRES CONTRIBUTION AU REDRESSEMENT



LES COMMUNES < 500 habitants

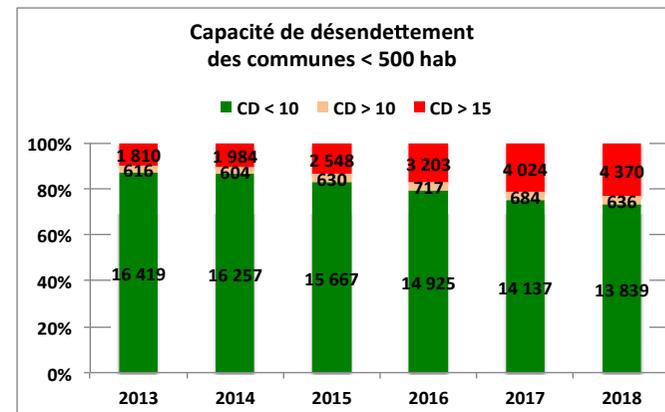
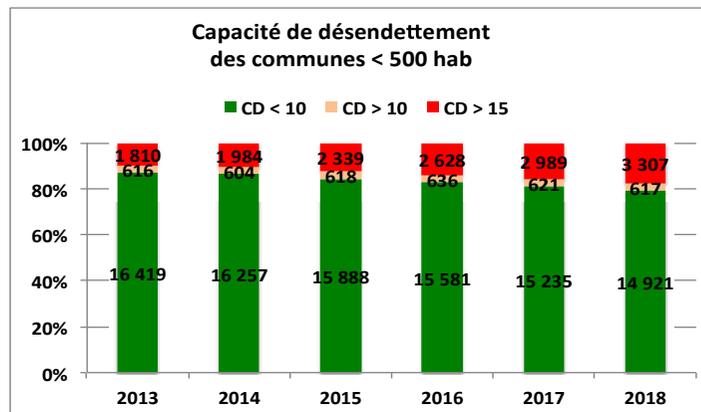
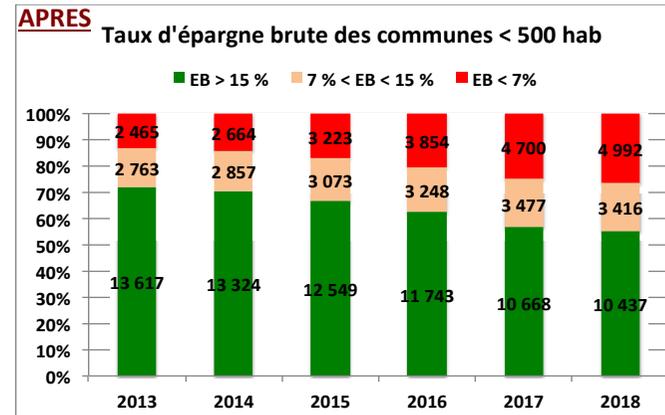
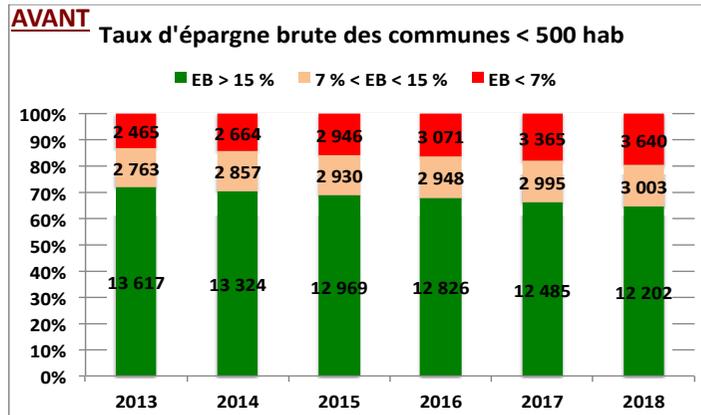
AVANT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	3 162	3 184	3 209	3 276	3 340	3 411
<i>Var.</i>		0,7%	0,8%	2,1%	2,0%	2,1%
Dont contribution au redressement		23	47	47	47	47
<i>Var. hors contribution</i>		1,4%	1,5%	2,0%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	2 331	2 366	2 411	2 469	2 537	2 607
<i>Var.</i>		1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,7%
Épargne de gestion	831	817	798	806	803	804
<i>Var.</i>		-1,6%	-2,4%	1,1%	-0,4%	0,1%
Resultat financier	72	73	71	74	79	86
<i>Var.</i>		2,2%	-2,8%	4,3%	7,2%	8,5%
Épargne brute	759	744	727	732	724	718
<i>Var.</i>		-2,0%	-2,3%	0,7%	-1,2%	-0,9%
Dépenses d'investissement	1 480	1 258	1 258	1 258	1 258	1 258
Recettes d'investissement	711	557	557	557	557	557
Investissement net	769	701	701	701	701	701
Remboursement d'emprunt	256	154	162	182	209	241
Emprunt	466	126	305	401	475	540
<i>Var. trésorerie</i>	72	15	168	250	288	315
Encours de dette	1 922	1 893	2 036	2 255	2 521	2 819
<i>Var.</i>		-1,5%	7,5%	10,7%	11,8%	11,9%
Trésorerie (compte 515)	2 977	2 992	3 160	3 410	3 698	4 013
Taux d'épargne brute	24,0%	23,4%	22,7%	22,4%	21,7%	21,0%
Cap. De désendettement	2,5	2,5	2,8	3,1	3,5	3,9

APRES

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	3 162	3 184	3 176	3 185	3 193	3 263
<i>Var.</i>		0,7%	-0,3%	0,3%	0,2%	2,2%
Dont contribution au redressement		23	80	137	194	194
<i>Var. hors contribution</i>		1,4%	1,5%	2,0%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	2 331	2 366	2 411	2 469	2 537	2 607
<i>Var.</i>		1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,7%
Épargne de gestion	831	817	764	716	656	656
<i>Var.</i>		-1,6%	-6,5%	-6,3%	-8,4%	0,1%
Resultat financier	72	73	71	74	80	88
<i>Var.</i>		2,2%	-2,8%	4,5%	8,1%	10,1%
Épargne brute	759	744	693	642	576	568
<i>Var.</i>		-2,0%	-6,8%	-7,5%	-10,3%	-1,3%
Dépenses d'investissement	1 480	1 258	1 258	1 258	1 258	1 258
Recettes d'investissement	711	557	557	557	557	557
Investissement net	769	701	701	701	701	701
Remboursement d'emprunt	256	154	162	183	211	246
Emprunt	466	126	311	424	522	599
<i>Var. trésorerie</i>	72	15	141	182	185	220
Encours de dette	1 922	1 893	2 042	2 283	2 594	2 947
<i>Var.</i>		-1,5%	7,8%	11,8%	13,6%	13,6%
Trésorerie (compte 515)	2 977	2 992	3 133	3 314	3 499	3 719
Taux d'épargne brute	24,0%	23,4%	21,8%	20,1%	18,0%	17,4%
Cap. De désendettement	2,5	2,5	2,9	3,6	4,5	5,2

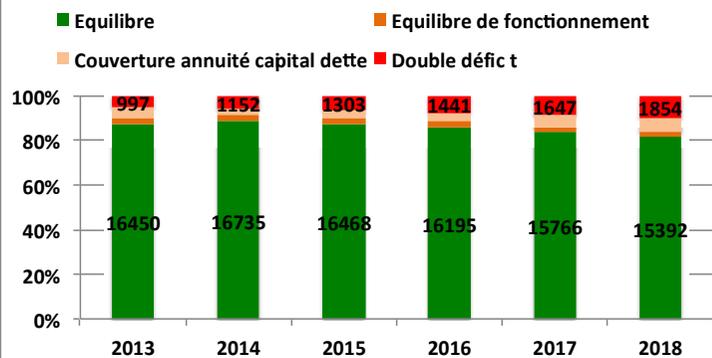
LES COMMUNES < 500 habitants



LES COMMUNES < 500 habitants

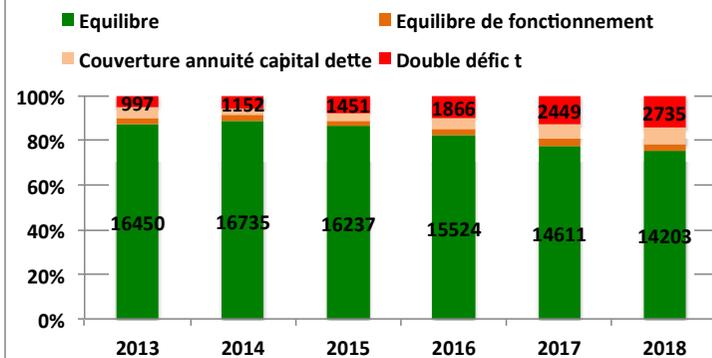
AVANT

Risque de déficit
des communes < 500 hab



APRES

Risque de déficit
des communes < 500 hab



LES COMMUNES < 500 habitants

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015

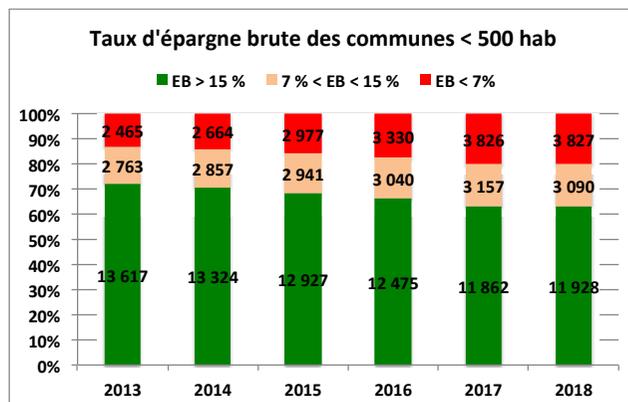
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	3 162	3 184	3 176	3 185	3 193	3 263
<i>Var.</i>		0,7%	-0,3%	0,3%	0,2%	2,2%
Dont contribution au redressement		23	80	137	194	194
<i>Var. hors contribution</i>		1,4%	1,5%	2,0%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	2 331	2 366	2 388	2 422	2 464	2 508
<i>Var.</i>		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	831	817	788	763	729	755
<i>Var.</i>		-1,6%	-3,6%	-3,1%	-4,6%	3,6%
Resultat financier	72	73	71	74	80	87
<i>Var.</i>		2,2%	-2,8%	4,3%	7,6%	9,2%
Épargne brute	759	744	717	689	649	668
<i>Var.</i>		-2,0%	-3,7%	-3,8%	-5,9%	3,0%
Dépenses d'investissement	1 480	1 258	1 258	1 258	1 258	1 258
Recettes d'investissement	711	557	557	557	557	557
Investissement net	769	701	701	701	701	701
Remboursement d'emprunt	256	154	162	183	210	243
Emprunt	466	126	306	410	496	558
<i>Var. trésorerie</i>	72	15	159	216	233	281
Encours de dette	1 922	1 893	2 038	2 265	2 551	2 866
<i>Var.</i>		-1,5%	7,6%	11,2%	12,6%	12,3%
Trésorerie (compte 515)	2 977	2 992	3 151	3 367	3 601	3 882
Taux d'épargne brute	24,0%	23,4%	22,6%	21,6%	20,3%	20,5%
Cap. De désendettement	2,5	2,5	2,8	3,3	3,9	4,3

+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 % / 2013)

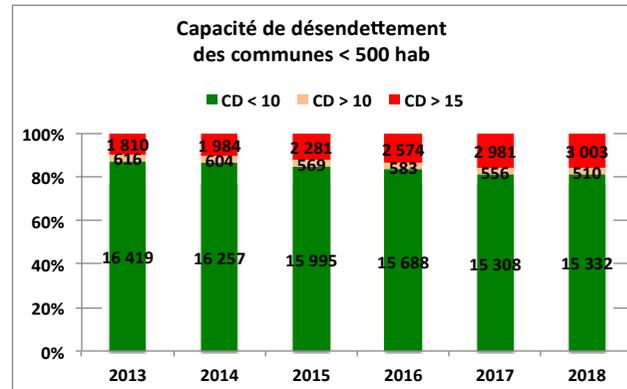
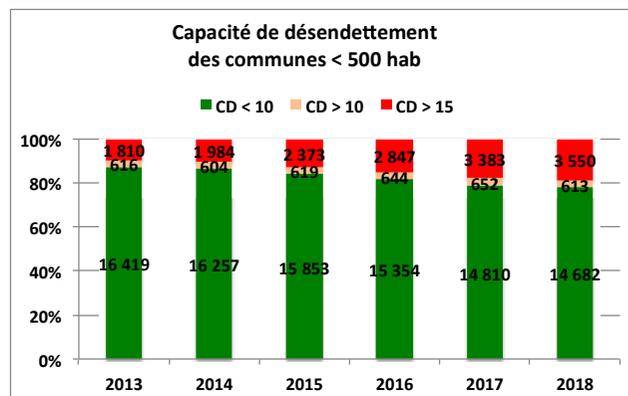
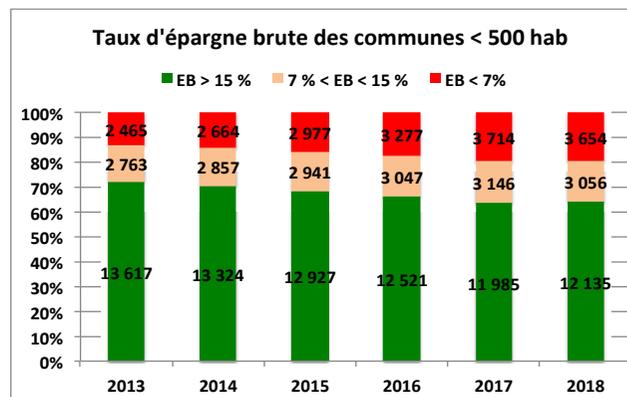
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	3 162	3 184	3 176	3 185	3 193	3 263
<i>Var.</i>		0,7%	-0,3%	0,3%	0,2%	2,2%
Dont contribution au redressement		23	80	137	194	194
<i>Var. hors contribution</i>		1,4%	1,5%	2,0%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	2 331	2 366	2 388	2 422	2 464	2 508
<i>Var.</i>		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	831	817	788	763	729	755
<i>Var.</i>		-1,6%	-3,6%	-3,1%	-4,6%	3,6%
Resultat financier	72	73	71	70	71	72
<i>Var.</i>		2,2%	-2,8%	-1,0%	0,8%	2,2%
Épargne brute	759	744	717	693	658	683
<i>Var.</i>		-2,0%	-3,7%	-3,3%	-5,1%	3,8%
Dépenses d'investissement	1 480	1 258	814	814	814	814
Recettes d'investissement	711	557	360	360	360	360
Investissement net	769	701	454	454	454	454
Remboursement d'emprunt	256	154	162	174	190	209
Emprunt	466	126	181	234	283	317
<i>Var. trésorerie</i>	72	15	281	299	297	337
Encours de dette	1 922	1 893	1 912	1 971	2 065	2 173
<i>Var.</i>		-1,5%	1,0%	3,1%	4,7%	5,2%
Trésorerie (compte 515)	2 977	2 992	3 273	3 572	3 869	4 206
Taux d'épargne brute	24,0%	23,4%	22,6%	21,8%	20,6%	20,9%
Cap. De désendettement	2,5	2,5	2,7	2,8	3,1	3,2

LES COMMUNES < 500 habitants Mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015



+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)

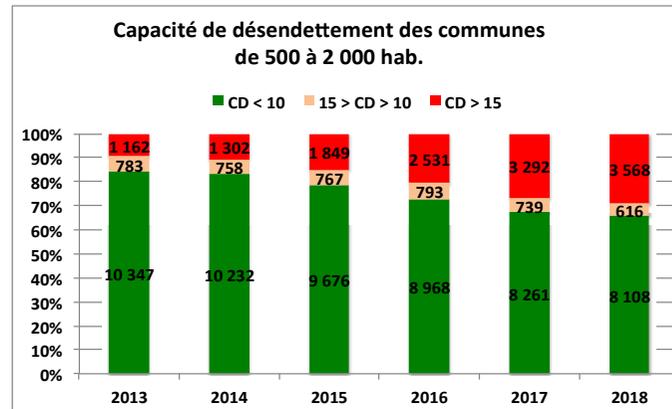
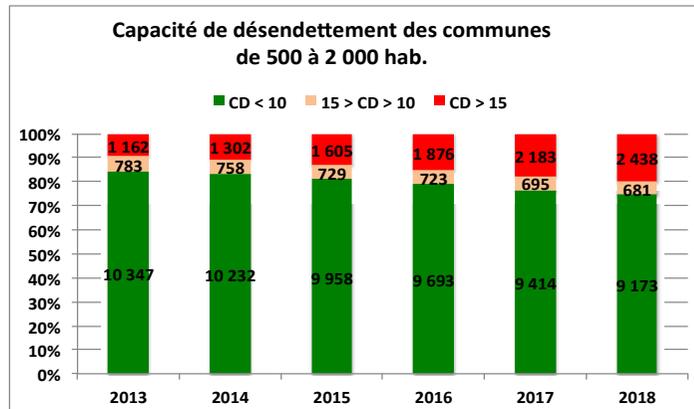
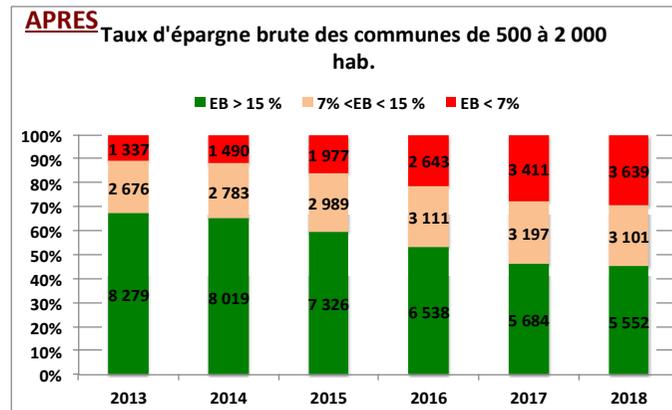
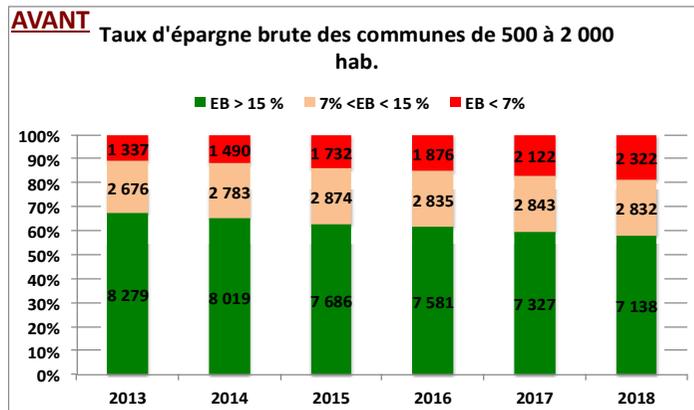


LES COMMUNES entre 500 et 2 000 habitants

AVANT	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	8 754	8 817	8 880	9 048	9 230	9 433
<i>Var.</i>		0,7%	0,7%	1,9%	2,0%	2,2%
Dont contribution au redressement		65	130	130	130	130
<i>Var. hors contribution</i>		1,5%	1,4%	1,9%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	6 647	6 747	6 875	7 040	7 234	7 433
<i>Var.</i>		1,5%	1,9%	2,4%	2,7%	2,7%
Épargne de gestion	2 107	2 070	2 005	2 008	1 996	2 000
<i>Var.</i>		-1,8%	-3,1%	0,1%	-0,6%	0,2%
Resultat financier	262	264	254	258	268	281
<i>Var.</i>		1,0%	-3,8%	1,6%	3,8%	4,9%
Épargne brute	1 845	1 805	1 750	1 749	1 728	1 719
<i>Var.</i>		-2,1%	-3,0%	-0,1%	-1,2%	-0,5%
Dépenses d'investissement	3 808	3 237	3 237	3 237	3 237	3 237
Recettes d'investissement	1 711	1 288	1 288	1 288	1 288	1 288
Investissement net	2 097	1 949	1 949	1 949	1 949	1 949
Remboursement d'emprunt	747	548	573	631	705	792
Emprunt	981	369	864	1 115	1 304	1 466
<i>Var. trésorerie</i>		-323	93	285	378	444
Encours de dette	6 855	6 676	6 967	7 451	8 050	8 724
<i>Var.</i>		-2,6%	4,4%	7,0%	8,0%	8,4%
Trésorerie (compte 515)	4 792	4 469	4 562	4 848	5 226	5 670
Taux d'épargne brute	21,1%	20,5%	19,7%	19,3%	18,7%	18,2%
Cap. De désendettement	3,7	3,7	4,0	4,3	4,7	5,1

APRES	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	8 754	8 817	8 786	8 796	8 820	9 023
<i>Var.</i>		0,7%	-0,3%	0,1%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement		65	223	382	540	540
<i>Var. hors contribution</i>		1,5%	1,4%	1,9%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	6 647	6 747	6 875	7 040	7 234	7 433
<i>Var.</i>		1,5%	1,9%	2,4%	2,7%	2,7%
Épargne de gestion	2 107	2 070	1 911	1 756	1 586	1 590
<i>Var.</i>		-1,8%	-7,7%	-8,1%	-9,7%	0,3%
Resultat financier	262	264	254	259	272	290
<i>Var.</i>		1,0%	-3,8%	1,9%	4,9%	6,9%
Épargne brute	1 845	1 805	1 657	1 497	1 314	1 299
<i>Var.</i>		-2,1%	-8,2%	-9,7%	-12,2%	-1,1%
Dépenses d'investissement	3 808	3 237	3 237	3 237	3 237	3 237
Recettes d'investissement	1 711	1 288	1 288	1 288	1 288	1 288
Investissement net	2 097	1 949	1 949	1 949	1 949	1 949
Remboursement d'emprunt	747	548	573	632	713	812
Emprunt	981	369	889	1 209	1 492	1 696
<i>Var. trésorerie</i>		-323	24	125	145	234
Encours de dette	6 855	6 676	6 992	7 569	8 348	9 232
<i>Var.</i>		-2,6%	4,7%	8,3%	10,3%	10,6%
Trésorerie (compte 515)	4 792	4 469	4 494	4 619	4 764	4 998
Taux d'épargne brute	21,1%	20,5%	18,9%	17,0%	14,9%	14,4%
Cap. De désendettement	3,7	3,7	4,2	5,1	6,4	7,1

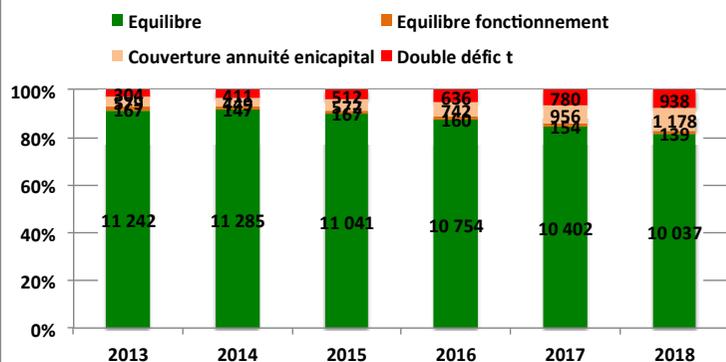
LES COMMUNES entre 500 et 2 000 habitants



LES COMMUNES entre 500 et 2 000 habitants

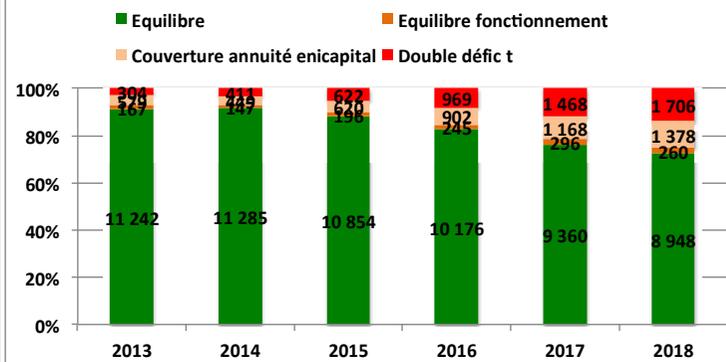
AVANT

Risque de déficit des communes
de 500 à 2 000 hab.



APRES

Risque de déficit des communes
de 500 à 2 000 hab.



LES COMMUNES entre 500 et 2 000 habitants

Mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015

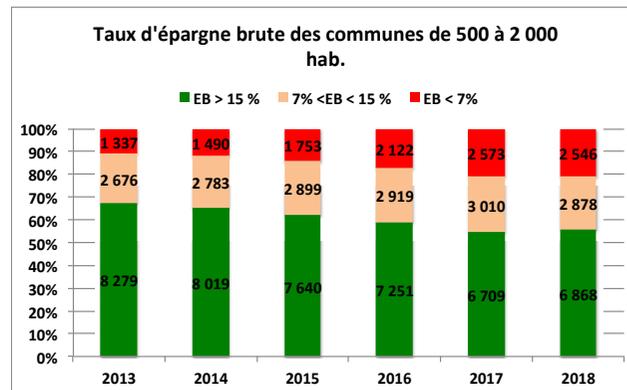
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	8 754	8 817	8 786	8 796	8 820	9 023
<i>Var.</i>		0,7%	-0,3%	0,1%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement		65	223	382	540	540
<i>Var. hors contribution</i>		1,5%	1,4%	1,9%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	6 647	6 747	6 809	6 905	7 027	7 151
<i>Var.</i>		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	2 107	2 070	1 978	1 891	1 793	1 871
<i>Var.</i>		-1,8%	-4,5%	-4,4%	-5,2%	4,4%
Resultat financier	262	264	254	258	269	285
<i>Var.</i>		1,0%	-3,8%	1,7%	4,3%	5,8%
Épargne brute	1 845	1 805	1 723	1 633	1 523	1 586
<i>Var.</i>		-2,1%	-4,5%	-5,3%	-6,7%	4,1%
Dépenses d'investissement	3 808	3 237	3 237	3 237	3 237	3 237
Recettes d'investissement	1 711	1 288	1 288	1 288	1 288	1 288
Investissement net	2 097	1 949	1 949	1 949	1 949	1 949
Remboursement d'emprunt	747	548	573	631	708	801
Emprunt	981	369	871	1 154	1 388	1 535
<i>Var. trésorerie</i>		-323	72	207	255	372
Encours de dette	6 855	6 676	6 973	7 496	8 177	8 911
<i>Var.</i>		-2,6%	4,5%	7,5%	9,1%	9,0%
Trésorerie (compte 515)	4 792	4 469	4 541	4 749	5 004	5 376
Taux d'épargne brute	21,1%	20,5%	19,6%	18,6%	17,3%	17,6%
Cap. De désendettement	3,7	3,7	4,0	4,6	5,4	5,6

+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)

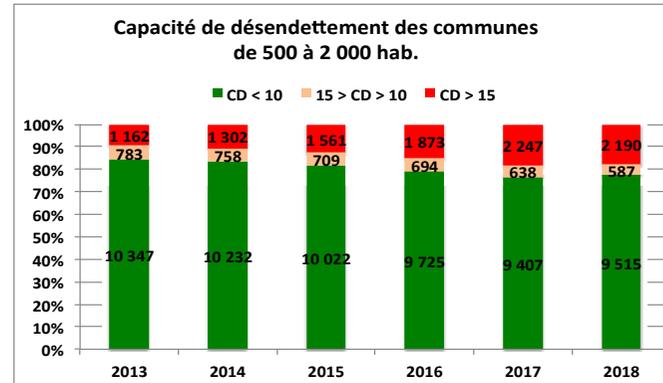
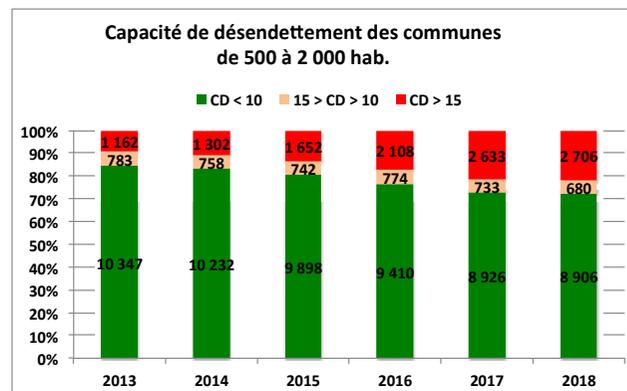
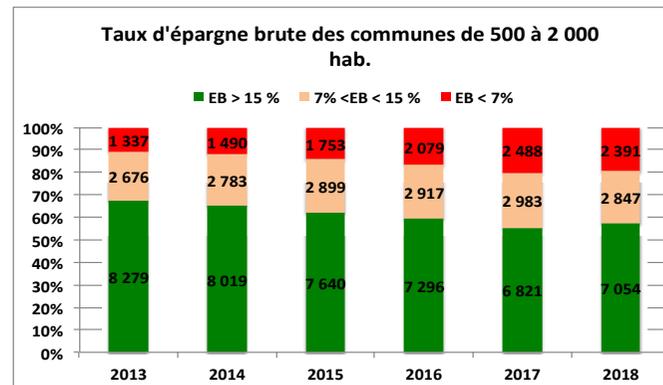
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	8 754	8 817	8 786	8 796	8 820	9 023
<i>Var.</i>		0,7%	-0,3%	0,1%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement		65	223	382	540	540
<i>Var. hors contribution</i>		1,5%	1,4%	1,9%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	6 647	6 747	6 809	6 905	7 027	7 151
<i>Var.</i>		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	2 107	2 070	1 978	1 891	1 793	1 871
<i>Var.</i>		-1,8%	-4,5%	-4,4%	-5,2%	4,4%
Resultat financier	262	264	254	248	244	244
<i>Var.</i>		1,0%	-3,8%	-2,6%	-1,4%	-0,3%
Épargne brute	1 845	1 805	1 723	1 644	1 549	1 628
<i>Var.</i>		-2,1%	-4,5%	-4,6%	-5,8%	5,1%
Dépenses d'investissement	3 808	3 237	2 094	2 094	2 094	2 094
Recettes d'investissement	1 711	1 288	833	833	833	833
Investissement net	2 097	1 949	1 261	1 261	1 261	1 261
Remboursement d'emprunt	747	548	573	607	650	702
Emprunt	981	369	506	652	783	858
<i>Var. trésorerie</i>		-323	396	428	421	522
Encours de dette	6 855	6 676	6 609	6 654	6 786	6 942
<i>Var.</i>		-2,6%	-1,0%	0,7%	2,0%	2,3%
Trésorerie (compte 515)	4 792	4 469	4 865	5 293	5 713	6 236
Taux d'épargne brute	21,1%	20,5%	19,6%	18,7%	17,6%	18,0%
Cap. De désendettement	3,7	3,7	3,8	4,0	4,4	4,3

LES COMMUNES entre 500 et 2 000 habitants Mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015



+ BAISSSE INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)



LES COMMUNES entre 2 000 et 10 000 habitants

AVANT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	18 607	18 710	18 811	19 118	19 488	19 901
Var.		0,6%	0,5%	1,6%	1,9%	2,1%
Dont contribution au redressement	138	277	277	277	277	277
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	14 873	15 096	15 383	15 752	16 185	16 630
Var.		1,5%	1,9%	2,4%	2,7%	2,8%
Épargne de gestion	3 734	3 614	3 428	3 366	3 302	3 271
Var.		-3,2%	-5,1%	-1,8%	-1,9%	-0,9%
Resultat financier	561	562	538	540	554	574
Var.		0,1%	-4,2%	0,4%	2,6%	3,7%
Épargne brute	3 173	3 052	2 890	2 825	2 748	2 697
Var.		-3,8%	-5,3%	-2,2%	-2,7%	-1,9%
Dépenses d'investissement	6 611	5 619	5 619	5 619	5 619	5 619
Recettes d'investissement	2 810	1 974	1 974	1 974	1 974	1 974
Investissement net	3 800	3 645	3 645	3 645	3 645	3 645
Remboursement d'emprunt	1 384	1 181	1 228	1 336	1 477	1 642
Emprunt	1 364	706	1 624	2 117	2 472	2 789
Var. trésorerie		-1 067	-359	-39	98	199
Encours de dette	14 760	14 286	14 682	15 462	16 457	17 604
Var.		-3,2%	2,8%	5,3%	6,4%	7,0%
Trésorerie (compte 515)	5 603	4 536	4 178	4 139	4 237	4 436
Taux d'épargne brute	17,1%	16,3%	15,4%	14,8%	14,1%	13,5%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	5,1	5,5	6,0	6,5

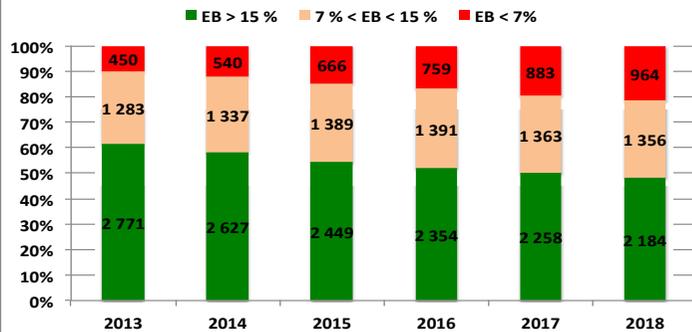
APRES

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	18 607	18 710	18 611	18 580	18 612	19 026
Var.		0,6%	-0,5%	-0,2%	0,2%	2,2%
Dont contribution au redressement	138	476	814	1 152	1 152	1 152
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	14 873	15 096	15 383	15 752	16 185	16 630
Var.		1,5%	1,9%	2,4%	2,7%	2,8%
Épargne de gestion	3 734	3 614	3 228	2 828	2 427	2 395
Var.		-3,2%	-10,7%	-12,4%	-14,2%	-1,3%
Resultat financier	561	562	538	543	566	603
Var.		0,1%	-4,2%	0,9%	4,2%	6,6%
Épargne brute	3 173	3 052	2 690	2 285	1 861	1 793
Var.		-3,8%	-11,9%	-15,1%	-18,6%	-3,7%
Dépenses d'investissement	6 611	5 619	5 619	5 619	5 619	5 619
Recettes d'investissement	2 810	1 974	1 974	1 974	1 974	1 974
Investissement net	3 800	3 645	3 645	3 645	3 645	3 645
Remboursement d'emprunt	1 384	1 181	1 228	1 342	1 503	1 707
Emprunt	1 364	706	1 707	2 417	3 059	3 499
Var. trésorerie		-1 067	-476	-284	-227	-60
Encours de dette	14 760	14 286	14 764	15 840	17 396	19 188
Var.		-3,2%	3,4%	7,3%	9,8%	10,3%
Trésorerie (compte 515)	5 603	4 536	4 060	3 777	3 549	3 489
Taux d'épargne brute	17,1%	16,3%	14,5%	12,3%	10,0%	9,4%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	5,5	6,9	9,3	10,7

LES COMMUNES entre 2 000 et 10 000 habitants

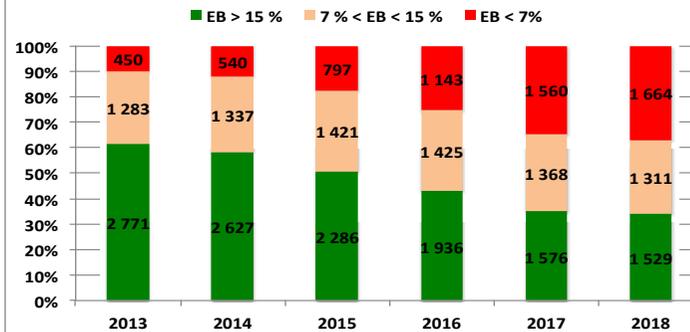
AVANT

Taux d'épargne brute des communes de 2 000 à 10 000 hab.

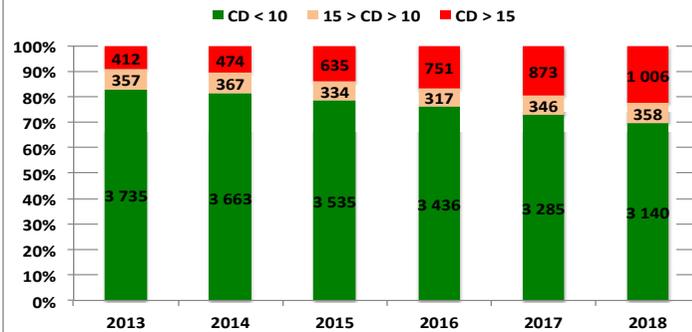


APRES

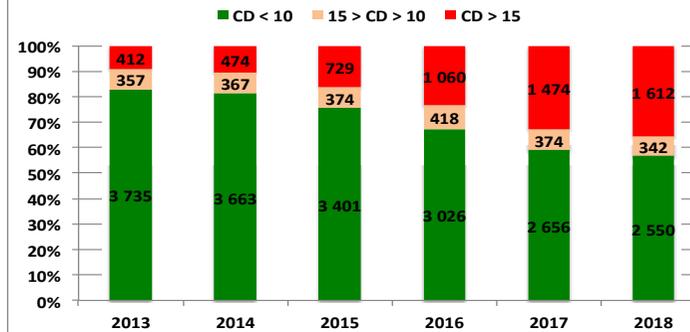
Taux d'épargne brute des communes de 2 000 à 10 000 hab.



Capacité de désendettement des communes de 2 000 à 10 000 hab.



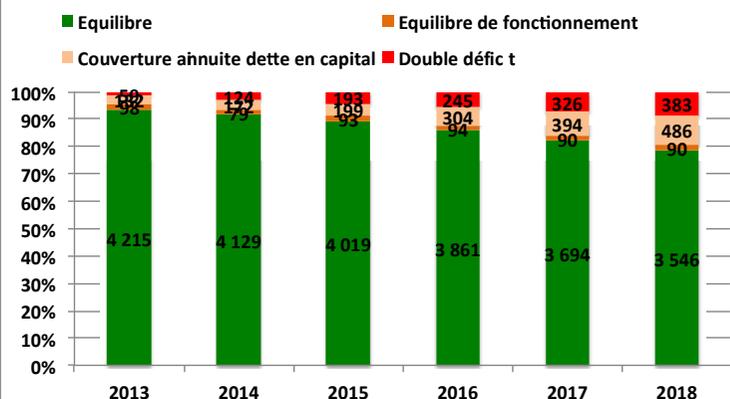
Capacité de désendettement des communes de 2 000 à 10 000 hab.



LES COMMUNES entre 2 000 et 10 000 habitants

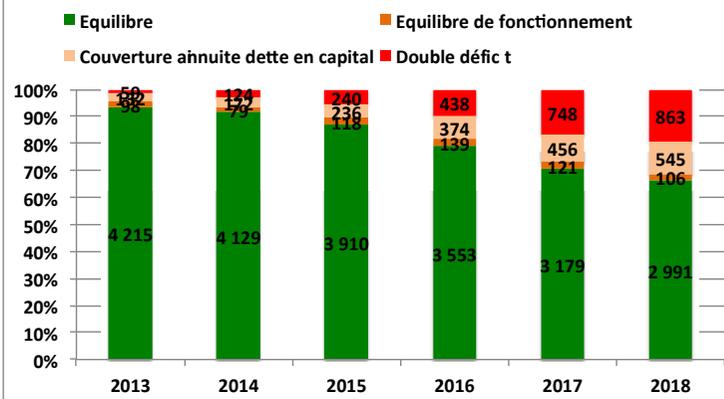
AVANT

Risque de déficit
de 2 000 à 10 000 hab.



APRES

Risque de déficit
de 2 000 à 10 000 hab.



LES COMMUNES entre 2 000 et 10 000 habitants Contribution + mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015

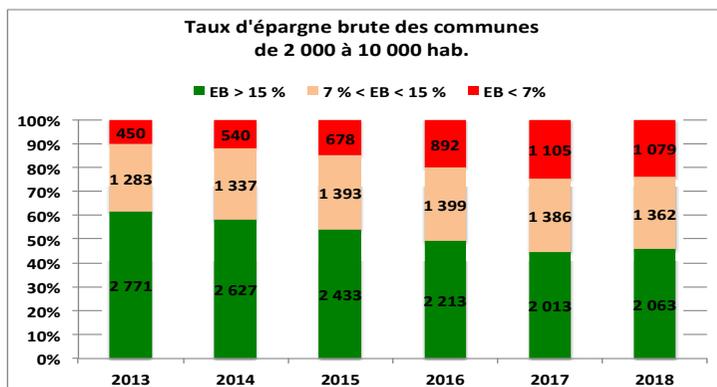
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	18 607	18 710	18 611	18 580	18 612	19 026
Var.		0,6%	-0,5%	-0,2%	0,2%	2,2%
Dont contribution au redressement	138	476	814	1 152	1 152	1 152
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	14 873	15 096	15 234	15 449	15 722	16 001
Var.		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	3 734	3 614	3 377	3 131	2 890	3 025
Var.		-3,2%	-6,6%	-7,3%	-7,7%	4,6%
Resultat financier	561	562	538	541	558	586
Var.		0,1%	-4,2%	0,5%	3,2%	4,9%
Épargne brute	3 173	3 052	2 839	2 590	2 332	2 439
Var.		-3,8%	-7,0%	-8,8%	-10,0%	4,6%
Dépenses d'investissement	6 611	5 619	5 619	5 619	5 619	5 619
Recettes d'investissement	2 810	1 974	1 974	1 974	1 974	1 974
Investissement net	3 800	3 645	3 645	3 645	3 645	3 645
Remboursement d'emprunt	1 384	1 181	1 228	1 337	1 486	1 668
Emprunt	1 364	706	1 643	2 235	2 723	2 990
Var. trésorerie		-1 067	-391	-157	-77	116
Encours de dette	14 760	14 286	14 701	15 598	16 834	18 156
Var.		-3,2%	2,9%	6,1%	7,9%	7,9%
Trésorerie (compte 515)	5 603	4 536	4 145	3 989	3 912	4 028
Taux d'épargne brute	17,1%	16,3%	15,3%	13,9%	12,5%	12,8%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	5,2	6,0	7,2	7,4

+ BAISSE INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 % / 2013)

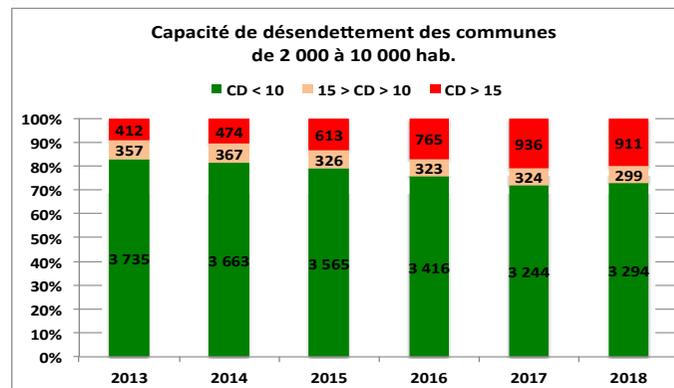
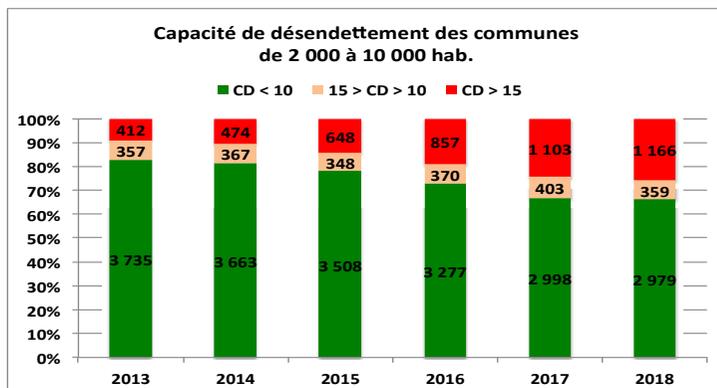
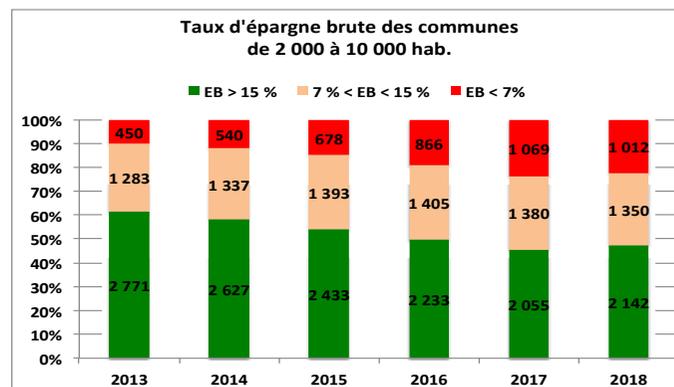
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	18 607	18 710	18 611	18 580	18 612	19 026
Var.		0,6%	-0,5%	-0,2%	0,2%	2,2%
Dont contribution au redressement	138	476	814	1 152	1 152	1 152
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	1,9%	2,1%
Dépenses de gestion	14 873	15 096	15 234	15 449	15 722	16 001
Var.		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	3 734	3 614	3 377	3 131	2 890	3 025
Var.		-3,2%	-6,6%	-7,3%	-7,7%	4,6%
Resultat financier	561	562	538	520	509	505
Var.		0,1%	-4,2%	-3,3%	-2,1%	-0,8%
Épargne brute	3 173	3 052	2 839	2 611	2 381	2 519
Var.		-3,8%	-7,0%	-8,0%	-8,8%	5,8%
Dépenses d'investissement	6 611	5 619	3 636	3 636	3 636	3 636
Recettes d'investissement	2 810	1 974	1 278	1 278	1 278	1 278
Investissement net	3 800	3 645	2 358	2 358	2 358	2 358
Remboursement d'emprunt	1 384	1 181	1 228	1 291	1 375	1 479
Emprunt	1 364	706	952	1 252	1 558	1 690
Var. trésorerie		-1 067	204	213	206	372
Encours de dette	14 760	14 286	14 009	13 970	14 153	14 364
Var.		-3,2%	-1,9%	-0,3%	1,3%	1,5%
Trésorerie (compte 515)	5 603	4 536	4 740	4 954	5 160	5 532
Taux d'épargne brute	17,1%	16,3%	15,3%	14,1%	12,8%	13,2%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	4,9	5,4	5,9	5,7

LES COMMUNES entre 2 000 et 10 000 habitants Contribution + mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015



+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)



LES COMMUNES entre 10 000 et 50 000 habitants

AVANT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	24 698	24 847	24 994	25 399	25 911	26 484
Var.		0,6%	0,6%	1,6%	2,0%	2,2%
Dont contribution au redressement		184	368	368	368	368
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	20 983	21 297	21 702	22 223	22 834	23 462
Var.		1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,8%
Épargne de gestion	3 715	3 550	3 292	3 176	3 077	3 022
Var.		-4,5%	-7,2%	-3,5%	-3,1%	-1,8%
Resultat financier	672	640	622	634	658	689
Var.		-4,8%	-2,9%	2,0%	3,8%	4,7%
Épargne brute	3 043	2 909	2 671	2 542	2 419	2 333
Var.		-4,4%	-8,2%	-4,8%	-4,8%	-3,6%
Dépenses d'investissement	6 764	5 749	5 749	5 749	5 749	5 749
Recettes d'investissement	3 003	2 004	2 004	2 004	2 004	2 004
Investissement net	3 761	3 745	3 745	3 745	3 745	3 745
Remboursement d'emprunt	1 602	1 460	1 532	1 679	1 861	2 069
Emprunt	1 417	1 084	2 194	2 729	3 132	3 506
Var. trésorerie		-1 212	-413	-153	-55	24
Encours de dette	18 253	17 877	18 538	19 588	20 859	22 296
Var.		-2,1%	3,7%	5,7%	6,5%	6,9%
Trésorerie (compte 515)	3 440	2 228	1 815	1 662	1 607	1 631
Taux d'épargne brute	12,3%	11,7%	10,7%	10,0%	9,3%	8,8%
Cap. De désendettement	6,0	6,1	6,9	7,7	8,6	9,6

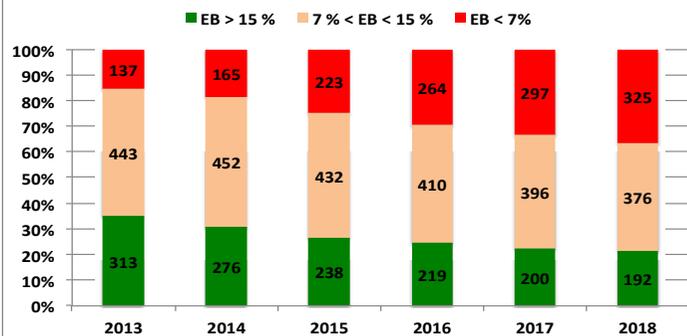
APRES

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	24 698	24 847	24 729	24 684	24 747	25 320
Var.		0,6%	-0,5%	-0,2%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement		184	633	1 082	1 531	1 531
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	20 983	21 297	21 702	22 223	22 834	23 462
Var.		1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,8%
Épargne de gestion	3 715	3 550	3 027	2 461	1 913	1 858
Var.		-4,5%	-14,7%	-18,7%	-22,3%	-2,9%
Resultat financier	672	640	622	639	679	738
Var.		-4,8%	-2,9%	2,8%	6,3%	8,7%
Épargne brute	3 043	2 909	2 405	1 822	1 234	1 120
Var.		-4,4%	-17,3%	-24,2%	-32,3%	-9,3%
Dépenses d'investissement	6 764	5 749	5 749	5 749	5 749	5 749
Recettes d'investissement	3 003	2 004	2 004	2 004	2 004	2 004
Investissement net	3 761	3 745	3 745	3 745	3 745	3 745
Remboursement d'emprunt	1 602	1 460	1 532	1 690	1 908	2 184
Emprunt	1 417	1 084	2 358	3 275	4 133	4 685
Var. trésorerie		-1 212	-515	-338	-285	-124
Encours de dette	18 253	17 877	18 702	20 287	22 512	25 014
Var.		-2,1%	4,6%	8,5%	11,0%	11,1%
Trésorerie (compte 515)	3 440	2 228	1 714	1 375	1 090	966
Taux d'épargne brute	12,3%	11,7%	9,7%	7,4%	5,0%	4,4%
Cap. De désendettement	6,0	6,1	7,8	11,1	18,2	22,3

LES COMMUNES entre 10 000 et 50 000 habitants

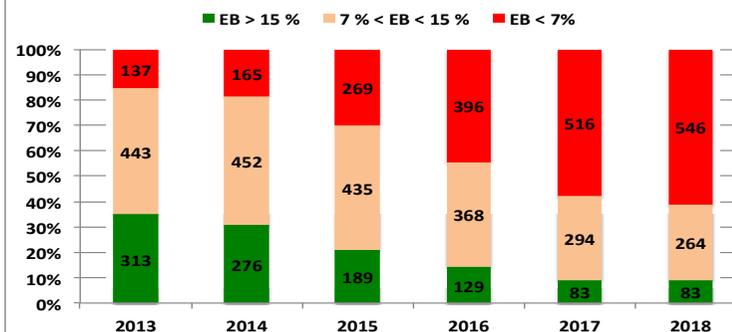
AVANT

Taux d'épargne brute des communes de 10 000 à 50 000 hab.

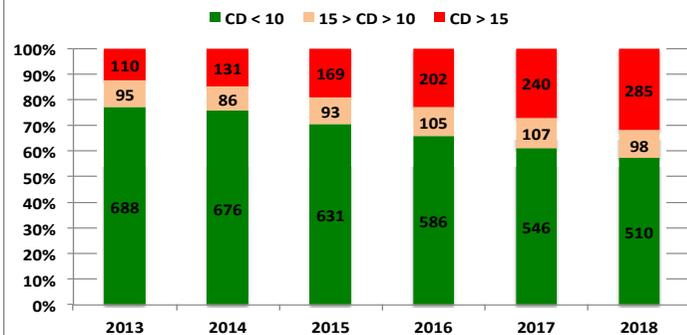


APRES

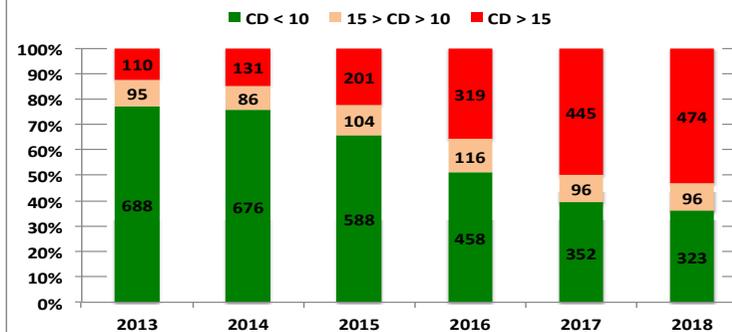
Taux d'épargne brute des communes de 10 000 à 50 000 hab.



Capacité de désendettement des communes de 10 000 à 50 000 hab.

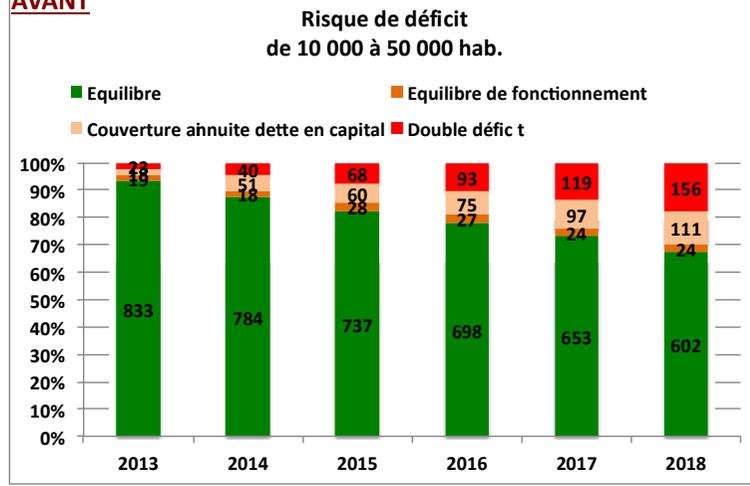


Capacité de désendettement des communes de 10 000 à 50 000 hab.

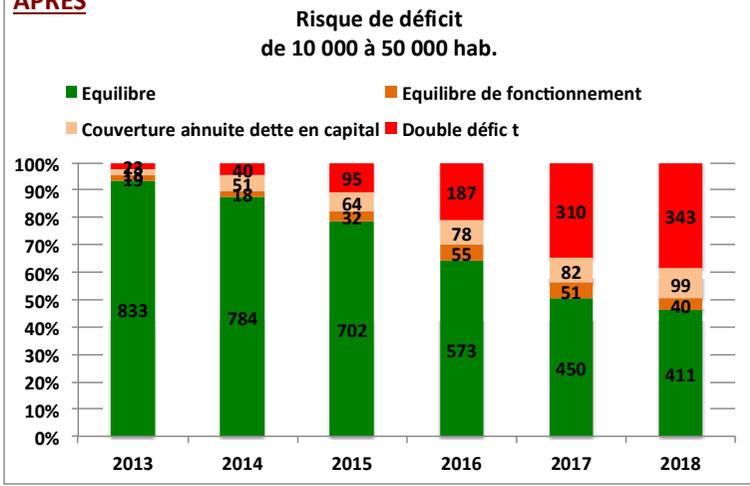


LES COMMUNES entre 10 000 et 50 000 habitants

AVANT



APRES



LES COMMUNES entre 10 000 et 50 000 habitants

Contribution + mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	24 698	24 847	24 729	24 684	24 747	25 320
Var.		0,6%	-0,5%	-0,2%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement	184	633	1 082	1 531	1 531	1 531
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	20 983	21 297	21 492	21 795	22 180	22 574
Var.		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	3 715	3 550	3 237	2 889	2 567	2 746
Var.		-4,5%	-8,8%	-10,7%	-11,1%	6,9%
Resultat financier	672	640	622	635	665	708
Var.		-4,8%	-2,9%	2,2%	4,8%	6,4%
Épargne brute	3 043	2 909	2 615	2 254	1 902	2 038
Var.		-4,4%	-10,1%	-13,8%	-15,6%	7,1%
Dépenses d'investissement	6 764	5 749	5 749	5 749	5 749	5 749
Recettes d'investissement	3 003	2 004	2 004	2 004	2 004	2 004
Investissement net	3 761	3 745	3 745	3 745	3 745	3 745
Remboursement d'emprunt	1 602	1 460	1 532	1 681	1 876	2 112
Emprunt	1 417	1 084	2 225	2 934	3 539	3 797
Var. trésorerie		-1 212	-437	-238	-180	-23
Encours de dette	18 253	17 877	18 570	19 823	21 486	23 170
Var.		-2,1%	3,9%	6,7%	8,4%	7,8%
Trésorerie (compte 515)	3 440	2 228	1 791	1 553	1 373	1 350
Taux d'épargne brute	12,3%	11,7%	10,6%	9,1%	7,7%	8,0%
Cap. De désendettement	6,0	6,1	7,1	8,8	11,3	11,4

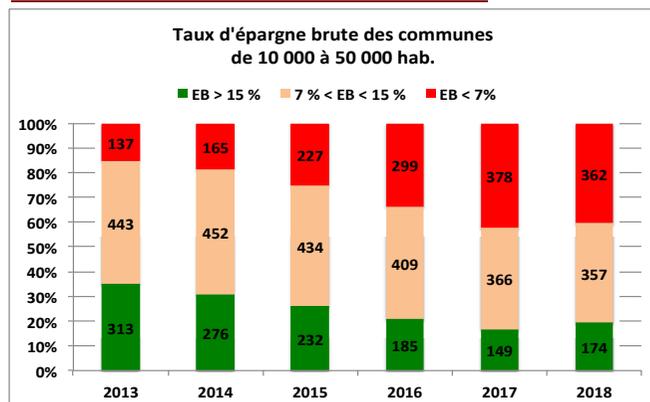
+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	24 698	24 847	24 729	24 684	24 747	25 320
Var.		0,6%	-0,5%	-0,2%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement	184	633	1 082	1 531	1 531	1 531
Var. hors contribution		1,3%	1,3%	1,6%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	20 983	21 297	21 492	21 795	22 180	22 574
Var.		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	3 715	3 550	3 237	2 889	2 567	2 746
Var.		-4,5%	-8,8%	-10,7%	-11,1%	6,9%
Resultat financier	672	640	622	608	605	612
Var.		-4,8%	-2,9%	-2,1%	-0,5%	1,1%
Épargne brute	3 043	2 909	2 615	2 281	1 962	2 134
Var.		-4,4%	-10,1%	-12,8%	-14,0%	8,7%
Dépenses d'investissement	6 764	5 749	3 720	3 720	3 720	3 720
Recettes d'investissement	3 003	2 004	1 297	1 297	1 297	1 297
Investissement net	3 761	3 745	2 423	2 423	2 423	2 423
Remboursement d'emprunt	1 602	1 460	1 532	1 622	1 740	1 887
Emprunt	1 417	1 084	1 336	1 773	2 211	2 323
Var. trésorerie		-1 212	-4	8	10	146
Encours de dette	18 253	17 877	17 681	17 832	18 303	18 739
Var.		-2,1%	-1,1%	0,9%	2,6%	2,4%
Trésorerie (compte 515)	3 440	2 228	2 224	2 232	2 242	2 389
Taux d'épargne brute	12,3%	11,7%	10,6%	9,2%	7,9%	8,4%
Cap. De désendettement	6,0	6,1	6,8	7,8	9,3	8,8

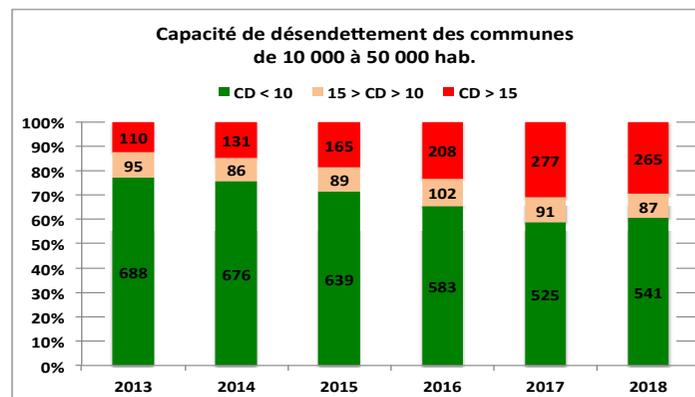
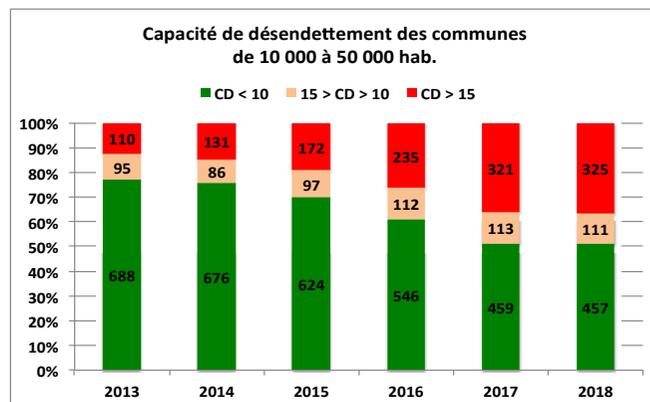
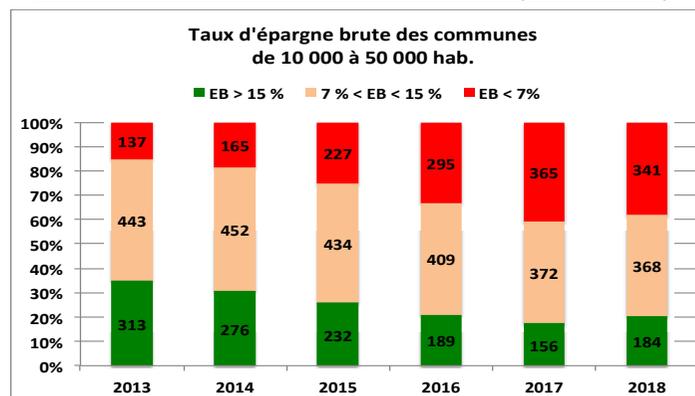
SENAT – délégation aux collectivités locales et à la décentralisation
Impact de la diminution des dotations d'Etat
28/10/2014

LES COMMUNES entre 10 000 et 50 000 habitants Contribution + mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015



+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)



LES COMMUNES > 50 000 habitants

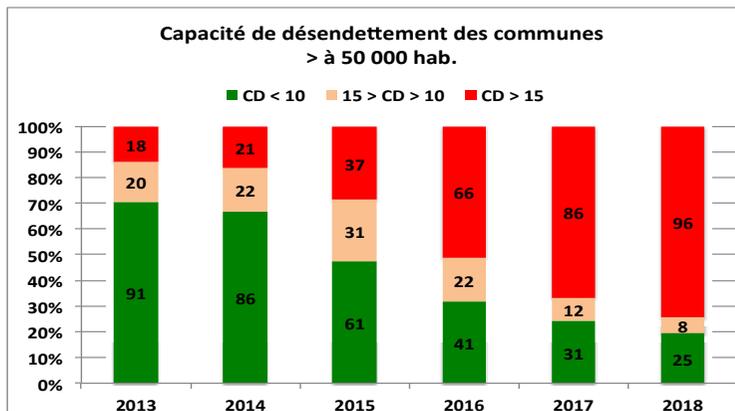
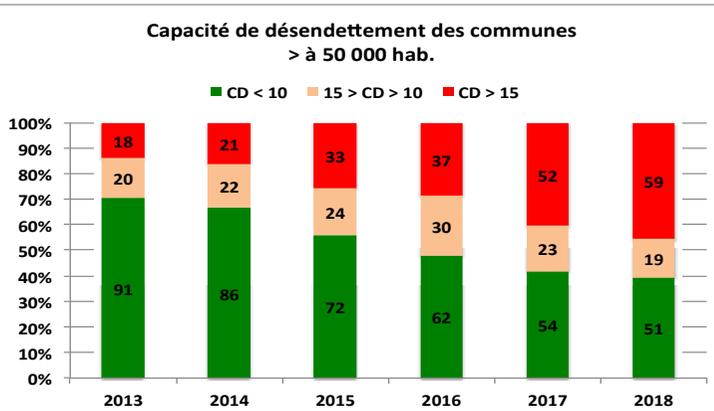
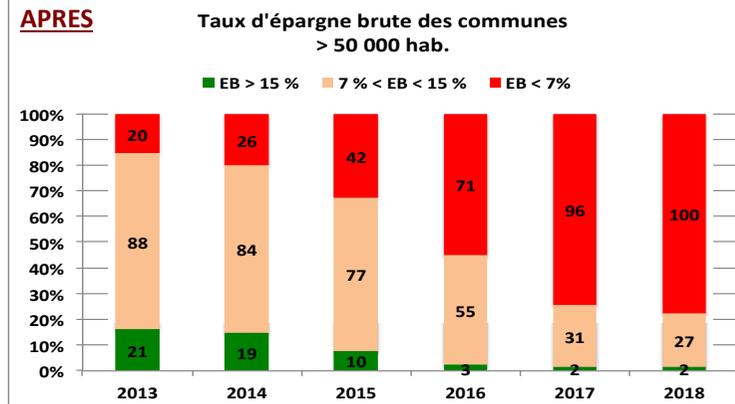
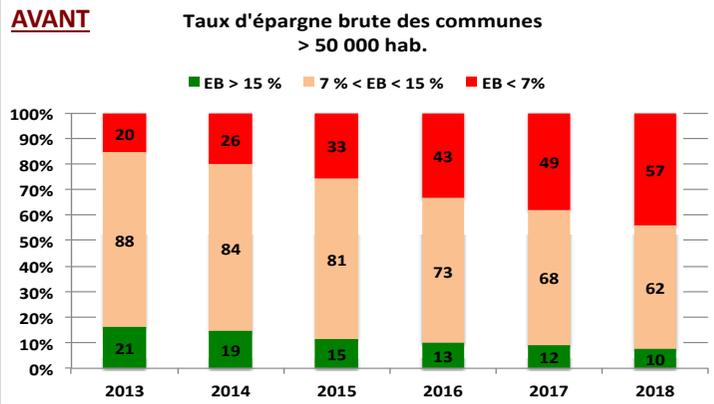
AVANT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	19 780	19 905	20 028	20 366	20 775	21 231
<i>Var.</i>		0,6%	0,6%	1,7%	2,0%	2,2%
Dont contribution au redressement		147	294	294	294	294
<i>Var. hors contribution</i>		1,4%	1,3%	1,7%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	17 007	17 262	17 590	18 012	18 508	19 017
<i>Var.</i>		1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,7%
Épargne de gestion	2 773	2 643	2 438	2 354	2 268	2 215
<i>Var.</i>		-4,7%	-7,8%	-3,4%	-3,7%	-2,3%
Resultat financier	521	534	533	557	588	624
<i>Var.</i>		2,6%	-0,2%	4,5%	5,6%	6,1%
Épargne brute	2 252	2 109	1 905	1 797	1 679	1 591
<i>Var.</i>		-6,4%	-9,7%	-5,7%	-6,5%	-5,3%
Dépenses d'investissement	5 351	4 548	4 548	4 548	4 548	4 548
Recettes d'investissement	2 404	1 626	1 626	1 626	1 626	1 626
Investissement net	2 947	2 922	2 922	2 922	2 922	2 922
Remboursement d'emprunt	1 673	1 349	1 441	1 596	1 777	1 979
Emprunt	1 254	1 393	2 320	2 711	3 040	3 350
<i>Var. trésorerie</i>		-769	-139	-10	20	39
Encours de dette	16 857	16 902	17 780	18 895	20 158	21 528
<i>Var.</i>		0,3%	5,2%	6,3%	6,7%	6,8%
Trésorerie (compte 515)	1 252	483	344	334	354	393
Taux d'épargne brute	11,4%	10,6%	9,5%	8,8%	8,1%	7,5%
Cap. De désendettement	7,5	8,0	9,3	10,5	12,0	13,5

APRES

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	19 780	19 905	19 816	19 794	19 844	20 300
<i>Var.</i>		0,6%	-0,4%	-0,1%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement		147	506	866	1 225	1 225
<i>Var. hors contribution</i>		1,4%	1,3%	1,7%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	17 007	17 262	17 590	18 012	18 508	19 017
<i>Var.</i>		1,5%	1,9%	2,4%	2,8%	2,7%
Épargne de gestion	2 773	2 643	2 226	1 782	1 337	1 284
<i>Var.</i>		-4,7%	-15,8%	-19,9%	-25,0%	-3,9%
Resultat financier	521	534	533	563	610	673
<i>Var.</i>		2,6%	-0,2%	5,5%	8,4%	10,3%
Épargne brute	2 252	2 109	1 692	1 219	727	611
<i>Var.</i>		-6,4%	-19,7%	-27,9%	-40,4%	-15,9%
Dépenses d'investissement	5 351	4 548	4 548	4 548	4 548	4 548
Recettes d'investissement	2 404	1 626	1 626	1 626	1 626	1 626
Investissement net	2 947	2 922	2 922	2 922	2 922	2 922
Remboursement d'emprunt	1 673	1 349	1 441	1 608	1 825	2 091
Emprunt	1 254	1 393	2 498	3 261	3 991	4 385
<i>Var. trésorerie</i>		-769	-172	-49	-30	-17
Encours de dette	16 857	16 902	17 959	19 612	21 777	24 071
<i>Var.</i>		0,3%	6,3%	9,2%	11,0%	10,5%
Trésorerie (compte 515)	1 252	483	310	261	231	214
Taux d'épargne brute	11,4%	10,6%	8,5%	6,2%	3,7%	3,0%
Cap. De désendettement	7,5	8,0	10,6	16,1	30,0	39,4

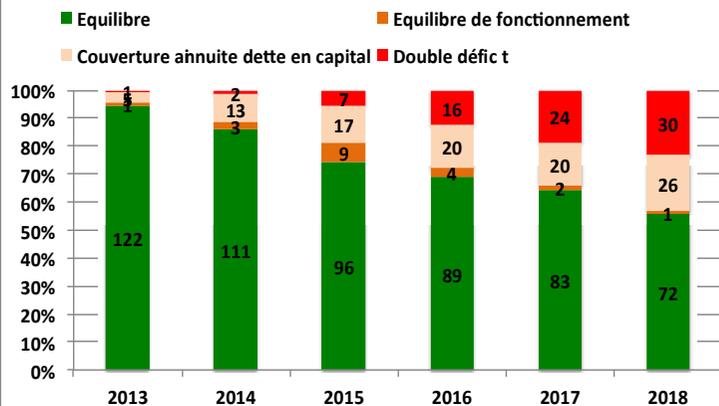
LES COMMUNES > 50 000 habitants



LES COMMUNES > 50 000 habitants

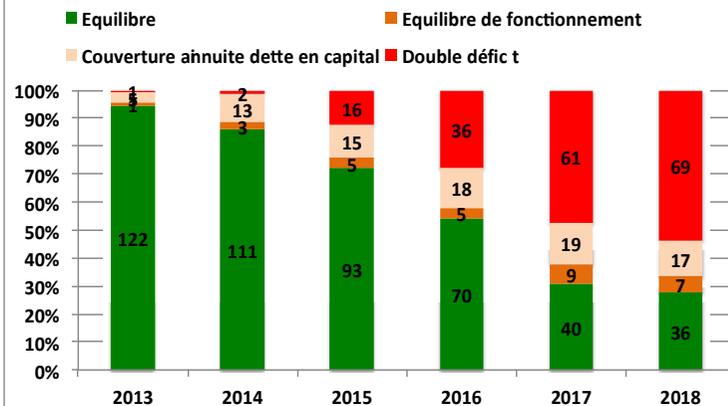
AVANT

Risque de déficit
> 50 000 hab.



APRES

Risque de déficit
> 50 000 hab.



LES COMMUNES > 50 000 habitants Contribution + mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015

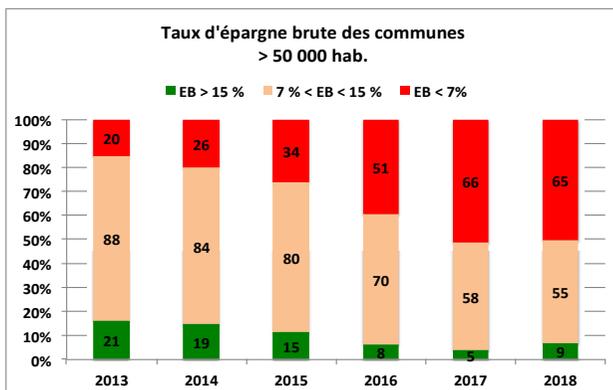
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	19 780	19 905	19 816	19 794	19 844	20 300
Var.		0,6%	-0,4%	-0,1%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement		147	506	866	1 225	1 225
Var. hors contribution		1,4%	1,3%	1,7%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	17 007	17 262	17 420	17 665	17 977	18 297
Var.		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	2 773	2 643	2 396	2 129	1 867	2 003
Var.		-4,7%	-9,4%	-11,1%	-12,3%	7,3%
Resultat financier	521	534	533	558	596	643
Var.		2,6%	-0,2%	4,7%	6,7%	7,9%
Épargne brute	2 252	2 109	1 862	1 571	1 271	1 361
Var.		-6,4%	-11,7%	-15,7%	-19,1%	7,1%
Dépenses d'investissement	5 351	4 548	4 548	4 548	4 548	4 548
Recettes d'investissement	2 404	1 626	1 626	1 626	1 626	1 626
Investissement net	2 947	2 922	2 922	2 922	2 922	2 922
Remboursement d'emprunt	1 673	1 349	1 441	1 598	1 793	2 022
Emprunt	1 254	1 393	2 355	2 919	3 440	3 610
Var. trésorerie		-769	-146	-31	-4	27
Encours de dette	16 857	16 902	17 815	19 135	20 781	22 369
Var.		0,3%	5,4%	7,4%	8,6%	7,6%
Trésorerie (compte 515)	1 252	483	336	305	301	328
Taux d'épargne brute	11,4%	10,6%	9,4%	7,9%	6,4%	6,7%
Cap. De désendettement	7,5	8,0	9,6	12,2	16,4	16,4

+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)

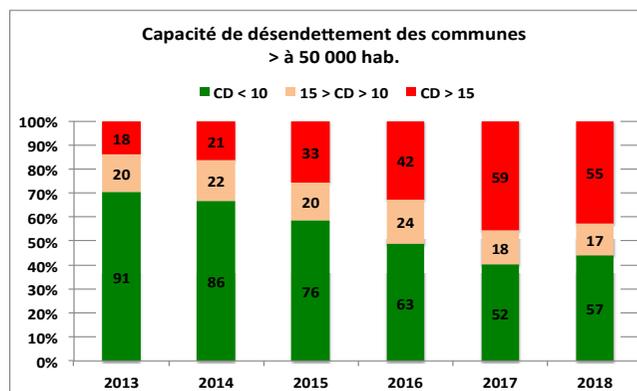
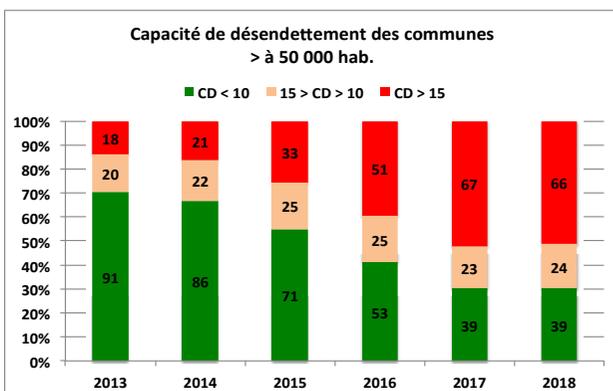
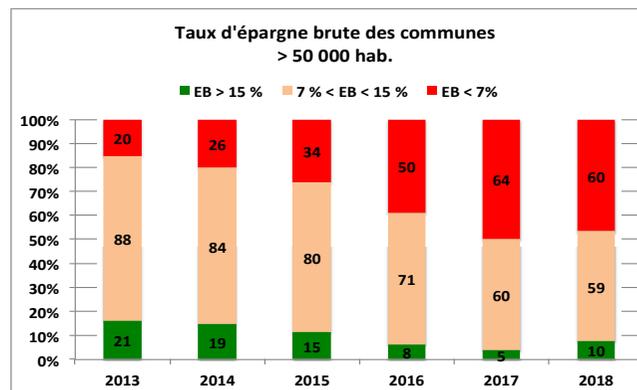
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	19 780	19 905	19 816	19 794	19 844	20 300
Var.		0,6%	-0,4%	-0,1%	0,3%	2,3%
Dont contribution au redressement		147	506	866	1 225	1 225
Var. hors contribution		1,4%	1,3%	1,7%	2,0%	2,2%
Dépenses de gestion	17 007	17 262	17 420	17 665	17 977	18 297
Var.		1,5%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	2 773	2 643	2 396	2 129	1 867	2 003
Var.		-4,7%	-9,4%	-11,1%	-12,3%	7,3%
Resultat financier	521	534	533	532	538	553
Var.		2,6%	-0,2%	-0,3%	1,2%	2,8%
Épargne brute	2 252	2 109	1 862	1 597	1 329	1 451
Var.		-6,4%	-11,7%	-14,2%	-16,8%	9,2%
Dépenses d'investissement	5 351	4 548	2 943	2 943	2 943	2 943
Recettes d'investissement	2 404	1 626	1 052	1 052	1 052	1 052
Investissement net	2 947	2 922	1 891	1 891	1 891	1 891
Remboursement d'emprunt	1 673	1 349	1 441	1 539	1 660	1 809
Emprunt	1 254	1 393	1 462	1 823	2 231	2 306
Var. trésorerie		-769	-8	-9	9	57
Encours de dette	16 857	16 902	16 922	17 206	17 777	18 274
Var.		0,3%	0,1%	1,7%	3,3%	2,8%
Trésorerie (compte 515)	1 252	483	475	466	475	532
Taux d'épargne brute	11,4%	10,6%	9,4%	8,1%	6,7%	7,1%
Cap. De désendettement	7,5	8,0	9,1	10,8	13,4	12,6

LES COMMUNES > 50 000 habitants Contribution + mesures correctives

DEPENSES = INFLATION A PARTIR DE 2015



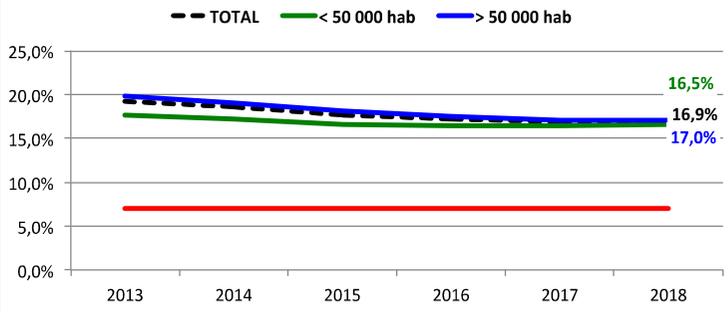
+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)



LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE

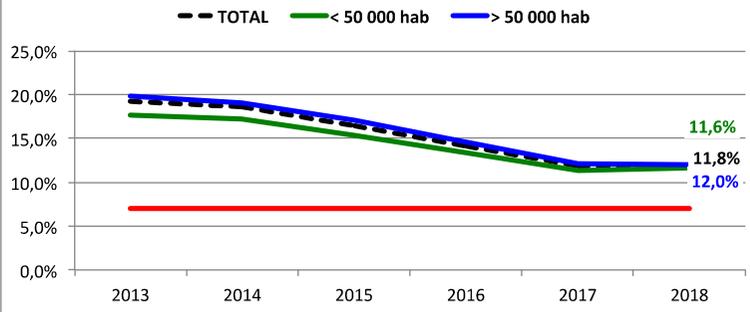
AVANT

Taux d'épargne brute des GFP
 (sur RRF hors AC versées)

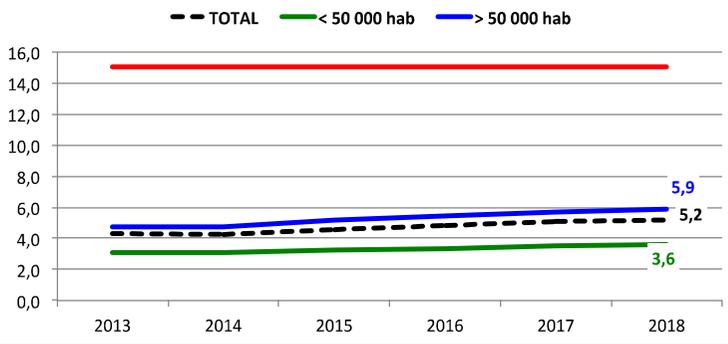


APRES

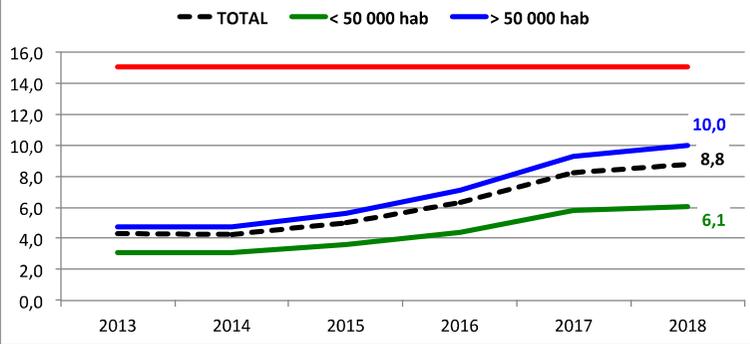
Taux d'épargne brute des GFP
 (sur RRF hors AC versées)



Capacité de désendettement des GFP



Capacité de désendettement des GFP



LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE < 50 000 habitants

AVANT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	10 075	10 159	10 229	10 423	10 650	10 914
<i>Var.</i>		0,8%	0,7%	1,9%	2,2%	2,5%
Dont contribution au redressement		79	157	157	157	157
<i>Var. hors contribution</i>		1,6%	1,5%	1,9%	2,1%	2,4%
Dépenses de gestion	8 450	8 550	8 678	8 843	9 036	9 235
<i>Var.</i>		1,2%	1,5%	1,9%	2,2%	2,2%
Épargne de gestion	1 625	1 609	1 551	1 580	1 613	1 679
<i>Var.</i>		-1,0%	-3,6%	1,9%	2,1%	4,1%
Resultat financier	165	168	161	163	167	173
<i>Var.</i>		2,2%	-4,1%	0,7%	2,7%	3,9%
Épargne brute	1 460	1 441	1 390	1 418	1 446	1 505
<i>Var.</i>		-1,3%	-3,5%	2,0%	2,0%	4,1%
Dépenses d'investissement	2 714	2 307	2 307	2 307	2 307	2 307
Recettes d'investissement	1 118	880	880	880	880	880
Investissement net	1 595	1 427	1 427	1 427	1 427	1 427
Remboursement d'emprunt	434	364	378	412	455	505
Emprunt	595	220	500	645	757	832
<i>Var. trésorerie</i>		-130	85	225	322	405
Encours de dette	4 545	4 401	4 523	4 757	5 059	5 386
<i>Var.</i>		-3,2%	2,8%	5,2%	6,4%	6,5%
Trésorerie (compte 515)	3 103	2 973	3 059	3 283	3 606	4 011
Taux d'épargne brute (hors AC)	17,7%	17,3%	16,5%	16,5%	16,4%	16,5%
Cap. De désendettement	3,1	3,1	3,3	3,4	3,5	3,6

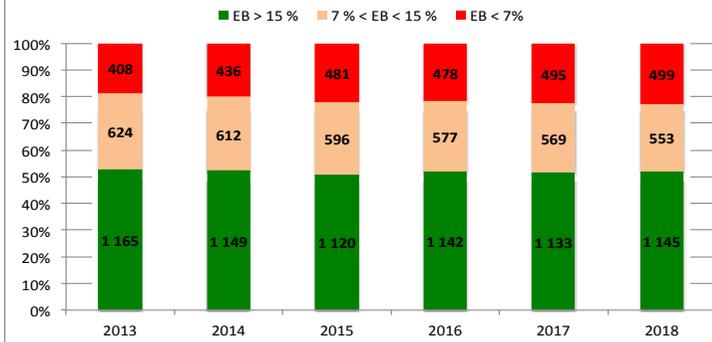
APRES

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	10 075	10 159	10 116	10 117	10 151	10 415
<i>Var.</i>		0,8%	-0,4%	0,0%	0,3%	2,6%
Dont contribution au redressement		79	271	464	656	656
<i>Var. hors contribution</i>		1,6%	1,5%	1,9%	2,1%	2,4%
Dépenses de gestion	8 450	8 550	8 678	8 843	9 036	9 235
<i>Var.</i>		1,2%	1,5%	1,9%	2,2%	2,2%
Épargne de gestion	1 625	1 609	1 438	1 274	1 115	1 180
<i>Var.</i>		-1,0%	-10,6%	-11,4%	-12,5%	5,9%
Resultat financier	165	168	161	163	172	185
<i>Var.</i>		2,2%	-4,1%	1,3%	4,9%	7,9%
Épargne brute	1 460	1 441	1 276	1 111	943	995
<i>Var.</i>		-1,3%	-11,4%	-13,0%	-15,1%	5,5%
Dépenses d'investissement	2 714	2 307	2 307	2 307	2 307	2 307
Recettes d'investissement	1 118	880	880	880	880	880
Investissement net	1 595	1 427	1 427	1 427	1 427	1 427
Remboursement d'emprunt	434	364	378	414	465	532
Emprunt	595	220	533	769	1 004	1 127
<i>Var. trésorerie</i>		-130	4	39	55	163
Encours de dette	4 545	4 401	4 556	4 910	5 449	6 044
<i>Var.</i>		-3,2%	3,5%	7,8%	11,0%	10,9%
Trésorerie (compte 515)	3 103	2 973	2 977	3 016	3 072	3 235
Taux d'épargne brute (hors AC)	17,7%	17,3%	15,4%	13,4%	11,3%	11,6%
Cap. De désendettement	3,1	3,1	3,6	4,4	5,8	6,1

LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE < 50 000 habitants

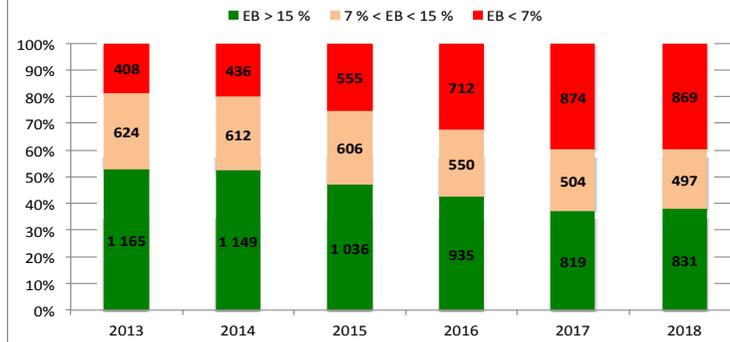
AVANT

Taux d'épargne brute des GFP < 50 000 hab
(sur RRF hors AC versées)

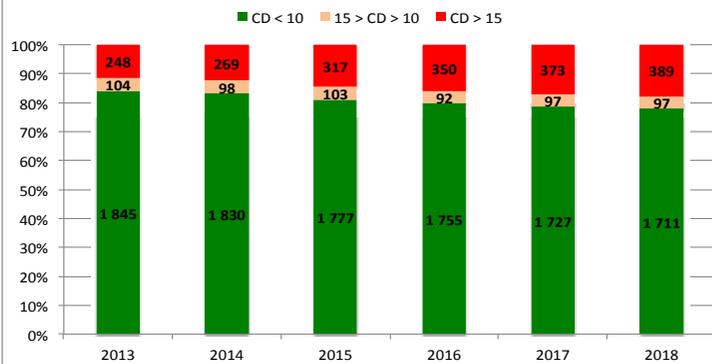


APRES

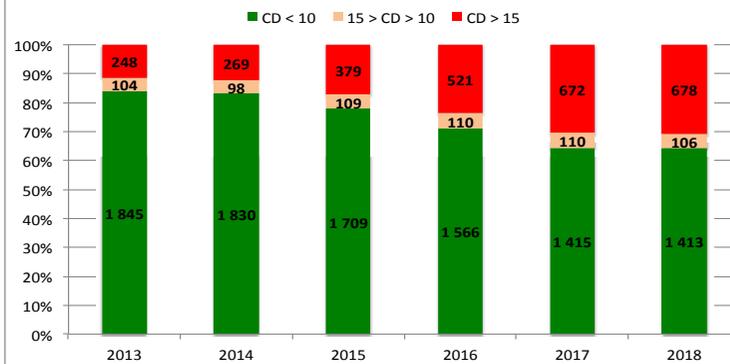
Taux d'épargne brute des GFP < 50 000 hab
(sur RRF hors AC versées)



Capacité de désendettement des GFP < 50 000 hab



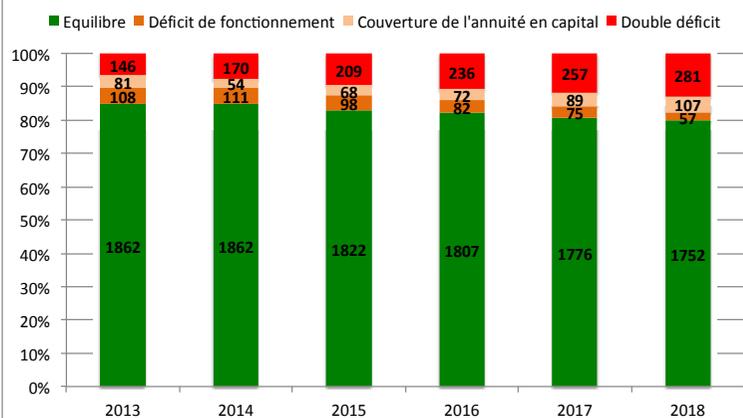
Capacité de désendettement des GFP < 50 000 hab



LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE < 50 000 habitants

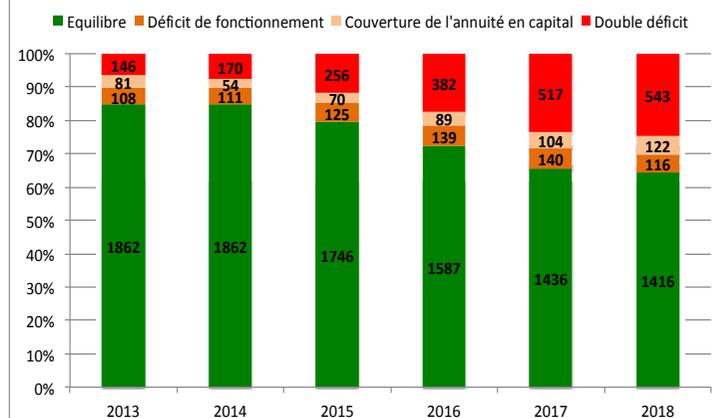
AVANT

Risque de déficit des GFP < 50 000 hab



APRES

Risque de déficit des GFP < 50 000 hab



LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE < 50 000 habitants

Contribution + mesures correctives

DRG (hors AC) = INFLATION A PARTIR DE 2015

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	10 075	10 159	10 116	10 117	10 151	10 415
Var.		0,8%	-0,4%	0,0%	0,3%	2,6%
Dont contribution au redressement		79	271	464	656	656
Var. hors contribution		1,6%	1,5%	1,9%	2,1%	2,4%
Dépenses de gestion	8 450	8 550	8 608	8 704	8 826	8 951
Var.		1,2%	0,7%	1,1%	1,4%	1,4%
Épargne de gestion	1 625	1 609	1 507	1 413	1 325	1 464
Var.		-1,0%	-6,3%	-6,3%	-6,2%	10,5%
Resultat financier	165	168	161	163	169	179
Var.		2,2%	-4,1%	0,9%	3,8%	6,1%
Épargne brute	1 460	1 441	1 346	1 250	1 156	1 285
Var.		-1,3%	-6,6%	-7,1%	-7,5%	11,2%
Dépenses d'investissement	2 714	2 307	2 307	2 307	2 307	2 307
Recettes d'investissement	1 118	880	880	880	880	880
Investissement net	1 595	1 427	1 427	1 427	1 427	1 427
Remboursement d'emprunt	434	364	378	412	459	519
Emprunt	595	220	511	706	886	950
Var. trésorerie		-130	53	117	156	290
Encours de dette	4 545	4 401	4 534	4 828	5 255	5 687
Var.		-3,2%	3,0%	6,5%	8,8%	8,2%
Trésorerie (compte 515)	3 103	2 973	3 026	3 143	3 299	3 589
Taux d'épargne brute (hors AC)	17,7%	17,3%	16,2%	15,0%	13,9%	14,9%
Cap. De désendetttement	3,1	3,1	3,4	3,9	4,5	4,4

+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)

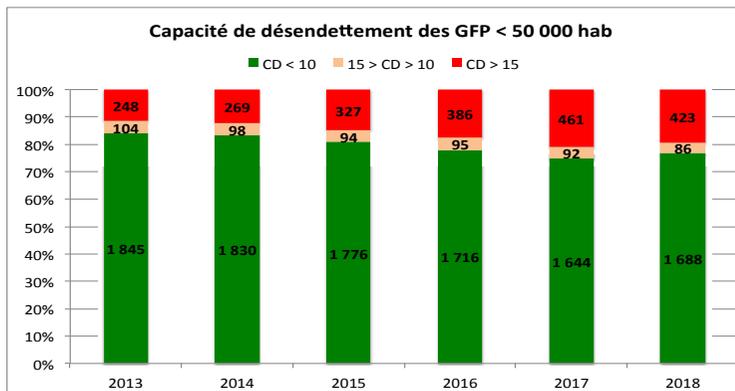
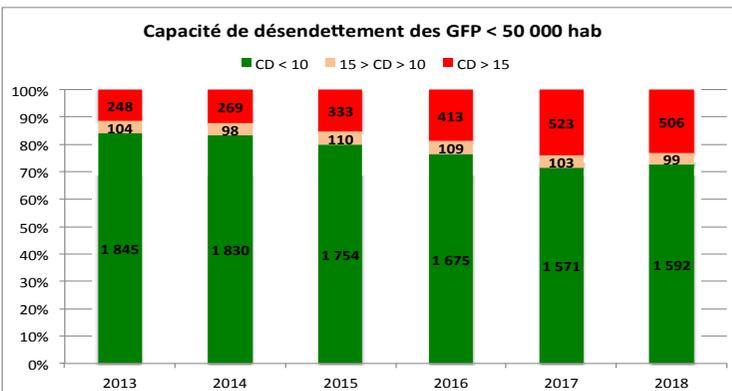
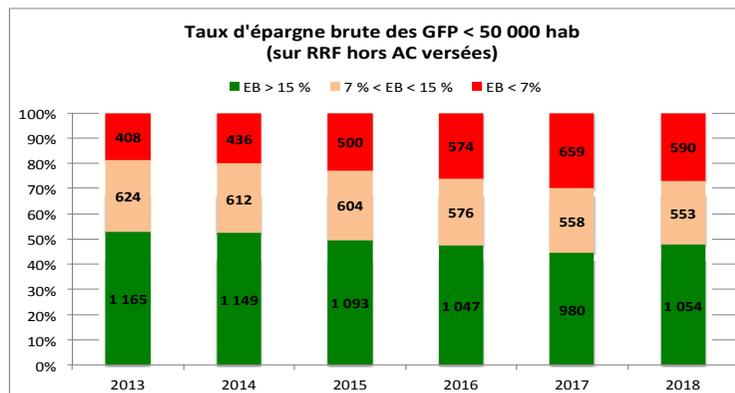
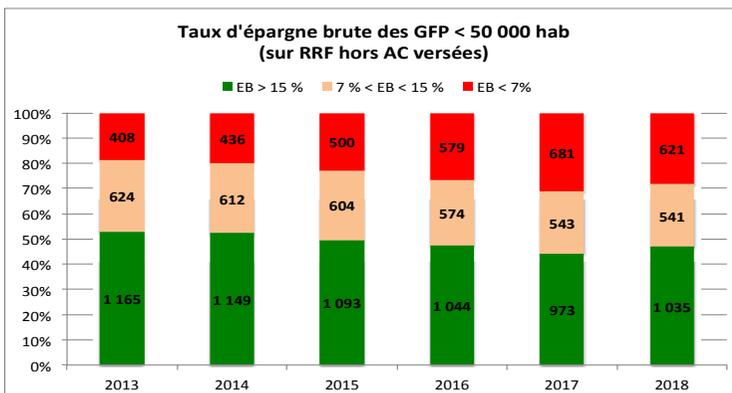
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	10 075	10 159	10 116	10 117	10 151	10 415
Var.		0,8%	-0,4%	0,0%	0,3%	2,6%
Dont contribution au redressement		79	271	464	656	656
Var. hors contribution		1,6%	1,5%	1,9%	2,1%	2,4%
Dépenses de gestion	8 450	8 550	8 608	8 704	8 826	8 951
Var.		1,2%	0,7%	1,1%	1,4%	1,4%
Épargne de gestion	1 625	1 609	1 507	1 413	1 325	1 464
Var.		-1,0%	-6,3%	-6,3%	-6,2%	10,5%
Resultat financier	165	168	161	156	154	153
Var.		2,2%	-4,1%	-3,1%	-1,8%	-0,3%
Épargne brute	1 460	1 441	1 346	1 256	1 171	1 311
Var.		-1,3%	-6,6%	-6,7%	-6,8%	11,9%
Dépenses d'investissement	2 714	2 307	1 492	1 492	1 492	1 492
Recettes d'investissement	1 118	880	569	569	569	569
Investissement net	1 595	1 427	923	923	923	923
Remboursement d'emprunt	434	364	378	398	424	457
Emprunt	595	220	296	391	491	517
Var. trésorerie		-130	340	326	316	448
Encours de dette	4 545	4 401	4 319	4 312	4 379	4 439
Var.		-3,2%	-1,9%	-0,2%	1,6%	1,4%
Trésorerie (compte 515)	3 103	2 973	3 314	3 640	3 956	4 404
Taux d'épargne brute (hors AC)	17,7%	17,3%	16,2%	15,1%	14,0%	15,2%
Cap. De désendetttement	3,1	3,1	3,2	3,4	3,7	3,4

LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE < 50 000 habitants

Contribution + mesures correctives

DRG (hors AC) = INFLATION A PARTIR DE 2015

+ BAISSE INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)



LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE > 50 000 habitants

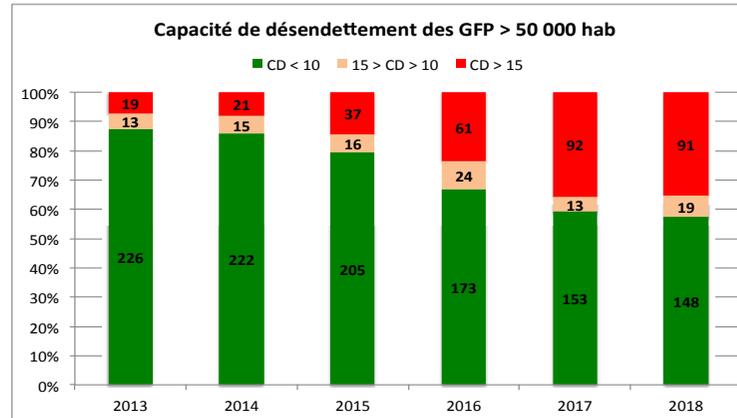
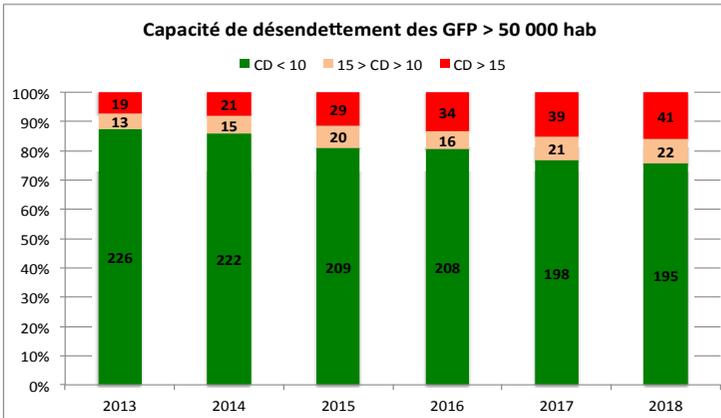
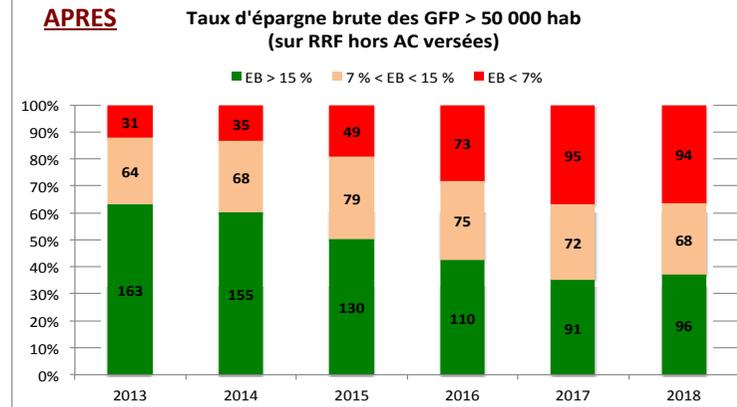
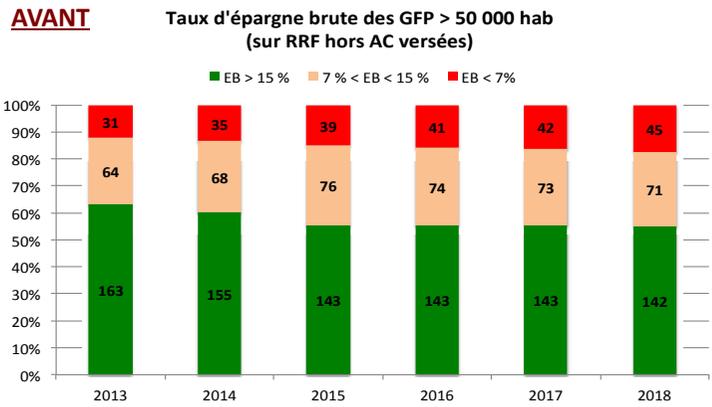
AVANT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	25 473	25 585	25 665	25 996	26 433	26 960
Var.		0,4%	0,3%	1,3%	1,7%	2,0%
Dont contribution au redressement		173	347	347	347	347
Var. hors contribution		1,1%	1,0%	1,3%	1,7%	2,0%
Dépenses de gestion	21 239	21 456	21 735	22 093	22 514	22 947
Var.		1,0%	1,3%	1,7%	1,9%	1,9%
Épargne de gestion	4 234	4 129	3 931	3 903	3 919	4 013
Var.		-2,5%	-4,8%	-0,7%	0,4%	2,4%
Resultat financier	518	534	518	532	556	584
Var.		3,2%	-3,2%	2,8%	4,5%	5,0%
Épargne brute	3 716	3 595	3 413	3 370	3 362	3 429
Var.		-3,3%	-5,1%	-1,3%	-0,2%	2,0%
Dépenses d'investissement	7 013	5 961	5 961	5 961	5 961	5 961
Recettes d'investissement	2 285	1 785	1 785	1 785	1 785	1 785
Investissement net	4 729	4 176	4 176	4 176	4 176	4 176
Remboursement d'emprunt	1 303	1 404	1 461	1 593	1 754	1 934
Emprunt	1 954	864	1 973	2 419	2 696	2 912
Var. trésorerie		-1 121	-251	21	128	231
Encours de dette	17 546	17 006	17 518	18 344	19 286	20 264
Var.		-3,1%	3,0%	4,7%	5,1%	5,1%
Trésorerie (compte 515)	3 952	2 831	2 580	2 601	2 729	2 959
Taux d'épargne brute (hors AC)	19,9%	19,1%	18,1%	17,5%	17,1%	17,0%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	5,1	5,4	5,7	5,9

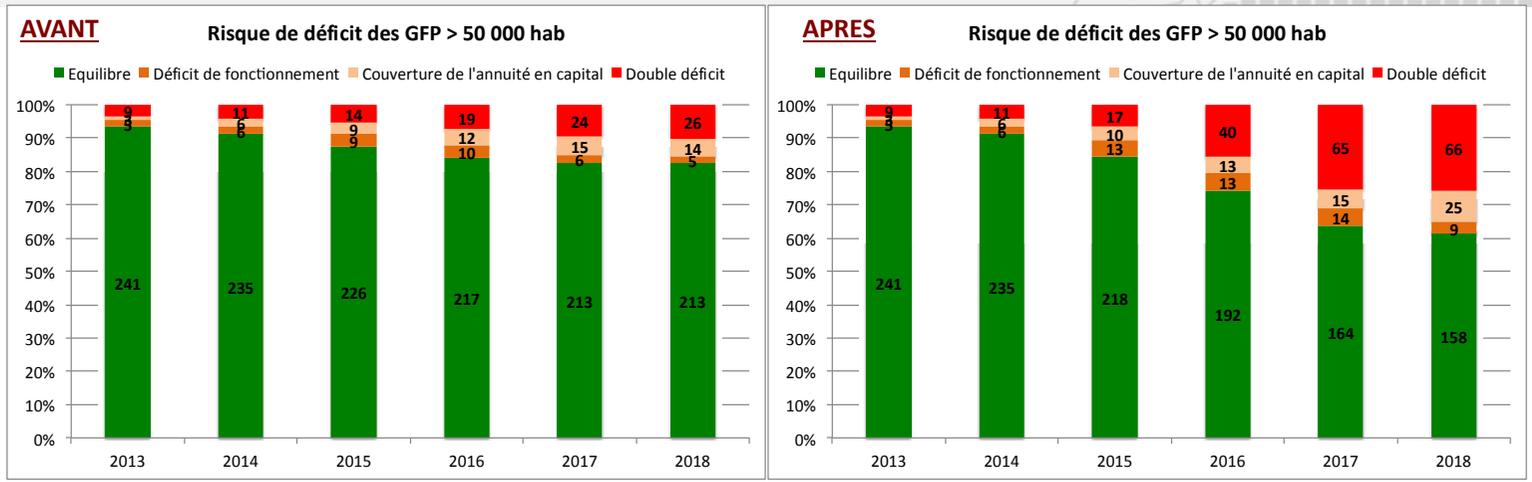
APRES

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	25 473	25 585	25 415	25 322	25 336	25 863
Var.		0,4%	-0,7%	-0,4%	0,1%	2,1%
Dont contribution au redressement		173	597	1 020	1 444	1 444
Var. hors contribution		1,1%	1,0%	1,3%	1,7%	2,0%
Dépenses de gestion	21 239	21 456	21 735	22 093	22 514	22 947
Var.		1,0%	1,3%	1,7%	1,9%	1,9%
Épargne de gestion	4 234	4 129	3 681	3 229	2 821	2 916
Var.		-2,5%	-10,9%	-12,3%	-12,6%	3,3%
Resultat financier	518	534	518	537	576	630
Var.		3,2%	-3,2%	3,8%	7,3%	9,4%
Épargne brute	3 716	3 595	3 163	2 692	2 245	2 285
Var.		-3,3%	-12,0%	-14,9%	-16,6%	1,8%
Dépenses d'investissement	7 013	5 961	5 961	5 961	5 961	5 961
Recettes d'investissement	2 285	1 785	1 785	1 785	1 785	1 785
Investissement net	4 729	4 176	4 176	4 176	4 176	4 176
Remboursement d'emprunt	1 303	1 404	1 461	1 604	1 799	2 040
Emprunt	1 954	864	2 136	2 927	3 623	3 955
Var. trésorerie		-1 121	-339	-161	-106	24
Encours de dette	17 546	17 006	17 680	19 003	20 828	22 743
Var.		-3,1%	4,0%	7,5%	9,6%	9,2%
Trésorerie (compte 515)	3 952	2 831	2 492	2 331	2 224	2 249
Taux d'épargne brute (hors AC)	19,9%	19,1%	17,0%	14,5%	12,1%	12,0%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	5,6	7,1	9,3	10,0

LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE > 50 000 habitants



LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE > 50 000 habitants



LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE > 50 000 habitants

Contribution + mesures correctives

DRG (hors AC) = INFLATION A PARTIR DE 2015

+ BAISSE INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	25 473	25 585	25 415	25 322	25 336	25 863
Var.		0,4%	-0,7%	-0,4%	0,1%	2,1%
Dont contribution au redressement		173	597	1 020	1 444	1 444
Var. hors contribution		1,1%	1,0%	1,3%	1,7%	2,0%
Dépenses de gestion	21 239	21 456	21 583	21 791	22 057	22 328
Var.		1,0%	0,6%	1,0%	1,2%	1,2%
Épargne de gestion	4 234	4 129	3 832	3 531	3 279	3 534
Var.		-2,5%	-7,2%	-7,9%	-7,1%	7,8%
Resultat financier	518	534	518	534	566	609
Var.		3,2%	-3,2%	3,2%	6,0%	7,5%
Épargne brute	3 716	3 595	3 315	2 997	2 713	2 926
Var.		-3,3%	-7,8%	-9,6%	-9,5%	7,8%
Dépenses d'investissement	7 013	5 961	5 961	5 961	5 961	5 961
Recettes d'investissement	2 285	1 785	1 785	1 785	1 785	1 785
Investissement net	4 729	4 176	4 176	4 176	4 176	4 176
Remboursement d'emprunt	1 303	1 404	1 461	1 597	1 776	1 990
Emprunt	1 954	864	2 034	2 689	3 212	3 382
Var. trésorerie		-1 121	-289	-87	-27	141
Encours de dette	17 546	17 006	17 578	18 671	20 107	21 499
Var.		-3,1%	3,4%	6,2%	7,7%	6,9%
Trésorerie (compte 515)	3 952	2 831	2 542	2 455	2 428	2 569
Taux d'épargne brute (hors AC)	19,9%	19,1%	17,8%	16,2%	14,6%	15,3%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	5,3	6,2	7,4	7,3

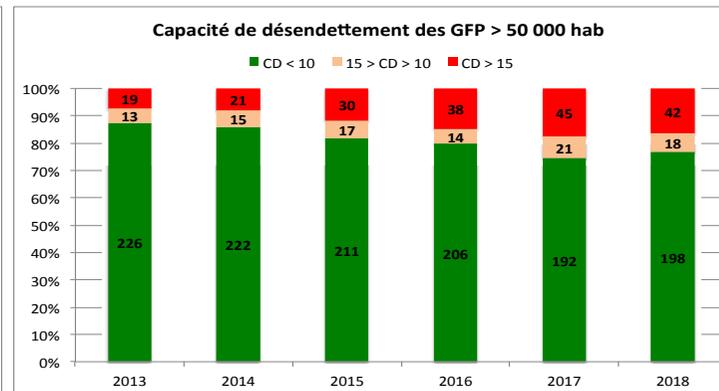
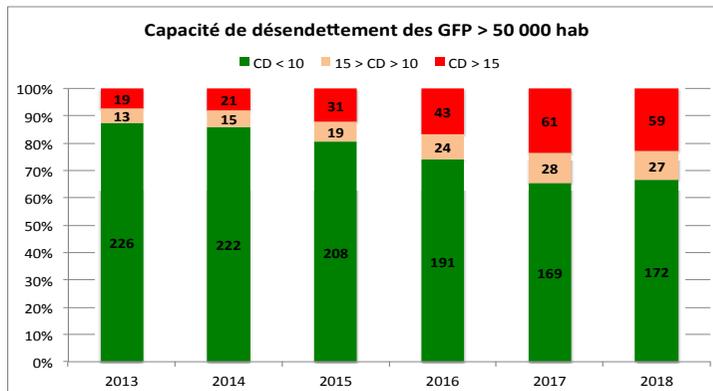
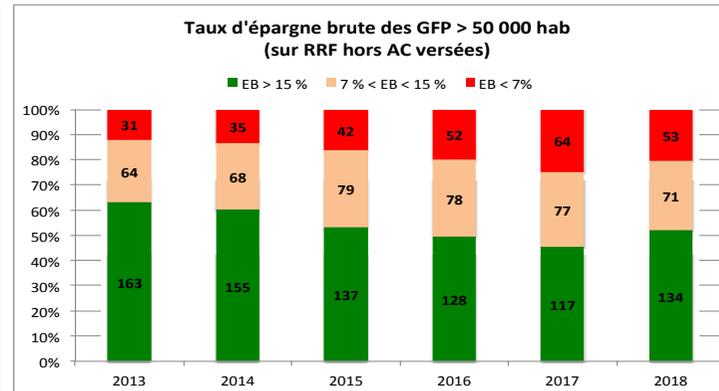
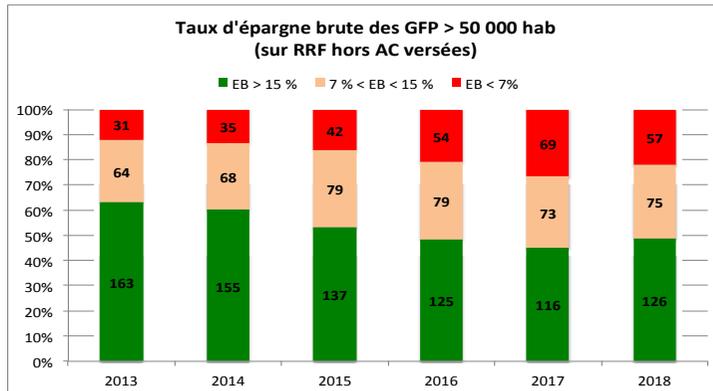
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	25 473	25 585	25 415	25 322	25 336	25 863
Var.		0,4%	-0,7%	-0,4%	0,1%	2,1%
Dont contribution au redressement		173	597	1 020	1 444	1 444
Var. hors contribution		1,1%	1,0%	1,3%	1,7%	2,0%
Dépenses de gestion	21 239	21 456	21 583	21 791	22 057	22 328
Var.		1,0%	0,6%	1,0%	1,2%	1,2%
Épargne de gestion	4 234	4 129	3 832	3 531	3 279	3 534
Var.		-2,5%	-7,2%	-7,9%	-7,1%	7,8%
Resultat financier	518	534	518	505	502	506
Var.		3,2%	-3,2%	-2,3%	-0,7%	0,8%
Épargne brute	3 716	3 595	3 315	3 025	2 777	3 029
Var.		-3,3%	-7,8%	-8,7%	-8,2%	9,1%
Dépenses d'investissement	7 013	5 961	3 857	3 857	3 857	3 857
Recettes d'investissement	2 285	1 785	1 155	1 155	1 155	1 155
Investissement net	4 729	4 176	2 702	2 702	2 702	2 702
Remboursement d'emprunt	1 303	1 404	1 461	1 533	1 629	1 747
Emprunt	1 954	864	1 078	1 438	1 778	1 786
Var. trésorerie		-1 121	229	228	224	365
Encours de dette	17 546	17 006	16 623	16 527	16 676	16 715
Var.		-3,1%	-2,3%	-0,6%	0,9%	0,2%
Trésorerie (compte 515)	3 952	2 831	3 060	3 288	3 512	3 877
Taux d'épargne brute (hors AC)	19,9%	19,1%	17,8%	16,3%	15,0%	15,9%
Cap. De désendettement	4,7	4,7	5,0	5,5	6,0	5,5

LES GROUPEMENTS A FISCALITE PROPRE > 50 000 habitants

Contribution + mesures correctives

DRG (hors AC) = INFLATION A PARTIR DE 2015

+ BAISSE INVESTISSEMENT DE 30 % SUPL. (-45 %/ 2013)



LES DEPARTEMENTS

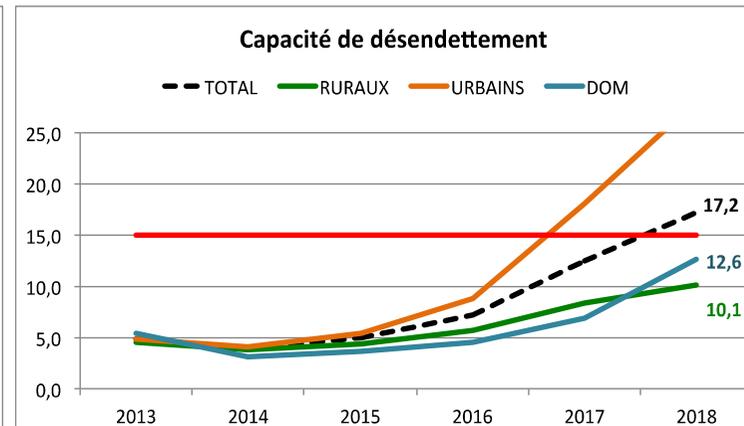
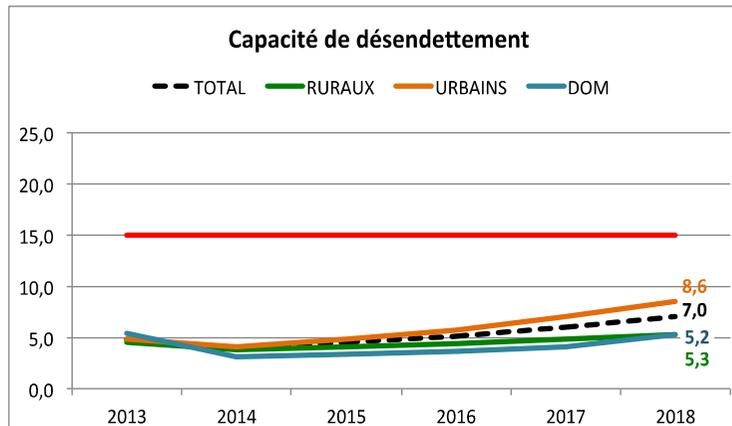
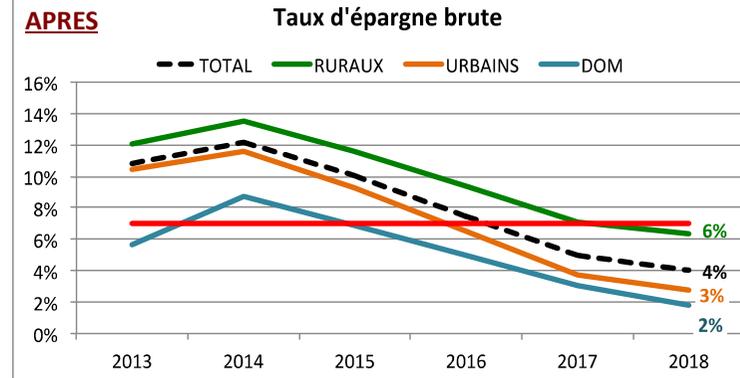
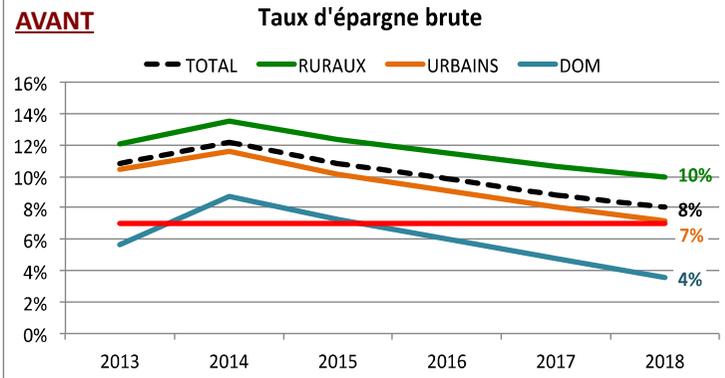
AVANT

M€	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	62 321	64 408	64 695	65 537	66 581	67 790
<i>Var.</i>		3,3%	0,4%	1,3%	1,6%	1,8%
Dont contribution au redressement		421	842	842	842	842
<i>Var. hors contribution</i>		4,0%	1,1%	1,3%	1,6%	1,8%
Dépenses de gestion	54 701	55 675	56 828	58 208	59 767	61 368
<i>Var.</i>		1,8%	2,1%	2,4%	2,7%	2,7%
Épargne de gestion	7 620	8 732	7 867	7 329	6 814	6 422
<i>Var.</i>		14,6%	-9,9%	-6,8%	-7,0%	-5,8%
Resultat financier	868	897	859	884	935	1 007
<i>Var.</i>		3,3%	-4,2%	2,8%	5,8%	7,7%
Épargne brute	6 752	7 836	7 007	6 446	5 879	5 415
<i>Var.</i>		16,1%	-10,6%	-8,0%	-8,8%	-7,9%
Dépenses d'investissements	10 975	10 975	10 975	10 975	10 975	10 975
Recettes d'investissement	2 755	2 584	2 584	2 584	2 584	2 584
Investissement net	8 220	8 391	8 391	8 391	8 391	8 391
Remboursement d'emprunt	2 633	2 574	2 651	2 869	3 161	3 520
Emprunt	3 601	1 147	3 278	4 385	5 382	6 312
<i>Var. trésorerie</i>		-1 982	-757	-430	-291	-184
Encours de dette	32 176	30 749	31 376	32 891	35 112	37 904
<i>Var.</i>		-4,4%	2,0%	4,8%	6,8%	8,0%
Trésorerie (compte 515)	4 569	2 587	1 830	1 400	1 110	925
Taux d'épargne brute	10,8%	12,2%	10,8%	9,8%	8,8%	8,0%
Cap. De désendettement	4,8	3,9	4,5	5,1	6,0	7,0

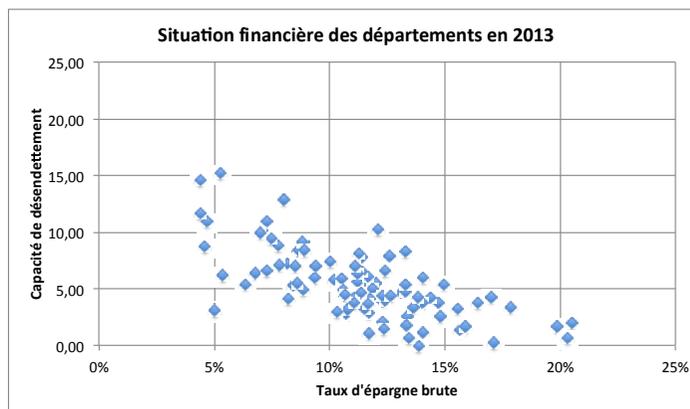
APRES

M€	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	62 321	64 408	64 101	63 901	63 916	65 125
<i>Var.</i>		3,3%	-0,5%	-0,3%	0,0%	1,9%
Dont contribution au redressement		421	1 436	2 478	3 507	3 507
<i>Var. hors contribution</i>		4,0%	1,1%	1,3%	1,6%	1,8%
Dépenses de gestion	54 701	55 675	56 828	58 208	59 767	61 368
<i>Var.</i>		1,8%	2,1%	2,4%	2,7%	2,7%
Épargne de gestion	7 620	8 732	7 273	5 693	4 149	3 757
<i>Var.</i>		14,6%	-16,7%	-21,7%	-27,1%	-9,5%
Resultat financier	868	897	859	897	990	1 139
<i>Var.</i>		3,3%	-4,2%	4,4%	10,4%	15,1%
Épargne brute	6 752	7 836	6 413	4 796	3 159	2 618
<i>Var.</i>		16,1%	-18,2%	-25,2%	-34,1%	-17,1%
Dépenses d'investissements	10 975	10 975	10 975	10 975	10 975	10 975
Recettes d'investissement	2 755	2 584	2 584	2 584	2 584	2 584
Investissement net	8 220	8 391	8 391	8 391	8 391	8 391
Remboursement d'emprunt	2 633	2 574	2 651	2 899	3 286	3 825
Emprunt	3 601	1 147	3 724	5 813	8 073	9 373
<i>Var. trésorerie</i>		-1 982	-904	-681	-445	-225
Encours de dette	32 176	30 749	31 822	34 736	39 523	45 071
<i>Var.</i>		-4,4%	3,5%	9,2%	13,8%	14,0%
Trésorerie (compte 515)	4 569	2 587	1 682	1 001	556	331
Taux d'épargne brute	10,8%	12,2%	10,0%	7,5%	4,9%	4,0%
Cap. De désendettement	4,8	3,9	5,0	7,2	12,5	17,2

LES DEPARTEMENTS

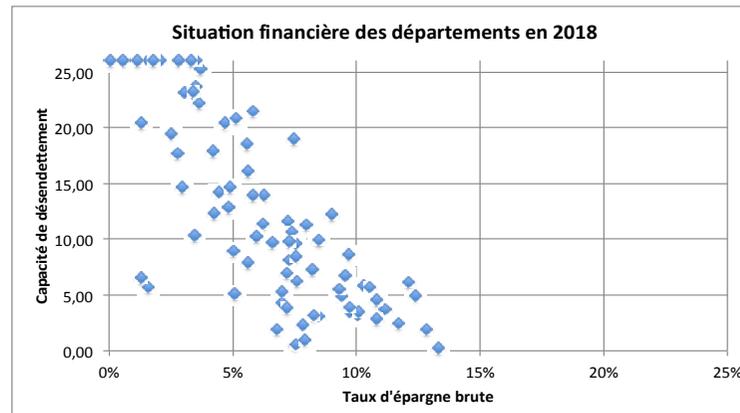
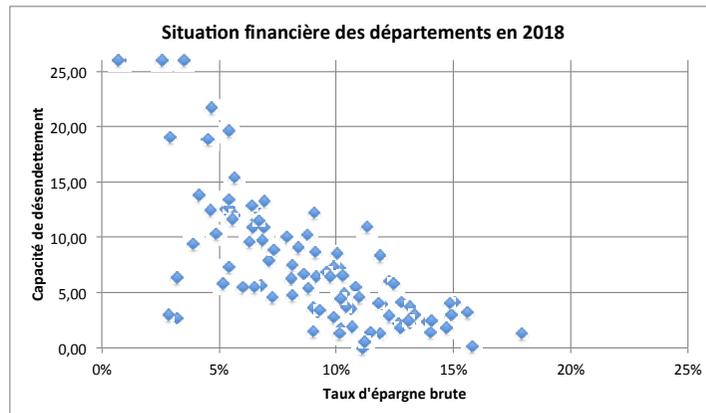


LES DEPARTEMENTS

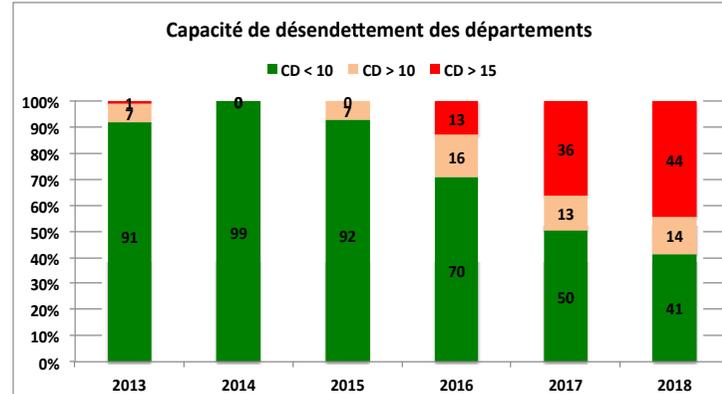
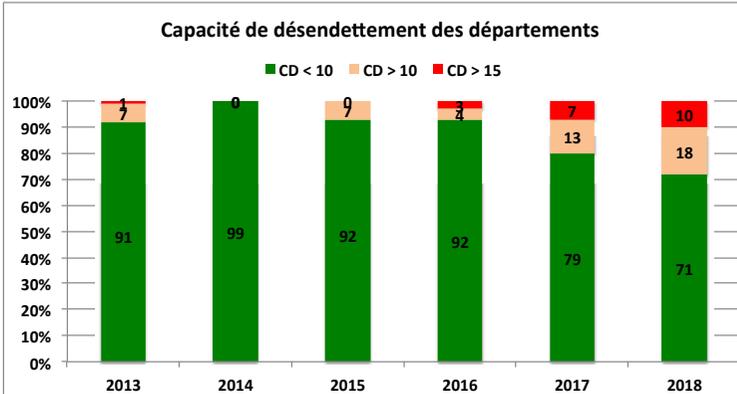
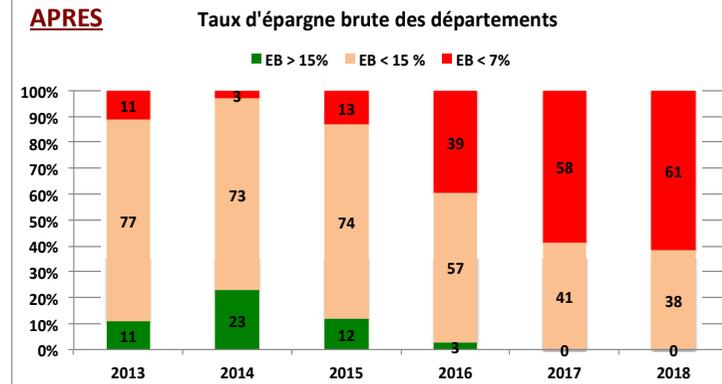
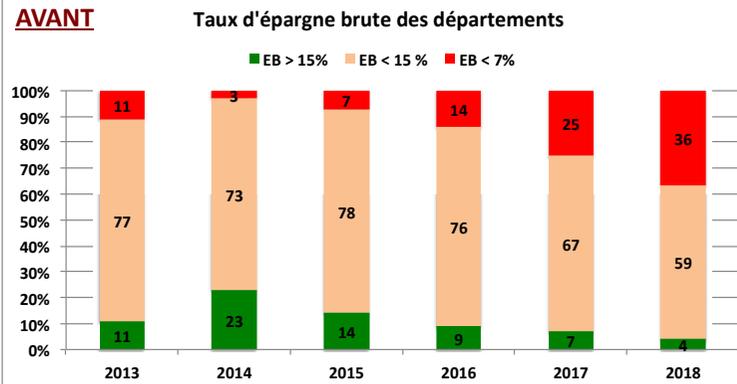


AVANT

APRES



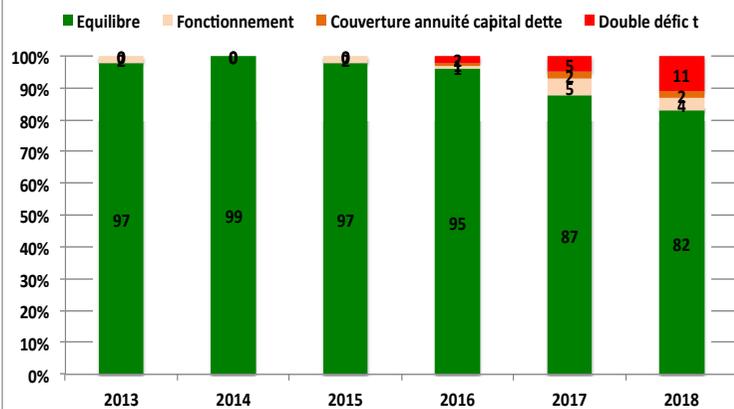
LES DEPARTEMENTS



LES DEPARTEMENTS

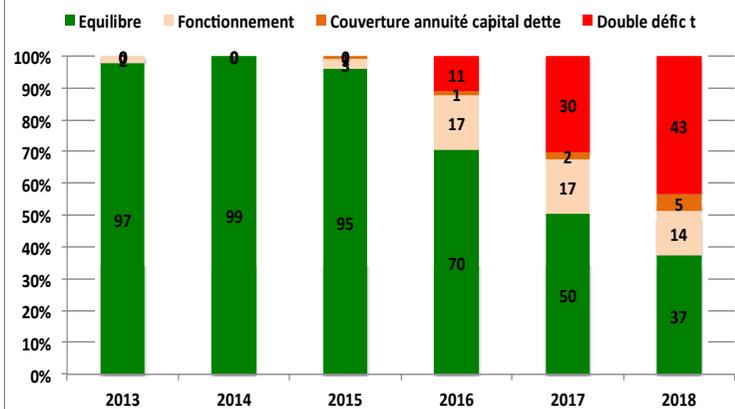
AVANT

Risques de déficit budgétaire



APRES

Risques de déficit budgétaire



LES DEPARTEMENTS

Contribution + mesures correctives

DRG = INFLATION A PARTIR DE 2015

M€	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	62 321	64 408	64 101	63 901	63 916	65 125
Var.		3,3%	-0,5%	-0,3%	0,0%	1,9%
Dont contribution au redressement		421	1 436	2 478	3 507	3 507
Var. hors contribution		4,0%	1,1%	1,3%	1,6%	1,8%
Dépenses de gestion	54 701	55 675	56 172	56 957	57 955	58 975
Var.		1,8%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	7 620	8 732	7 929	6 944	5 961	6 151
Var.		14,6%	-9,2%	-12,4%	-14,2%	3,2%
Resultat financier	868	897	859	883	945	1 041
Var.		3,3%	-4,2%	2,8%	7,0%	10,1%
Épargne brute	6 752	7 836	7 070	6 060	5 016	5 110
Var.		16,1%	-9,8%	-14,3%	-17,2%	1,9%
Dépenses d'investissements	10 975	10 975	10 975	10 975	10 975	10 975
Recettes d'investissement	2 755	2 584	2 584	2 584	2 584	2 584
Investissement net	8 220	8 391	8 391	8 391	8 391	8 391
Remboursement d'emprunt	2 633	2 574	2 651	2 868	3 184	3 597
Emprunt	3 601	1 147	3 264	4 735	6 197	6 711
Var. trésorerie		-1 982	-707	-463	-361	-167
Encours de dette	32 176	30 749	31 363	33 230	36 243	39 357
Var.		-4,4%	2,0%	6,0%	9,1%	8,6%
Trésorerie (compte 515)	4 569	2 587	1 879	1 416	1 054	887
Taux d'épargne brute	10,8%	12,2%	11,0%	9,5%	7,8%	7,8%
Cap. De désendettement	4,8	3,9	4,4	5,5	7,2	7,7

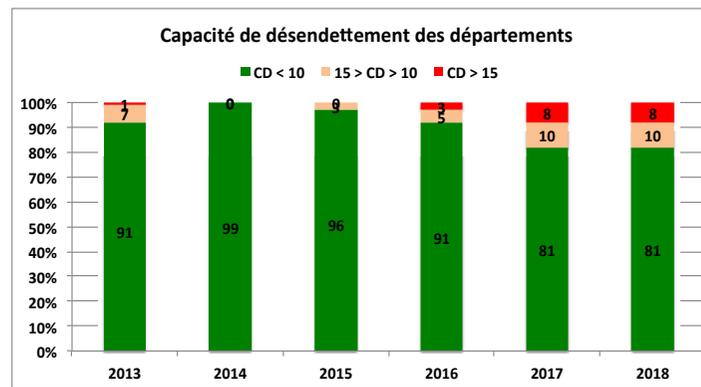
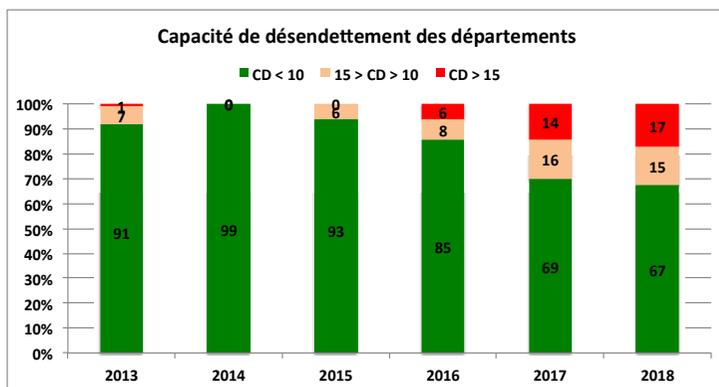
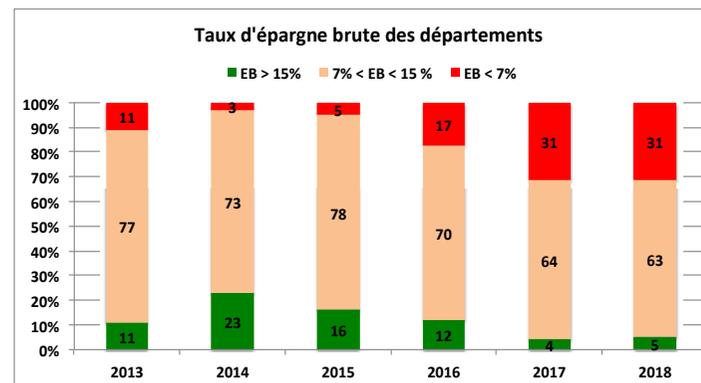
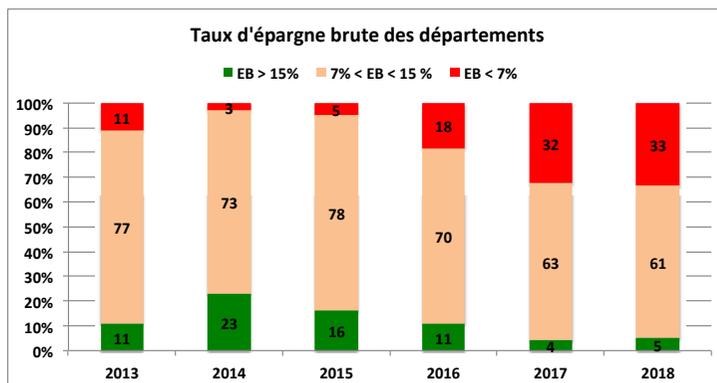
+ BAISSÉ INVESTISSEMENT DE 30 %

M€	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	62 321	64 408	64 101	63 901	63 916	65 125
Var.		3,3%	-0,5%	-0,3%	0,0%	1,9%
Dont contribution au redressement		421	1 436	2 478	3 507	3 507
Var. hors contribution		4,0%	1,1%	1,3%	1,6%	1,8%
Dépenses de gestion	54 701	55 675	56 172	56 957	57 955	58 975
Var.		1,8%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	7 620	8 732	7 929	6 944	5 961	6 151
Var.		14,6%	-9,2%	-12,4%	-14,2%	3,2%
Resultat financier	868	897	859	830	829	853
Var.		3,3%	-4,2%	-3,4%	-0,2%	2,9%
Épargne brute	6 752	7 836	7 070	6 113	5 132	5 298
Var.		16,1%	-9,8%	-13,5%	-16,0%	3,2%
Dépenses d'investissements	10 975	10 975	7 682	7 682	7 682	7 682
Recettes d'investissement	2 755	2 584	1 809	1 809	1 809	1 809
Investissement net	8 220	8 391	5 874	5 874	5 874	5 874
Remboursement d'emprunt	2 633	2 574	2 651	2 751	2 919	3 154
Emprunt	3 601	1 147	1 505	2 519	3 525	3 753
Var. trésorerie		-1 982	50	7	-135	24
Encours de dette	32 176	30 749	29 603	29 371	29 977	30 577
Var.		-4,4%	-3,7%	-0,8%	2,1%	2,0%
Trésorerie (compte 515)	4 569	2 587	2 637	2 644	2 509	2 533
Taux d'épargne brute	10,8%	12,2%	11,0%	9,6%	8,0%	8,1%
Cap. De désendettement	4,8	3,9	4,2	4,8	5,8	5,8

LES DEPARTEMENTS Contribution + mesures correctives

DRG = INFLATION A PARTIR DE 2015

+ BAISSSE INVESTISSEMENT DE 30 %



LES REGIONS

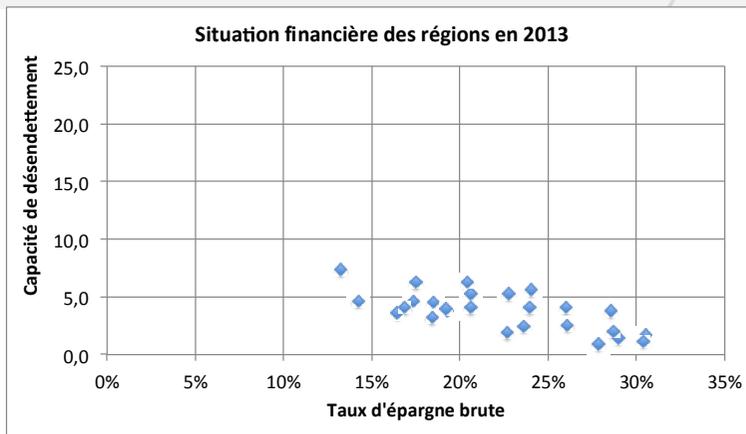
AVANT

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	22 808	22 818	22 776	22 954	23 184	23 473
<i>Var.</i>		0,0%	-0,2%	0,8%	1,0%	1,2%
Dont contribution au redressement		184	368	368	368	368
<i>Var. hors contribution</i>		0,9%	0,6%	0,8%	1,0%	1,2%
Dépenses de gestion	17 025	17 210	17 467	17 815	18 232	18 659
<i>Var.</i>		1,1%	1,5%	2,0%	2,3%	2,3%
Épargne de gestion	5 783	5 608	5 309	5 139	4 952	4 814
<i>Var.</i>		-3,0%	-5,3%	-3,2%	-3,6%	-2,8%
Resultat financier	524	551	576	627	690	759
<i>Var.</i>		5,2%	4,4%	9,0%	9,9%	10,1%
Épargne brute	5 260	5 057	4 734	4 511	4 263	4 054
<i>Var.</i>		-3,9%	-6,4%	-4,7%	-5,5%	-4,9%
Dépenses d'investissements	8 975	8 975	8 975	8 975	8 975	8 975
Recettes d'investissement	2 522	2 506	2 506	2 506	2 506	2 506
Investissement net	6 453	6 469	6 469	6 469	6 469	6 469
Remboursement d'emprunt	1 645	1 622	1 775	1 998	2 259	2 554
Emprunt	2 653	2 280	3 350	3 918	4 427	4 929
<i>Var. trésorerie</i>		-755	-160	-38	-39	-40
Encours de dette	20 281	20 939	22 515	24 435	26 603	28 977
<i>Var.</i>		3,2%	7,5%	8,5%	8,9%	8,9%
Trésorerie (compte 515)	1 201	446	286	249	210	169
Taux d'épargne brute	23,1%	22,2%	20,8%	19,7%	18,4%	17,3%
Cap. De désendettement	3,9	4,1	4,8	5,4	6,2	7,1

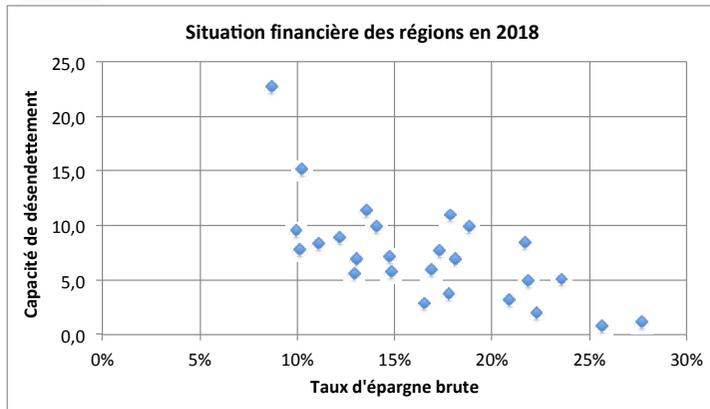
APRES

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	22 808	22 818	22 511	22 238	22 019	22 307
<i>Var.</i>		0,0%	-1,3%	-1,2%	-1,0%	1,3%
Dont contribution au redressement		184	634	1 084	1 533	1 533
<i>Var. hors contribution</i>		0,9%	0,6%	0,8%	1,0%	1,2%
Dépenses de gestion	17 025	17 210	17 467	17 815	18 232	18 659
<i>Var.</i>		1,1%	1,5%	2,0%	2,3%	2,3%
Épargne de gestion	5 783	5 608	5 044	4 423	3 787	3 648
<i>Var.</i>		-3,0%	-10,1%	-12,3%	-14,4%	-3,7%
Resultat financier	524	551	576	635	718	822
<i>Var.</i>		5,2%	4,4%	10,3%	13,1%	14,5%
Épargne brute	5 260	5 057	4 468	3 788	3 069	2 826
<i>Var.</i>		-3,9%	-11,6%	-15,2%	-19,0%	-7,9%
Dépenses d'investissements	8 975	8 975	8 975	8 975	8 975	8 975
Recettes d'investissement	2 522	2 506	2 506	2 506	2 506	2 506
Investissement net	6 453	6 469	6 469	6 469	6 469	6 469
Remboursement d'emprunt	1 645	1 622	1 775	2 015	2 323	2 699
Emprunt	2 653	2 280	3 604	4 629	5 639	6 332
<i>Var. trésorerie</i>		-755	-172	-67	-84	-10
Encours de dette	20 281	20 939	22 769	25 383	28 699	32 332
<i>Var.</i>		3,2%	8,7%	11,5%	13,1%	12,7%
Trésorerie (compte 515)	1 201	446	275	207	123	113
Taux d'épargne brute	23,1%	22,2%	19,8%	17,0%	13,9%	12,7%
Cap. De désendettement	3,9	4,1	5,1	6,7	9,4	11,4

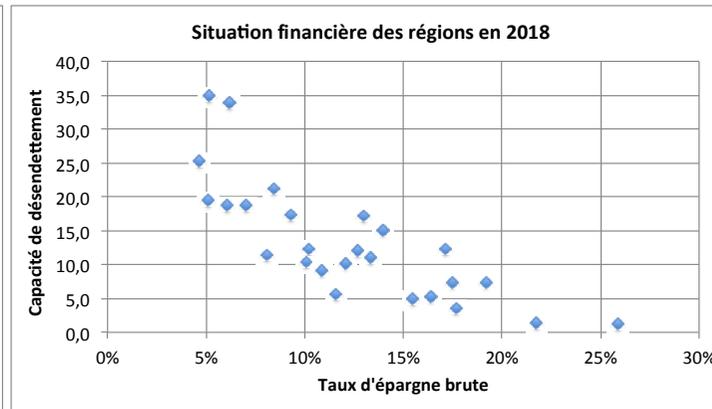
LES REGIONS



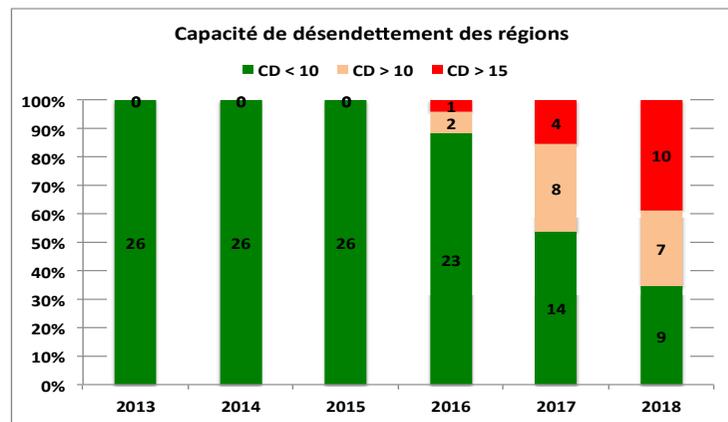
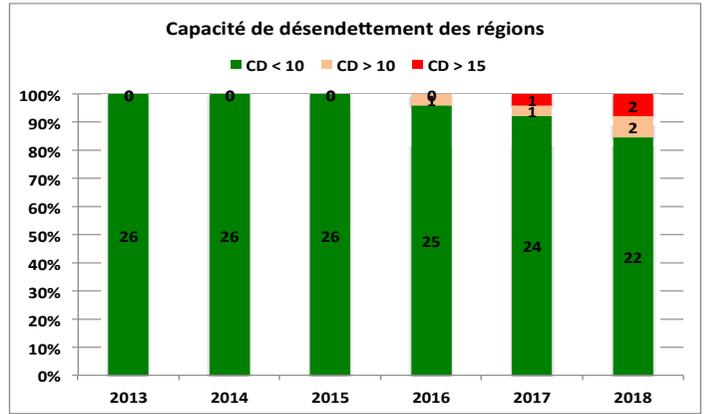
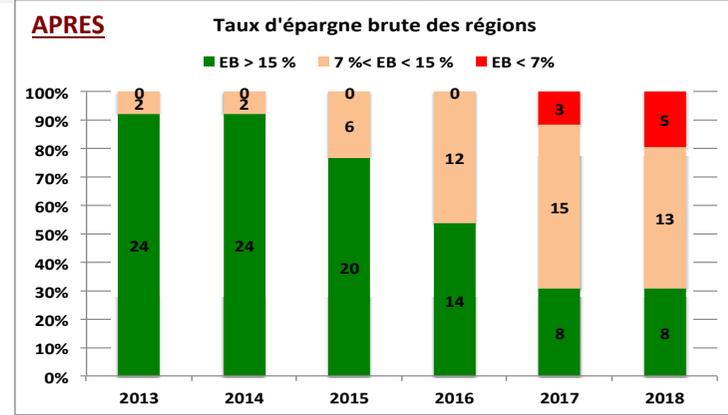
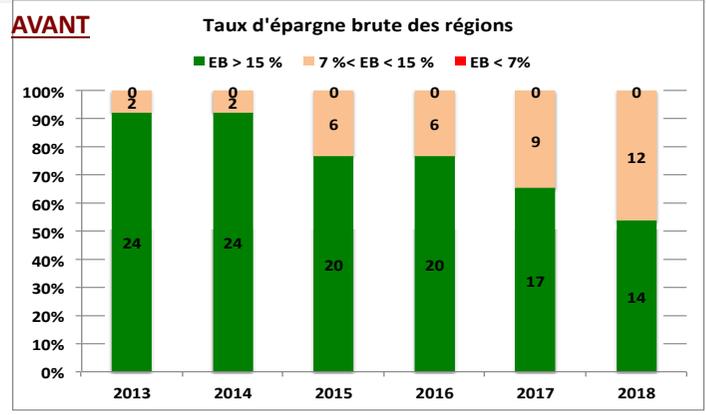
AVANT



APRES



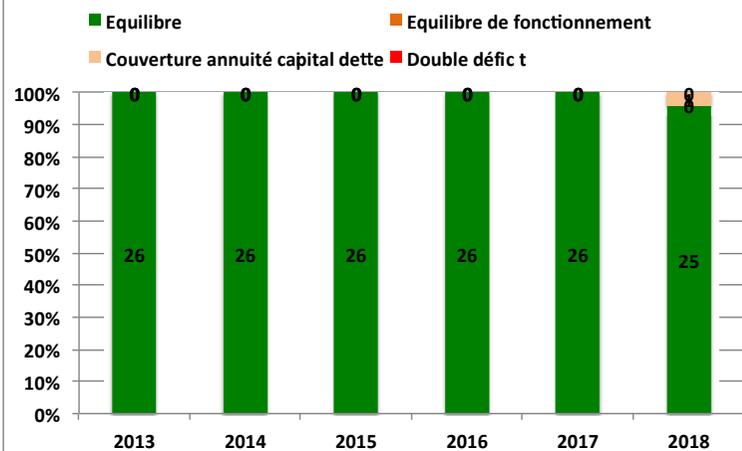
LES REGIONS



LES REGIONS

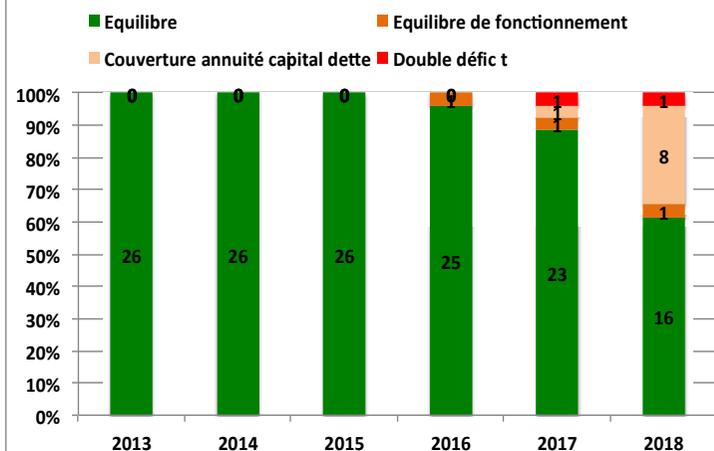
AVANT

Risque de déficit des régions



APRES

Risque de déficit des régions



LES REGIONS

DRG = INFLATION A PARTIR DE 2015

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	22 808	22 818	22 511	22 238	22 019	22 307
Var.		0,0%	-1,3%	-1,2%	-1,0%	1,3%
Dont contribution au redressement		184	634	1 084	1 533	1 533
Var. hors contribution		0,9%	0,6%	0,8%	1,0%	1,2%
Dépenses de gestion	17 025	17 210	17 365	17 611	17 921	18 239
Var.		1,1%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	5 783	5 608	5 146	4 627	4 098	4 068
Var.		-3,0%	-8,2%	-10,1%	-11,4%	-0,7%
Resultat financier	524	551	576	632	709	804
Var.		5,2%	4,4%	9,8%	12,2%	13,4%
Épargne brute	5 260	5 057	4 570	3 995	3 389	3 264
Var.		-3,9%	-9,6%	-12,6%	-15,2%	-3,7%
Dépenses d'investissements	8 975	8 975	8 975	8 975	8 975	8 975
Recettes d'investissement	2 522	2 506	2 506	2 506	2 506	2 506
Investissement net	6 453	6 469	6 469	6 469	6 469	6 469
Remboursement d'emprunt	1 645	1 622	1 775	2 008	2 303	2 657
Emprunt	2 653	2 280	3 508	4 425	5 311	5 848
Var. trésorerie		-755	-166	-58	-73	-15
Encours de dette	20 281	20 939	22 672	25 089	28 097	31 287
Var.		3,2%	8,3%	10,7%	12,0%	11,4%
Trésorerie (compte 515)	1 201	446	280	222	150	135
Taux d'épargne brute	23,1%	22,2%	20,3%	18,0%	15,4%	14,6%
Cap. De désendettement	3,9	4,1	5,0	6,3	8,3	9,6

+ BAISSE INVESTISSEMENT DE 30 %

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Recettes de gestion	22 808	22 818	22 511	22 238	22 019	22 307
Var.		0,0%	-1,3%	-1,2%	-1,0%	1,3%
Dont contribution au redressement		184	634	1 084	1 533	1 533
Var. hors contribution		0,9%	0,6%	0,8%	1,0%	1,2%
Dépenses de gestion	17 025	17 210	17 365	17 611	17 921	18 239
Var.		1,1%	0,9%	1,4%	1,8%	1,8%
Épargne de gestion	5 783	5 608	5 146	4 627	4 098	4 068
Var.		-3,0%	-8,2%	-10,1%	-11,4%	-0,7%
Resultat financier	524	551	576	581	599	634
Var.		5,2%	4,4%	0,9%	3,3%	5,8%
Épargne brute	5 260	5 057	4 570	4 046	3 499	3 434
Var.		-3,9%	-9,6%	-11,5%	-13,5%	-1,9%
Dépenses d'investissements	8 975	8 975	6 283	6 283	6 283	6 283
Recettes d'investissement	2 522	2 506	1 754	1 754	1 754	1 754
Investissement net	6 453	6 469	4 528	4 528	4 528	4 528
Remboursement d'emprunt	1 645	1 622	1 775	1 894	2 052	2 256
Emprunt	2 653	2 280	1 786	2 374	3 056	3 360
Var. trésorerie		-755	53	-2	-25	10
Encours de dette	20 281	20 939	20 950	21 430	22 435	23 539
Var.		3,2%	0,1%	2,3%	4,7%	4,9%
Trésorerie (compte 515)	1 201	446	499	497	472	482
Taux d'épargne brute	23,1%	22,2%	20,3%	18,2%	15,9%	15,4%
Cap. De désendettement	3,9	4,1	4,6	5,3	6,4	6,9

LES REGIONS

DRG = INFLATION A PARTIR DE 2015

+ BAISSSE INVESTISSEMENT DE 30 %

